

## Nouvelles émeutes au Tibet

**D**écidément, l'ouverture ne va pas sans risques dans les pays communistes. Après les émeutes du Caucase soviétique, c'est au tour des Tibétains de se soulever contre le pouvoir chinois. Les nouvelles violences du samedi 5 mars à Lhassa ont sans doute fait moins de morts que les affrontements entre Arméniens et Azéris. Mais elles témoignent de la persistance de l'irréductible tibétain et de la fidélité de la population à son dieu-roi, le dalaï-lama, contraint à l'exil en Inde en 1959.

Déjà à l'automne dernier, lamas et civils étaient descendus dans la rue pour crier leur mécontentement. Il aura fallu plusieurs mois à Pékin pour reconnaître que ses forces de l'ordre avaient ouvert le feu contre les manifestants : et encore les morts n'avaient-ils été victimes que de malencontreux ricochets... selon les explications officielles. Depuis, les dirigeants chinois hésitent devant l'attitude à adopter pour résoudre, ou pour le moins calmer, une crise qui nuit gravement à leur image de marque réformatrice.

**A**près la répression qui suivit la révolte de 1969 et les ravages de la révolution culturelle, Pékin avait opté pour la modération, accordant plus de droits - en particulier la liberté religieuse - aux Tibétains, et faisant de gros efforts pour le développement économique du « Toit du monde ». Sous l'impulsion du secrétaire général du PC, M. Zhao Ziyang, et de son prédécesseur Hu Yaobang, l'administration chinoise au Tibet avait été en partie purgée de ses « gauchistes » et le territoire graduellement ouvert vers l'extérieur, notamment pour les touristes.

Les résultats n'ont pas été à la mesure des espérances. Si le niveau de vie de la population a été élevé, la fin de l'isolement a permis une reprise des contacts avec la diaspora tibétaine regroupée autour du dalaï-lama. La présence d'un demi-million de Chinois, essentiellement des militaires, qui ne comprennent pas grand-chose à la situation locale et se sentent souvent en pays étranger n'a fait qu'aggraver le conflit entre deux peuples condamnés depuis des siècles à vivre côte à côte sans sympathie l'un pour l'autre.

**L'**échec de la méthode douce pourrait renforcer le clan de ces conservateurs qui, à Pékin, estiment que les réformes vont trop loin et violent dans les émeutes de Lhassa la justification de leurs inquiétudes. D'autant que la lutte pour le pouvoir et la succession de M. Deng Xiaoping se poursuit. Un durcissement chinois, qui accèlererait le cycle répression-violence enclenché au Tibet, ne résoudrait rien. Il ne ferait que ternir l'image extérieure de la Chine et accroître la tension avec l'Inde, frontalière du Tibet.

Les émeutes de Lhassa témoignent de l'échec de la politique de Pékin envers les minorités ethniques qui sont majoritaires sur leurs territoires, les autres étant en voie d'assimilation. Le Xinjiang musulman a connu ces dernières années des frémissements nationalistes. Une résurgence du fondamentalisme islamique y serait aussi grave pour la Chine que la révolte des lamas de Lhassa.

(Lire page 8 l'article de FRANCIS DERON.)

M 0147 - 0308 0 - 4.50 F



3790147004500 03080

## Inquiétude en Israël

### La révolte se durcit dans les territoires occupés

La révolte des Palestiniens de Cisjordanie et de Gaza, qui entrera, le mercredi 9 mars, dans son quatrième mois, se fait plus violente et plus militante. Six manifestants ont été tués par l'armée au cours du dernier week-end tandis que, pour la seconde fois depuis le début du soulèvement, l'armée essayait des coups de feu. Ce durcissement inquiète vivement les autorités israéliennes.

Dans un camp de réfugiés proche de Naplouse, en Cisjordanie, des tirs ont été dirigés, dimanche 6 mars, contre une patrouille. Les soldats ont répliqué et tué l'un des deux tireurs.

Pour l'instant, l'armée se refuse à voir dans cet usage des armes à feu le signe d'un changement de stratégie de la part des Palestiniens. D'autre part, des soldats israéliens ont blessé par balles, lundi, sept Palestiniens, après qu'une grenade ait été lancée contre eux dans un village proche de Hébron, en Cisjordanie.

Une autre évolution inquiète les autorités d'occupation : l'intimidation de plus en plus précise exercée par les animateurs du soulèvement à l'encontre des quelque quatorze mille Palestiniens employés à des titres divers par

l'administration israélienne. Des tracts ont été distribués pendant le week-end, qui menacent notamment les agents du fisc, les maires nommés par Israël et les fonctionnaires.

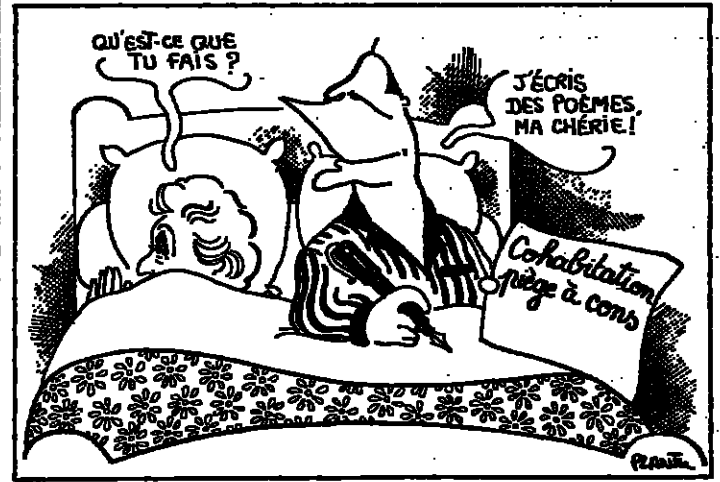
A Jérusalem, le gouvernement d'union nationale, réuni dimanche pour examiner les dernières propositions diplomatiques du secrétaire d'Etat américain, M. George Shultz, n'a pas fixé sa ligne de conduite, faute d'un accord possible entre les travaillistes et le Likoud. Le premier ministre, M. Shamir, aurait l'intention de faire des contre-propositions à l'administration Reagan lors de son prochain voyage aux Etats-Unis, du 14 au 16 mars.

(Lire page 3 l'article d'ALAIN FRACHON et les débats page 2.)

## La campagne pour l'élection présidentielle

### M. Chirac veut contraindre M. Mitterrand à un duel gauche-droite

M. Chirac a affirmé, le dimanche 6 mars, à « Questions à domicile », que M. Mitterrand, s'il était réélu, devrait appliquer une politique socialiste. Le premier ministre a donné un tour très combatif à ses propos contre le chef de l'Etat et imprime ainsi à sa campagne une nouvelle accélération afin de creuser l'écart avec M. Barre et contraindre le président sortant à un duel gauche-droite.



Lire nos informations pages 11 et 12

## Etats-Unis : les primaires dans vingt Etats du Sud

### Le gospel électoral de Jesse Jackson

La bataille prélectorale fait rage dans le Sud profond, où une vingtaine d'Etats tiennent leurs primaires le mardi 8 mars (« super tuesday »). Si chez les républicains George Bush fait figure de favori, la mêlée est confuse chez les démocrates. Mais c'est le pasteur noir Jesse Jackson qui mène la campagne la plus étonnante.

STARKVILLE (Mississippi) de notre envoyé spécial

La scène, on la connaît par cœur. C'est peut-être la dixième fois en deux jours qu'on y assiste : le révérend Jesse Jackson, entouré d'une nuée d'enfants, entonne le refrain obligé, le tube de sa campagne :

« Qu'est-ce qui se passe mardi prochain ?

- C'est supermardi !  
- Qu'est-ce que vous allez faire ?

- Voter !  
- Pour qui vous allez voter ?  
- Jesse Jackson », hurlent les gamins. Noirs et Blancs confondus, tandis que le pasteur rit à gorge déployée, avant de recommencer inlassablement, à crier les mêmes réponses, devant une salle qui jubile.

On l'a vu faire ça partout, dans une école, une église, une université, en Alabama, en Caroline du Sud, en Oklahoma, dans l'Arkansas ou le Mississippi, avec toujours la même énergie, la même efficacité, le même plaisir, malgré des journées commencent à 6 heures du matin et terminées à minuit, où on prend cinq fois l'avion, où l'on fait des milliers de kilomètres.

C'est gentiment absurde - les bambins, évidemment, ne voteront pas - mais c'est peut-être pourquoi ça marche si bien. Le pasteur noir livre lui-même sa recette : « Un bon président doit être un espoir pour les enfants ».

De l'espoir, de l'émotion et de la joie on en ramasse à la pelle, dans cette campagne haletante. Là où tous les autres candidats, les candidats « normaux » (et blancs), semblent réciter un discours préfabriqué, Jesse, seul, fait rêver. Il y a sûrement, dans son numéro, autant de trucs, de procédés que chez les autres, mais il y a, en plus, le talent de la bête de scène, du précheur habitué à faire vibrer son auditoire, et aussi le souffle, qui balaye les doutes, les objections.

Et puis il y a, aussi, des raisons « objectives », de s'émerveiller : à Selma, bourgade rûpée de l'Alabama, qui donc accompagne Jesse quand il parcourt les rues du quartier noir ? Qui donc lui offre les chefs de la ville ? Le maire blanc de la cité, celui-là même qui l'avait fait arrêter. Il y a vingt-trois ans, quand, avec d'autres militants noirs, il était venu manifester pour le droit de vote des Noirs. La marche s'était terminée dans le sang, les manifestants avaient été roués de coups par les « forces de l'ordre ».

Non, tout n'est pas oublié, non, le maire n'ira pas jusqu'à voter pour Jackson (il écarte avec agacement la suggestion), mais quel chemin parcouru, quelle fierté dans le regard de tous ces Noirs qui acclament « le prochain président des Etats-Unis ».

JAN KRAUZE.

(Lire la suite page 10.)

## Les conflits ethniques en URSS

Signes d'agitation dans plusieurs villes.

PAGE 4

## Un attentat évité à Gibraltar

Trois membres de FIRA tués.

PAGE 48

## OPA sur Firestone

Pirelli tente de racheter le numéro deux américain des pneumatiques avec l'aide de Michelin.

PAGE 48

## Les échanges Séoul-Pékin

La Corée du Sud saisie par la fièvre chinoise.

PAGE 42

## Les « plombiers » et la drogue

Fabien Caldirola et Robert Montoya inculpés et écroués dans une affaire de drogue.

PAGE 14

## Jeunes chrétiens à Versailles

Le courant traditionaliste a réuni huit mille personnes.

PAGE 21

Le sommaire complet se trouve en page 48

## Capitalisme populaire contre libéralisme sauvage

### Télémechanique, toutes portes ouvertes

Les 14 000 salariés de Télémechanique restent l'arme au pied derrière leur président, M. Jacques Valla, pour faire échouer l'OPA lancée par Schneider sur leur entreprise. Tandis que les politiques s'en mêlent, on attend le feu vert des autorités boursières à la contre-OPA « amicale » de Framatome.

« Vous savez, on y croit fort, à M. Valla. Il se bat pour ses ouvriers, pas pour lui. Il pourrait être tranquille à la retraite. C'est pour nous les jeunes qu'il se bagarre. » Blonde, même, une petite trentaine, elle est venue du Vaudreuil, avec son mari. « Télémechanicien » lui aussi, profiter de la journée portes-ouvertes pour visiter en famille l'usine de Pacy-sur-Bure.

L'ambiance est bon enfant dans la grande salle de montage jaune moutarde et beige. Ils sont tous venus des alentours, avec leur père, leur mère ou leur belle-mère, un chiot dans les bras. Les gamins courent dans les travées. Souriantes, sur leur trente-et-un, les ouvrières travaillent ce diman-

che, n'hésitant pas à expliquer aux visiteurs ce qu'elles font, se levant parfois de leur siège pour se pencher au-dessus du tapis roulant et embrasser un cousin, une sœur... Et quand M. Jacques Valla, le président de Télémechanique, s'approche, accompagné de M. Jean-Claude Lény, le patron de Framatome, serrant quelques mains, personne ne bronche. On est « chez soi », en famille.

Au total, selon la direction, 20 000 personnes se sont déplacées pour visiter les onze entreprises Télémechanique ouvertes. A Pacy, ils étaient 3 000 à avoir attendu sagement sous un soleil frisquet pour entrer dans l'usine après avoir tourné sur le parking encombré de voitures avant de trouver une place.

FRANÇOISE VAYSSE.  
(Lire la suite page 43.)

Amine Gemayel  
Président du Liban

Le Chef d'Etat le plus menacé du monde parle pour la première fois



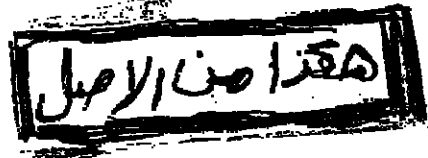
GALLIMARD  
Lecteur Commun

A L'ÉTRANGER : Algérie, 3 DA ; Maroc, 4,50 dr. ; Tunisie, 600 m. ; Allemagne, 2 DM ; Autriche, 18 sch. ; Belgique, 30 fr. ; Canada, 1,75 \$ ; Côte d'Ivoire, 318 F CFA ; Danemark, 10 kr. ; Espagne, 166 pes. ; G.-B., 60 p. ; Grèce, 180 dr. ; Inde, 90 p. ; Italie, 1 700 L. ; Liban, 0,400 DL ; Luxembourg, 30 f. ; Norvège, 12 kr. ; Pays-Bas, 2,25 fl. ; Portugal, 130 esc. ; Sénégal, 326 F CFA ; Suède, 12,50 cr. ; Suisse, 1,60 fr. ; USA, 1,50 \$ ; USA (West Coast), 1,75 \$.

هكذا من الأصل

# Débats

## Israël et les Palestiniens



### La sixième guerre

**D**E retour d'une mission en Israël du Congrès juif européen conduite par Théodore Klein, et qui nous a permis de rencontrer Shimon Pérès, Itzhak Shamir et les responsables des principales formations politiques, trois impressions fortes se dégagent.

La première est celle de la sixième guerre : après les cinq guerres qu'Israël a dû affronter en quarante ans pour survivre, les troubles actuels sont loin d'être un simple défilé de quelques jeunes qui lancent des pierres. Si tel était peut-être le cas pendant les premiers jours, il est aujourd'hui évident que l'OLP a vu le parti à tirer de cette nouvelle stratégie, plus « populaire » que les bombes terroristes dans les autobus civils. Le respect démocratique par Israël de la liberté d'information ouvre des horizons « intéressants », et si Israël, pris par surprise, a commis des bavures inacceptables et vite réprimées (les coupables du bulldozer de Saleh ont été emprisonnés avant que leur acte ait été rendu public), on entend aujourd'hui une foule d'histoires inverses de jeunes Palestiniens qui, dès qu'ils voient une caméra de télévision, se roulent par terre en se torturant de douleur pour se relever en rigolant dès que la caméra est partie. Derrière ces caricatures, de part et d'autre, il y a donc une nouvelle phase de la guerre de survie entre Israël et son environnement arabe.

Toute comparaison avec l'Algérie, le Vietnam, les Maldives, etc., est ainsi absurde dans la mesure où ces conflits n'ont jamais mis en question l'existence de la France, des États-

par LIONEL STOLERU (\*)

Unis ou de la Grande-Bretagne, alors que tel est le cas pour Israël.

La deuxième impression, et l'arrivée de M. Shultz en Israël durant notre mission n'en est qu'un exemple, est la disparition de l'Europe. Nous avons rencontré des dirigeants qui ont bien voulu nous donner des explications : aucun n'a manifesté le moindre intérêt pour les positions des pays européens. Tout d'abord, les pays européens parlent en ordre dispersé et, de toute façon, Israël considère que ce conflit sera réglé avec l'aide des États-Unis, aide nécessaire pour obtenir l'accord de l'URSS. Moins l'Europe parle, mieux cela vaut, puisqu'elle n'agit pas. Quant on pense à la place qu'occupait l'Europe et dans le bassin méditerranéen, quand on pense qu'elle reste, et de loin, le partenaire commercial numéro un d'Israël, on prend conscience avec tristesse de son incapacité à exister.

#### Démocratie bloquée

La troisième impression touche aux blocages démocratiques en Israël. Tandis que notre campagne présidentielle se déroule dans l'indifférence aux questions touchant aux institutions de la Ve République, un séjour en Israël suffit à montrer les conséquences dramatiques d'un système démocratique mal équilibré. Durant cette sixième guerre qui se

(\*) Ancien secrétaire d'Etat.

déroule et où le pays a besoin d'un « leadership » fort, la démocratie est bloquée par les divergences radicales entre I. Shamir et S. Pérès.

Ce blocage total ne peut être résolu ni par un président de la République qui ne peut pas dissoudre l'Assemblée ni par un référendum qui n'existe pas, le seul déblocage étant une autodissolution de l'Assemblée à la majorité absolue. Encore cette dissolution ne déboucherait-elle pas forcément sur un « leadership » à cause du scrutin proportionnel, qui permet aux petits partis (religieux notamment) de faire de la surenchère entre les grands partis. Or comment imaginer qu'Israël puisse supporter ce blocage démocratique encore six mois, jusqu'à la date normale des élections ?

Les grands médias ont retenu du voyage de M. Shultz la possibilité de déblocage de la situation extérieure, et les commentateurs n'ont pas prêté une attention suffisante au premier effet de cette mission : la déclaration, le 24 février, de M. Shamir, acceptant pour la première fois la demande de S. Pérès d'élections anticipées, et ce pour mai ou juin.

Avant de mettre de l'ordre dans ses relations avec ses voisins, Israël a un besoin urgent de mettre de l'ordre chez lui, la différence étant que le respect de la démocratie a toujours du mal à faire bon ménage avec le besoin d'ordre.

D'être le seul pays démocratique du Proche-Orient, c'est la grande faiblesse d'Israël et c'est la grande force d'Israël.

### A l'Europe de jouer

par JOSEPH ROVAN (\*)

**C**elui qui se passe dans les territoires arabes occupés depuis vingt et un ans par Israël doit remplir d'inquiétude les amis des deux peuples. Les Européens, surtout, ont de nombreuses raisons pour regarder avec consternation l'engagement par lequel la création de l'Etat d'Israël, due pour une large part aux cruelles persécutions que les juifs ont subies en Europe pendant un millénaire, conduit maintenant à une situation où cet Etat et son peuple traitent injustement et cruellement d'autres hommes, en tant qu'individus et en tant que peuple. Or que veulent les Arabes de Palestine, sinon faire valoir, eux aussi, leurs droits comme nation et leurs droits comme personnes, fût-ce avec des moyens de violence qui trahissent autant le désespoir des masses que la volonté politique de meneurs fanatiques ? Nous pensons que ce qui se passe aujourd'hui à Gaza et en Cisjordanie, l'Europe des pogroms, l'Europe de Hitler, celle des loix antijuives et des déportations de Vichy, en porte la responsabilité initiale.

Devant le spectacle de la haine qui monte, de la violence sanglante et de l'impossibilité apparente de trouver une solution à l'affrontement entre deux exigences, également qu'on différencie, légitimes, il appartient aux Européens, conscients de leur corresponsabilité originelle et persistante, de proposer aux peuples et Etats concernés un plan d'apaisement dont ceux des Douze qui le voudront devraient se déclarer prêts à assumer la garantie par des moyens concrets.

Un tel compromis pourrait inclure les points suivants :

1. Israël retire ses troupes des territoires occupés et déclare renoncer à l'emploi de la force pour modifier les frontières de 1948. La question du Golan restera en suspens jusqu'à la conclusion d'un traité de paix avec la Syrie analogue aux accords de Camp David. Toutefois, les

conflits entre les habitants non-Israéliens et les autorités d'occupation pourront être portés devant un tribunal d'arbitrage composé d'un « occupant », d'un « occupé » et d'un représentant des puissances européennes garantes ;

2. Les Etats arabes disposés à ce faire et les représentants élus de la population arabe des territoires précédemment occupés signeront de leur côté un protocole d'évacuation comprenant l'engagement de renoncer, eux aussi, à l'emploi de la force pour obtenir une révision des frontières de 1948.

L'Etat d'Israël, les représentants élus de la population des anciens territoires occupés, les puissances garantes européennes et arabes déclarent qu'ils acceptent de recevoir l'engagement réciproque de renonciation à l'emploi de la force ;

3. Israël et les représentants de la population des territoires occupés s'accordent mutuellement pour leurs ressortissants respectifs la liberté de se déplacer et de s'établir ;

4. Les Etats membres du conseil européen qui en expriment la volonté se joignent à ces accords en tant que puissances garantes ;

5. Les Etats arabes qui en expriment la volonté et qui ont reconnu préalablement l'existence de l'Etat d'Israël se joignent également aux accords en tant que puissances garantes ;

6. Des unités européennes d'observation et de garantie sont stationnées à l'intérieur de l'Etat d'Israël sur les frontières avec les anciens territoires occupés. Elles ont pour mission de s'opposer à toute violation de ces frontières. Les contingents provenant des Etats européens sont placés sous un commandement unique désigné par les chefs d'Etat et de gouvernement des pays européens ;

(\*) Professeur émérite à la Sorbonne.

7. Les Etats arabes garants constituent de leur côté une force arabe d'observation et de garantie qui sera stationnée dans les anciens territoires occupés sur la frontière israélienne. Israël déclare accepter la constitution et la mission de cette force ;

8. Les Etats européens et arabes participent ainsi au règlement du conflit entre l'Etat d'Israël et les populations des territoires occupés créent en commun un Fonds de développement dont bénéficieront les habitants de ces territoires, d'une part, et les immigrés juifs venant s'établir dans l'Etat d'Israël, d'autre part.

Il paraît souhaitable que l'initiative pour la réalisation d'un tel plan de paix et de développement soit prise d'abord par la France et la République fédérale d'Allemagne, agissant ensemble et invitant les autres membres du conseil européen à s'y joindre. Ce serait l'occasion d'ajouter une nouvelle action positive à celles qu'ont déjà fait naître la liaison étroite entre Paris et Bonn au service de la construction de l'Europe, de la paix et de la démocratie. A la nécessaire « Ostpolitik » commune s'ajouterait ainsi une politique commune sur le flanc sud de notre continent.

En procédant de la sorte, les Européens honoreront les obligations qui découlent de leurs responsabilités historiques. Ils soulageraient du même coup Américains et Israéliens du poids d'une dépendance réciproque trop exclusive tout en se comportant en membres efficaces de l'alliance du monde libre. Ils apporteraient aussi l'appui de leur solidarité aux forces de paix et de raison qui agissent au sein des peuples arabes.

### Le temps, l'espace, le droit...

**D**ANS son article intitulé « David contre David » (Le Monde du 10 février 1988), André Fontaine appelle les Palestiniens et les Israéliens à une reconnaissance mutuelle.

Cet appel que, certes, « à l'intérieur de chacun des camps en question », beaucoup entendraient n'en est pas moins tributaire d'une sémantique qui me paraît inadéquante à la question palestinienne.

La référence à l'Europe qui a « connu ce va-et-vient des triomphes et des défaites », et le « goût de mourir collectivement », goût qui « n'a pas disparu en Orient » ou, encore, le parallélisme opéré entre juifs et Palestiniens à propos de l'acceptation de l'expression « foyer national », le recours, dis-je, à un tel discours soldé à bon compte la question palestinienne.

par HAMID CHORFA (\*)

de rappeler que celui-ci est originaire de Mésopotamie, l'actuel Irak, ce que ne nient pas les sionistes tels que Sharon, qui rêvent, non d'un retour chez Saddam, mais d'un Grand-Israël englobant ce même pays !

Si, en revanche, l'on veut revenir que la Palestine aurait été promise par Yahvé aux juifs, l'on ne manquerait pas de relever tout de suite que les non-juifs ne sont pas tenus de croire à la Torah. Sans compter que le droit international ne se réfère pas encore aux chartes divines - Bible, Evangiles, Coran... - pour asseoir la coexistence des peuples.

Si, enfin, l'on persistait à voir dans Shamir et Kahane les dignes descendants des Hébreux, je n'en serais que bien aise d'entendre ce mea culpa. Car les Hébreux ou Abri sont ces nomades conduits par Moïse puis par Josué à la conquête de la Palestine. Les Philistins ou Palestiniens ont été probablement les premiers à s'installer dans les terres de Josué Abri ou « traverseurs » : « envahisseurs », du verbe

(\*) Docteur-ingénieur (Alger).

aber : traverser, les juifs ayant envahi le pays en contournant pour traverser le Jourdain.

De quel « retour de leurs terres de juifs » parle donc André Fontaine ? Ne s'agirait-il pas, et plutôt, d'un retour de l'oppressur sur les lieux de sa première conquête, historiquement parlant ? Encore qu'il ne me paraît pas acquis qu'Abraham fut d'accord avec Shamir pour voir en Sammy Davis ou en Haim Herzog deux de ses descendants.

Accepter cette injustice devrait donner aux Français un « droit de retour » en Algérie et, aux Arabes, un « droit de retour » dans la presqu'île ibérique. Ce droit serait d'autant plus fort qu'il s'exercerait après un délai de carence de beaucoup inférieur à celui observé par les sionistes.

Dans le cas de la Palestine, le discours occidental quitte facilement les routes de l'objectivité pour emprunter les sentiers du fidéisme. Combien il est édifiant de voir la réaction française pour peu que les juifs eussent en la générale idée de s'installer en Provence bénie ! Eussions-nous assisté à des actes terroristes ou de résistance de la part des Français ?

#### Arafat le Philistin

Les Israéliens sont essentiellement des colons venus d'Europe, d'Amérique ou d'autres pays extérieurs à la Palestine. C'est pourquoi le discours d'André Fontaine s'appliquerait mieux à l'Irak et à l'Iran, peuples de la région, parfaitement coupables du « goût de mourir collectivement », tout comme, effectivement, il en fut pour l'Allemagne, la France, la Russie ou la Grande-Bretagne.

A l'instar de son ancêtre, le Philistin Goliath (moins la connotation d'antipathie judéo-chrétienne attachée à ce nom) luttant contre David descendant d'intrus hébreux, le Philistin Arafat poursuit le même combat. La persistance même de cette guerre, la plus longue de l'histoire de l'humanité, atteste de l'irréductibilité et de la juste cause que défendent les Palestiniens et devrait amener à ne pas se fourvoyer en légitimant le combat de David.

Il n'a que trop longtemps été illégitimement censuré par une Torah au verbe narcissique.

Il n'en demeure pas moins qu'actuellement nous avons affaire à un délicat problème humain : trois millions d'irréductibles vivent en Palestine. Il ne peut être question de les jeter à la mer. Car on ne répare pas une injustice par une autre injustice. Mais cela dit, l'ordre de préoccupation doit aller vers les quatre millions de victimes et non aux trois millions de responsables directs ou indirects du sort misérable des Palestiniens boutés hors de chez eux. C'est là où les Israéliens devraient faire preuve de beaucoup d'imagination et de psychologie, car le temps travaille contre eux, et ce de plus en plus. Et si la force qui leur fit défaut durant des siècles les comble actuellement, rien ne peut mieux les prémunir des coups du sort qu'une entente avec leurs voisins qui, eux, ont pour allié le droit, le nombre, le temps et l'espace...

### Emotion et analyse

par HENRI HAZDENBERG (\*)

**L'**ŒIL regarde Israël : celui des caméras qui se veulent la conscience d'un monde télévisuel. Et Israël est en train de perdre une bataille lourde de conséquences politiques et diplomatiques : celle de l'image.

Face à des individus qui paraissent sans armes, les gaz lacrymogènes, les matraques, les tirs, sont toujours démesurés : il n'y a jamais de bonne répression, quelle qu'elle soit et sous n'importe quel régime. Lire la répression est une chose ; la voir au point de la vivre en quasi-direct est autre chose. Or le média télévisé se nourrit d'images choc, violentes, qui suscitent la réaction. Le journal télévisé n'est pas celui de l'analyse mais de l'image. Ce n'est pas le temps de la réflexion, mais de l'émotion.

A cet égard, l'affrontement israélo-palestinien contient tous les ingrédients d'un cocktail télévisuel : chacun situe Israël, terre de la Bible, Jérusalem, Nazareth, Jericho, Gaza ; tout le monde connaît son histoire ; Moïse et Salomon, mais encore Ben Gourion, Begin, Pérès et Shamir ; la dimension dramatique n'échappe à personne : deux peuples s'affrontent sur une même terre ; le reportage peut y être réalisé, en toute liberté, contrairement à nombre d'autres pays en conflit ; l'audience est assurée : vingt pays arabes se sentent impliqués ; des millions de juifs à la sensibilité à fleur de peau sont concernés ; des dizaines de millions de téléspectateurs sont intéressés.

Jamais dans des circonstances non moins tragiques, la répression des voltaires catholiques en Irlande par les soldats britanniques n'a soulevé autant d'émotion. Nul intellectuel n'a cru devoir écrire que l'illustre Grande-Bretagne allait « perdre son âme » ; aucun hebdomadaire français n'aurait pas s'est affiché sur « le déshonneur des protestants ».

D'où vient alors cet excès d'honneur et d'indignité qui frappe les juifs ? De juifs eux-mêmes, sans doute, qui ont tant souffert, et souffert de leur image, qu'ils n'acceptent pas que d'autres juifs fassent subir la violence ou l'injustice et refusent d'être représentés en oppresseurs ; de non-juifs aussi qui guettent le moment où les juifs vont enfin rom-

pre leur mythe de « solidarité », comme si l'histoire d'un peuple tenait à une action de maintien de l'ordre, à des bavures désordonnées, et à quelques minutes de télévision.

Que dans ces conditions les Palestiniens utilisent savamment les médias est de bonne guerre. Mais attention : l'émotion ne peut tenir lieu d'analyse politique.

La fiction a prévalu en Israël d'une situation sans guerre ni paix qui pourrait perdurer, et avec le temps devenir un fait accompli imposant une coexistence de populations arabe et juive dans un Etat aux frontières mal définies sous un statut ambigu.

Certes, l'OLP démantelée et débâtonnée du Liban ne représenterait plus qu'un danger terroriste ; sans doute les dissensions du monde arabe dues au fanatisme islamique et à la guerre irako-iranienne pourraient permettre à Israël de souffler, même si la démographie ne travaillait pas pour l'Etat juif. C'était sans tenir compte des ressentiments d'un peuple dont le ferment nationaliste a été entretenu quelles qu'en soient les conditions discutables.

Aujourd'hui, le statu quo est mort et la rébellion palestinienne ne cessera pas de s'élever. A moindres frais en hommes et en armements, la bataille des pierres et des images profite à Yasser Arafat et aux fondamentalistes, dont l'intérêt politique évident est l'affrontement : violences et réactions engendrent une radicalisation des populations palestiniennes et une solidarité des Arabes d'Israël. Or la lutte pour le leadership palestinien est au cœur même de la guerre israélo-palestinienne.

Si Hussein, Mubarak et des dirigeants arabes modérés peuvent avoir intérêt à la négociation, et même rapidement avant que la situation ne se détériore davantage ; si même les dirigeants américains peuvent exercer des pressions sur eux ; tel n'est pas le cas en ce qui concerne Arafat, les fondamentalistes et Assad ; Moscou peut-il exercer une influence à leur égard ? Rien n'est moins certain, et laquelle ?

(\*) Président du Renouveau juif.

Même si sous la pression conjuguée des événements et de l'administration américaine une majorité gouvernementale israélienne décidait d'accepter une négociation, se poserait le problème de ou des interlocuteurs, de leur représentativité, de leur autorité.

#### Déblocage ou pourrissement

Aussi, il ne suffirait pas maintenant qu'Israël manifeste sa volonté d'accorder un statut d'autonomie aux Palestiniens de Cisjordanie et de Gaza pour que la négociation puisse s'engager, car il faudrait nécessairement que des dirigeants palestiniens soient en mesure d'accorder des garanties suffisantes.

Deux options se présentent : la première est un déblocage de la situation d'urgence avant que les maximalistes ne prennent trop d'importance sur le terrain et finalement politiquement ; la seconde est le pourrissement de la situation qui ne pourra trouver un règlement que lorsqu'il aura atteint son paroxysme.

Tout laisse craindre que la première option soit déjà dépassée. Ainsi, Tshahal n'est déjà plus face à des émeutes, mais affronte une véritable insurrection civile, maintenant organisée - de fait, véritable guerre larvée de l'intérieur, - qui demain sera peut-être armée.

L'opinion publique qui s'émue du nombre d'adolescents palestiniens blessés ou tués devra s'endurcir ; il n'y a pas de guerre aux mains propres, même si ce sont des juifs qui la mènent, même si la démocratie israélienne, par ses réactions exceptionnelles, évite un dérapage généralisé. En attendant une négociation politique qui est la seule voie possible, il serait irresponsable de s'en tenir aux images et de dissimuler les véritables enjeux politiques qui ne peuvent être filmés. La désattribution politique de l'Etat juif par les extrémistes palestiniens ne serait pas seulement dramatique pour les juifs. A terme, elle remettrait en cause l'existence même des structures d'Israël et entraînerait le déséquilibre de toute une région avec des conséquences imprévisibles.

**POUVOIRS**  
1988 44

**le Sénat**

de la III<sup>e</sup> à la IV<sup>e</sup>  
1958-1988

élection, effets  
sénateur  
les groupes  
maîtriser le temps  
légiférer  
innovations  
Sénat / Assemblée /  
Gouvernement

françois goguel  
jean mastias  
jean grangé  
m. dreyfus-schmidt  
anne chaussebourg  
jean-claude bécard  
arnaud tarden  
pierre avril  
didiot maus

données comparatives

Publié avec le concours du C.N.R.S. puf

LES REVUES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE



## En Cisjordanie

### La révolte se durcit et prend un tour plus militant

JÉRUSALEM  
de notre correspondant

Que la presse soit présente ou non dans les territoires occupés, la révolte se poursuit et le nombre des morts est plus élevé que jamais, alors que la vague de troubles entre mercredi dans son quatrième mois. Elle a déjà fait plus de quatre-vingts tués et au moins mille blessés graves chez les Palestiniens et paraît prendre un tour plus dur et militant.

Dimanche, dans le camp de réfugiés d'Askar près de Naplouse, des tirs ont été dirigés contre une patrouille de l'armée. L'incident, selon un porte-parole israélien, s'est produit à l'issue d'une manifestation violente. Les soldats ont répliqué, ouvrant le feu sur deux jeunes gens qui paraissaient prendre la fuite et tuant l'un d'entre eux (âgé de dix-huit ans).

C'est la seconde fois depuis le 9 septembre le début du soulèvement que l'armée essaie des coups de feu. Comme dans le premier cas - il y a une dizaine de jours à Gaza, - il s'agissait, selon le porte-parole, de « tirs à l'arme légère », qui n'ont pas fait de victimes. L'armée se refuse encore à y voir un changement de stratégie de la part des Palestiniens : « Nous ne considérons pas que c'est le début d'une accen-

tade, cela prouve seulement que les consignes de la « direction » du mouvement, qui sont de ne pas utiliser d'armes, ne sont pas totalement suivies », nous déclarait une source militaire.

C'est une évolution qui n'est inquiète pas moins les autorités car elle s'accompagne d'autres « avertissements ». Vendredi, dans le camp de Deir-el-Balah, à Gaza, quatre soldats avaient été légèrement blessés par une bombe artisanale, une attaque qui, là aussi, laisse présager un durcissement de la révolte dans les territoires. L'opération a été jugée suffisamment sérieuse pour que le chef d'état-major, le général Dan Shomron, se rende immédiatement sur les lieux (le même jour un attentat à la voiture piégée avait été déjoué à Jérusalem).

#### Les « collaborateurs » menacés

Il y a aussi un durcissement dans ces pressions de plus en plus fortes exercées à l'encontre des Palestiniens soupçonnés de « collaborer » avec les autorités israéliennes. Il y a deux semaines, l'un d'entre eux avait été pendu à Kabatiya. Samedi l'armée a mené un raid dans le camp de Jelazon, près de Ramallah, et arrêté une cinquantaine de militants

qui, selon les autorités, projetaient de monter une série d'opérations contre des collaborateurs. Des tracts menaçant des collecteurs de fisc, des maîtres ou autres fonctionnaires de l'administration ont été distribués.

Dimanche, rapportait le *Jerusalem Post*, tous les agents des impôts de la région de Gaza ont remis leur démission. La pression s'est fait particulièrement acérée à l'encontre des policiers palestiniens : dans plusieurs cas, cédant aux menaces, ils ont dû remettre leurs armes et leurs insignes au chef du village. A terme, les autorités redoutent que le mouvement ne prenne de l'ampleur et se désorganise toute l'administration territoriale qui emploie quelque quatre mille Palestiniens, dont vingt-cinq maîtres désignés, et moins de quatre cents Israéliens.

Deux morts vendredi, deux morts samedi (à Dahariya près de Hébron), deux morts dimanche (un à Askar et un jeune homme de dix-huit ans tué par balle dans un village situé au nord de Ramallah) : ce week-end - où l'accès de la presse à la Cisjordanie et à Gaza avait été restreint - a été au des plus violents des dernières semaines. Il était consacré à « la journée du drap noir ». Des tentatives palestiniennes ont été faites à et là dans tous les territoires, cependant que des colons accageaient à nouveau des dizaines de voitures arabes dans la région de Hébron et de Bethléem. Enfin, le week-end était aussi marqué par un regain d'agitation chez les Arabes israéliens dans la région de Nazareth, où les incidents sont de plus en plus fréquents.

#### Gagner du temps

A Jérusalem, la réunion hebdomadaire du gouvernement a été consacrée, dimanche, à l'examen du plan mis au point par le secrétaire d'Etat américain, M. George Shultz, afin de tenter de relancer une négociation entre les Arabes israéliens dans la région de Nazareth, où les incidents sont de plus en plus fréquents.

M. Shamir (Likoud), opposé au scénario et au calendrier établis par M. Shultz (voir l'encadré), a cherché à gagner du temps. Il a demandé que le cabinet restreint (qui comprend cinq ministres du Likoud et cinq autres travaillistes) ne se prononce pas avant la visite qu'il doit faire à Washington du 14 au 16 mars.

M. Shultz aurait exigé une réponse pour la mi-mars et on prête à M. Shamir l'intention de faire de nouvelles propositions et contre-propositions lors de son séjour à Washington. Le chef travailliste, ministre des affaires étrangères, M. Shimon Pérès, ne l'entend pas ainsi. Partisan de la démarche américaine, il souhaite que le cabinet restreint vote sur le plan du secrétaire d'Etat avant le départ du premier ministre pour les Etats-Unis.

En cas de vote nul (cinq contre cinq), ce celui-ci intervienne avant ou après le séjour de M. Shamir à Washington, travaillistes et Likoud paraissent décidés à appeler les électeurs à trancher avant novembre, terme de la législature. Des deux côtés, les préparatifs de campagne sont en cours. De nombreuses voix à droite appellent à dire « non » aux Etats-Unis et à refuser des négociations dans les territoires. Chez les travaillistes, on met en garde contre un « non » qui placerait Israël - et non plus les Arabes - dans le « camp du refus ».

La presse envisage de sombres perspectives au cas où Israël rejeterait le plan américain. « Quoiqu'on veuille encore croire, écrit *Haaretz*, qu'un gouvernement militaire peut continuer à diriger les territoires comme il y a trois mois, se fait des illusions. » L'éditorialiste du *Yedioth Aharonoth*, le plus fort tirage de la presse israélienne, était tout aussi pessimiste, estimant qu'une réponse négative aux suggestions de Washington « isolerait totalement Israël et ouvrirait un grave conflit avec le gouvernement américain ».

ALAIN FRACHON.

## Le conflit du Golfe

### La « guerre des villes » se poursuit sans relâche

### Les relations entre Moscou et Téhéran se dégradent

La guerre des missiles entre l'Irak et l'Iran s'est poursuivie, le lundi 7 mars, pour la huitième journée consécutive avec le tir d'un nouvel engin sur Téhéran. Selon un décompte arrêté dimanche, l'Irak a annoncé le tir de 39 missiles sol-sol contre le territoire iranien, dont 36 sur Téhéran et 3 sur la ville sainte chiite de Qom. Pendant la même période, depuis l'envoi du premier missile, le dimanche 28 février, les autorités irakiennes ont annoncé la chute de 14 missiles sol-sol iraniens à Bagdad. Elles ont fait état après la chute de chaque missile, de « morts et de blessés » dont « des femmes et des enfants », ainsi que de dégâts matériels, mais sans donner de bilan précis.

De son côté, l'Iran a annoncé que ses unités avaient lancé 31 missiles sur l'Irak, dont 19 sur Bagdad et 12 sur d'autres villes irakiennes, dont Basorah - l'Irak n'ayant pas fait mention de ces 12 missiles. L'Iran, qui a confirmé la chute de 2 missiles à Qom, n'a pas précisé le nombre exact d'engins tombés sur Téhéran. Le dernier bilan des victimes iraniennes, établi samedi en fin d'après-midi, s'élevait à au moins 129 morts et 300 blessés.

A Bagdad, le chef de la diplomatie irakienne a justifié, samedi, les bombardements irakiens de zones civiles en Iran, soulignant que son pays ne fait qu'« exercer son droit de riposter aux crimes iraniens ». Dans une lettre adressée au secrétaire général de l'ONU, M. Javier Perez de Cuellar, M. Tarek Aziz rappelle que l'Iran a tiré depuis 1985 45 missiles sur Bagdad et 3 autres sur la ville de Kirkouk. Par ailleurs, l'Iran a attaqué avec son aviation et son artillerie des zones civiles en Irak à 1 024 reprises depuis le début de la guerre en septembre 1980 et jusqu'en juin 1986.

selon M. Tarek Aziz, qui indique que ces bombardements ont fait 830 morts civils, 3 217 blessés et détruit 596 maisons. Le chef de la diplomatie irakienne passe cependant sous silence les nombreuses attaques des villes irakiennes du Khouzistan par des missiles iraniens et le pilonnage de Téhéran et d'autres villes iraniennes, qui, au cours de la même période, ont fait autant sinon davantage de victimes.

Dimanche, au lendemain d'une réunion à Bagdad des plus hautes instances irakiennes qui ont exigé l'application par l'Iran de la résolution 598 du Conseil de sécurité, l'Iran a réaffirmé qu'il était prêt à riposter « par des coups encore plus forts ». Le premier ministre iranien, M. Mir Hossein Mousavv, a ajouté que « personne ne pourra obliger la République islamique à se résigner ou à obtenir d'elle des concessions ».

M. Ali Akbar Velayati, ministre iranien des affaires étrangères, a fait de son côté une nouvelle mise au point sur la position de son pays à l'égard de la résolution 598 du Conseil de sécurité. Il a, ce propos, exigé à nouveau « la reconnaissance de l'agresseur et sa punition », en affirmant que « l'issue finale de la guerre sera décidée par les combats sur les champs de bataille ».

#### « Mort à l'URSS »

En attendant, les relations entre l'Iran et l'URSS continuent de se détériorer. Moscou a officiellement protesté auprès des autorités iraniennes après les manifestations hostiles qui se sont déroulées dimanche devant son ambassade à Téhéran et son consulat à Ispahan. Des protestataires avaient pénétré dans le parc de l'ambassade d'URSS à Téhéran et la police avait fait usage de gaz lacrymogènes à Ispahan pour disperser les manifestants, parmi lesquels des étudiants scandant « mort à l'URSS » et exigeant la fermeture de l'ambassade de Téhéran.

Le vice-ministre iranien des affaires étrangères, M. Larjani, a rejeté comme « non convaincant le démenti de l'URSS selon lequel Moscou ne fournirait pas de missiles à l'Irak ». « Ce type de missiles à longue portée ne peut être acheté nulle part ailleurs », a ajouté le responsable iranien, qui a qualifié de « bavardage stupide » les déclarations de l'URSS selon lesquelles elle ignore comment l'Irak a pu avoir accès à ce matériel. Tout pays livrant des armes à l'Irak « doit être considéré comme un complice des crimes des gouvernements de Bagdad », a-t-il encore dit, en soulignant que l'URSS s'emploie en vain à sauver le régime du président Saddam Hussein, « qui finira par tomber ».

(AFP, Reuters.)

### Le plan Shultz : un tout indissociable

Voici les principales étapes du « plan Shultz » tel qu'il a été résumé par le secrétaire d'Etat américain après que le secrétaire d'Etat ait exposé le détail dans des lettres remises à MM. Pérès et Shamir.

● Mi-avril : réunion d'une conférence internationale, comprenant les cinq membres permanents du Conseil de sécurité de l'ONU (France, Grande-Bretagne, Etats-Unis, URSS, Chine). La conférence ne pourra pas imposer de décisions aux parties directement concernées ni s'opposer aux « accords » auxquels elles parviendraient.

● Mai : ouverture des conversations dans le cadre de commissions bilatérales entre Israël et ses voisins arabes (Israël-Liban, Israël-Syrie, Israël-Jordanie).

● Les conversations, seront fondées sur les résolutions 242 et 338 de l'ONU que tous les

participants doivent accepter au préalable, de même qu'ils devront avoir renoncé à la violence et à la terreur; les Palestiniens seront représentés au sein d'une délégation jordanopalestinienne.

● Durant six mois, les conversations porteront « sur une formule intérimaire » (en fait, un statut d'autonomie pour la Cisjordanie et Gaza).

● A partir du 1<sup>er</sup> décembre, les conversations devront aussi porter sur la question du statut final des territoires occupés, quel que soit le résultat des pourparlers engagés sur la formule intérimaire. Il s'agit ici de rassurer les Arabes qui craignent qu'Israël ne s'engage dans un processus qui se limiterait à l'automne. Les conversations dureront un an.

● Le secrétaire d'Etat souligne que ce scénario forme un tout indissociable.

● Vingt-neuf sénateurs américains critiquent M. Shamir. Vingt-neuf sénateurs ont adressé une lettre au secrétaire d'Etat George Shultz critiquant l'attitude du premier ministre israélien. M. Shamir, vis-à-vis de l'ouverture américaine pour la paix au Proche-Orient, rapporte le *New York Times* du dimanche 6 mars.

La lettre écrite par le sénateur Alan Cranston (démocrate, Californie) et signée vendredi par vingt-huit

autres sénateurs soutient la « dernière tentative » de M. Shultz pour résoudre la dangereuse impasse au Proche-Orient qui engendre la situation violente actuelle. Un collaborateur du sénateur Cranston, M. Murray Flender, a déclaré au *Times* que les sénateurs ont écrit qu'ils étaient « troublés d'avoir lu dans le *New York Times* [du 26 février] que M. Shamir a déclaré : « l'expression » territoire contre paix n'est pas acceptée par moi ». — (AFP.)

## Diplomatie

### L'avenir de l'Afghanistan

### Reprise des négociations « indirectes » de Genève

GENÈVE  
de notre envoyé spécial

Après deux jours d'interruption, les négociations sur l'Afghanistan ont repris, le lundi 7 mars à Genève, sans que le Pakistan ait dévoilé ses intentions concernant la signature d'un accord sur un retrait militaire soviétique. Il semble, néanmoins, qu'Israël souhaite un accord sur ce point, tout en préférant ne pas signer formellement de document avant d'avoir obtenu satisfaction sur la formation d'un gouvernement intérimaire à Kaboul.

Comme prévu, le délégué pakistanais, M. Zain Noorani, avait regagné, dimanche soir, Genève après quarante-huit heures de consultations dans son pays, où il a notamment participé à une conférence des principaux partis politiques à Rawalpindi. M<sup>me</sup> Benazir Bhutto, principale figure de l'opposition, y a assisté ainsi que le premier ministre, M. Junejo. M<sup>me</sup> Bhutto en a profité pour rappeler que, concernant le conflit afghan, la « priorité » était le départ des Soviétiques.

● Paris dément la disparition de deux Français annoncée par Kaboul. L'agence officielle de Kaboul, Bakhtar, a affirmé dimanche 6 mars que deux ressortissants français avaient été tués au cours d'affrontements entre groupes de résistants « extrémistes ». Le Quai d'Orsay, pour sa part, indique qu'aucune disparition de ressortissant français ne lui avait été signalée par les organisations humanitaires qui travaillent en Afghanistan.

● Visite de M. Robert Pandraud en Tunisie. — M. Robert Pandraud, ministre délégué auprès du ministre de l'intérieur, chargé de la sécurité, est arrivé le dimanche 6 mars à Tunis, pour vingt-quatre heures, afin de poursuivre les conversations que M. Charles Pasqua avait eues fin janvier (le Monde du 29 janvier). Il s'agit de la conclusion d'un accord de coopération pour une meilleure coordination des échanges d'informations en matière de lutte contre le terrorisme, le trafic de stupéfiants, la criminalité et le délinquance. Un second accord est également prévu en ce qui concerne la situation des quelque treize mille cinq cents membres de la milice française en Tunisie. — (Corresp.)

An cours de leur nouvelle session de conversations « indirectes » avec les représentants de Kaboul — M. Diego Cordovez, médiateur de l'ONU, faisant la navette entre les deux délégations, — les Pakistannais vont tenter d'obtenir que des « progrès » soient réalisés sur la question d'un gouvernement provisoire afghan. Mais ils sont soumis à de telles pressions, y compris de la part des Américains, pour accepter un accord que ce dernier pourrait intervenir d'ici au 15 mars, ainsi que le souhaite M. Gorbatchev.

JEAN-CLAUDE POMONTI.

## A TRAVERS LE MONDE

### Madagascar

#### Verdict clément dans le procès des « kung-fu »

Dix-huit des deux cent quarante-cinq adeptes malgaches du « kung-fu » inculpés pour entraves à la sécurité intérieure de l'Etat et jugés depuis le début de la semaine (le Monde du 4 mars) ont été condamnés samedi 5 mars à deux ans de prison par une cour criminelle spéciale siégeant à Ambatolampy. Cette cour a condamné dix autres inculpés à deux ans de prison avec sursis.

Tous les autres accusés, dont trente-cinq ministres mêlés à cette affaire, sont purement et simplement acquittés, tandis que les personnes condamnées ont pour la plupart déjà effectué trente mois de détention préventive, qui couvrent donc les peines.

A l'exception de la destruction de biens publics et de vols de voitures et de carburant, aucun des chefs d'accusation n'a été retenu par la cour contre les adeptes du « kung-fu », pas même celui d'offense au chef de l'Etat. Ainsi, confirmant l'impression qui avait suivi la réquisition de l'avocat général et les procédures de la défense vendredi, le tribunal a rendu un verdict de clémence et d'apaisement après plus de six heures de délibération.

Le verdict a été annoncé devant une assistance nombreuse qui l'a salué par des applaudissements, des pleurs et des chants. — (AFP.)

### Panama

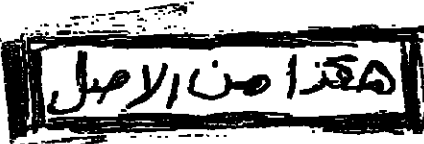
#### Crise financière après le gel des avoirs panaméens aux Etats-Unis

L'épreuve de force engagée entre les Etats-Unis et le général Manuel Antonio Noriega tourne à la crise financière au Panama. Washington, qui continue de reconnaître comme président constitutionnel M. Eric Delvalle, destitué il y a une dizaine de jours par le général Noriega, a gelé les avoirs panaméens aux Etats-Unis et limité l'accès du Panama au dollar. Les sommes en jeu sont relativement modestes (50 millions de dollars pour les fonds déposés dans des banques américaines et 7 millions pour la redevance du canal de Panama) mais elles ont provoqué un mouvement de panique et les banques panaméennes, à court de liquidités, ont fermé leurs portes sur ordre du gouvernement, le vendredi 4 mars, pour une durée indéterminée. Le Panama utilise en outre le dollar sans pouvoir l'imprimer pour faire face à sa crise de liquidités. Se procurer des billets verts sur le marché international est en outre difficile, le crédit du gouvernement étant voisin de zéro au point que les institutions internationales ont coupé leurs crédits en raison des retards de paiements accumulés par Panama.

Un poète doit laisser des traces de son passage, non des preuves. Seules les traces font rêver.

René Char

GALLIMARD



# Europe

## URSS : après les affrontements ethniques au Caucase

### Des signes d'agitation persistent dans plusieurs villes

Beaucoup d'incertitude, subsistent sur la situation dans les régions du Caucase affectées par les troubles de la fin du mois de février. Plusieurs sources contestent comme inférieure à la réalité le chiffre de trente et un morts annoncés, vendredi soir 4 mars, par l'agence Tass pour le bilan des incidents survenus dans la ville de Soumgaït (Azerbaïdjan). A Stépanakert, ville du Nagorny-Karabakh, région autonome de l'Azerbaïdjan revendiquée par les Arméniens, la situation était décrite, samedi, par un responsable hospitalier comme « calme, mais tendue ». A Bakou, selon un représentant de la télévision

locale cité par l'AFP, le calme règne « depuis deux, trois jours ».

Aucune indication nouvelle n'a par ailleurs, pu être recueillie sur les affrontements qui se sont produits le 20 février dans la banlieue de Moscou entre Russes et ouvriers originaires d'Asie centrale. Si la réalité des incidents ne fait aucun doute, le nombre des victimes — une dizaine de tués, selon certaines sources (le Monde daté 6-7 mars) — n'a pu être confirmé.

Plusieurs milliers de Tatars, qui réclament le droit de retourner vivre en Cri-

mée, ont, par ailleurs, manifesté, dimanche 6 mars, à Krasnodar. Ils ont été dispersés au bout de deux heures par les forces de l'ordre sans qu'il soit procédé à des arrestations. Un quinzaine de Tatars qui manifestaient sur le même thème, samedi, à Moscou ont en revanche été interpellés par la police.

A Moscou également, une manifestation a eu lieu, dimanche, à l'occasion du trente-cinquième anniversaire de la mort de Staline, pour réclamer la création d'un mémorial aux victimes du stalinisme.

### L'unijambiste et les armoires à glace

MOSCOU  
de notre correspondant

Quand les miliciens l'ont empoigné, que ses béquilles ont volé en l'air et qu'il est tombé au sol, incapable de se relever sur son unique jambe, un petit jeune homme à pelli et, dans un souffle, comme étonné de sa propre audace, a lancé à l'officier : « Mais est-ce que vous n'avez pas honte ? »

Et comme les miliciens, gradés en tête, avaient visiblement honte, ils ont rendu ses béquilles à l'unijambiste qui, sans perdre une seconde de liberté de parole, a repris sa herangue, dos tourné à la monumentale entrée de la station de métro Octobre et face à l'immense statue d'un Lénine entraînant dans sa marche un farouche détachement prolétaire et paysan.

A Moscou, Lénine est un peu partout, mais ce n'est pas sans raison que le Club Perestroïka 88 avait choisi, le dimanche 6 mars, cette place d'Octobre pour marquer, avec un jour de retard, le trente-cinquième anniversaire de la mort de Staline. Il s'agissait de se placer ainsi sous la protection morale du père de la Révolution en se définissant bien comme tenant du socialisme.

Appuyé sur ses béquilles, le frère créateur ne cesse d'ailleurs d'invocuer M. Gorbatchev pour expliquer que, en ce jour mémorable, il faut se souvenir des victimes de la terreur stalinienne afin que soient tirées les leçons de l'histoire, que chacun sache et que l'horreur ne puisse jamais renaitre.

« Circulez ! Ne bouchez pas l'entrée du métro ! Circulez ! », crient les porte-voix des miliciens aux chapkas bleutées. Cela intimide, mais l'attroupement grossit pourtant — indéfinissable mélange d'authentiques passants arrêtés par cette accélération volontariste de la démocratisation, de manifestants qui attendent, silencieusement, de prendre la relève à l'interpellation de leurs camarades et de fics de toutes les espèces imaginables.

Il y en a de grands manteaux gris, civils reconnaissables entre mille, qui observent et rendent compte, visage impassible, avec des tablettes-walkies grillées. Il y a des soutiens au brassard rouge, les Droujinski, qui font exact, tendus mais hésitants sur leur rôle exact. Il y a les miliciens, bien sûr, jaunes, solidement tenus en main par un encadrement au professionnalisme chirurgical mais pas à l'aise face à ces manifestants, enfants indésirés de la « glasnost ».

Il y a des photographes et des caméraman qu'on croyait de loin appartenir à la presse étrangère mais qui travaillent pour d'autres organes. Il y a aussi des ouvriers de la voirie qui n'en finissent pas, moteurs vrombissants, d'éparpiller tout le monde en fonçant au volant de chasse-neige sur des trottoirs pourtant parfaitement nets.

Il y a des physionomistes qui photographient sans appareil et s'exercent à la flûte. Et puis il y a surtout des armoires à glace, trente ans pour les plus vieux, qui sont les méchants de l'affaire, ceux qui happent sans parole les tribunaux et les projettent en un tour de main dans des petits cars bleus et bruyants qui pilent à intervalle régulier comme d'innocentes navettes.

On pourrait encore mentionner cette « foultitude » de cadets enfantins aux trop longues capotes bleues, envoyés se courber devant Lénine pour empêcher qu'on ne l'approche, ou bien cette dame pourvue de lunettes, petit cabas au bras, qui invective les manifestants : « Parasites ! Vous feriez mieux d'aller travailler ! N'avez-vous pas honte ? ».

#### Projet de mémorial

Mais la vieille dame et les cadets, ce ne sont pas la police : ce ne sont que quelques-uns des obstacles dressés sur la route des nouvelles forces d'opposition. Le chemin est si long, la partie si difficile, que Perestroïka 88

s'est trouvé à peu près seul au milieu des jeunes clubs indépendants pour appeler à célébrer cet anniversaire d'une déviance qui reste à achever trente-cinq ans après.

L'unijambiste continue de s'époumonner. Il appelle à contribuer à la collecte réclamant lancée par un groupe d'intellectuels pour ériger un mémorial à toutes les victimes du stalinisme.

Autant qu'on puisse voir, aucun portefeuille ne s'ouvre. L'état des armoires à glace se resserre. Les miliciens leur dégoûtent la zone d'opération. L'orateur sait qu'il n'a plus que quelques instants, crie que la Gazette littéraire a parlé de ce projet de mémorial, que le secrétaire général veut qu'enfin les bouches s'ouvrent, que ce sont les bureaucrates responsables de la stagnation qui ont peur et ne veulent pas laisser briser le silence. On discute encore : « Gorbatchev ! Gorbatchev ! », mais déjà l'unijambiste a disparu, coincé entre un ventre, un dos et deux époules — entre quatre des armoires à glace qui le soulevaient de terre par simple pression et galopent en rythme jusqu'à la navette qui redémarrera sans même attendre d'autres clients. Il y aura, selon les organisateurs, une quarantaine d'arrestations, et la manifestation, commencée à midi, est terminée trois quarts d'heure plus tard.

Combien de manifestants ? Quelques dizaines, une toute petite centaine peut-être. Peu en tout cas, même s'il est vrai qu'une hirondelle fait parfois le printemps.

BERNARD GUETTA.

### Ali, Azerbaïdjanais : « Chez nous, c'est déjà la guerre »

Moscou (AFP). — « Jamais ils n'oseront nous prendre Karabakh. Sinon, ce sera la guerre, et ils le savent. Nous serons soutenus par les Turcs et nos frères d'Iran. La guerre ne semble pas faire peur à Ali, jeune Azerbaïdjanais rencontré dans une « maison de thé », à Moscou.

D'ailleurs, ajoute-t-il, « maintenant chez nous c'est déjà la guerre ». Entre Arméniens et Azerbaïdjanais, veut-il dire, « Partout où il y a des Arméniens, les Azerbaïdjanais sont sortis pour les attaquer », dit-il en égrenant des noms de villes, parmi lesquelles Kirvabad, Bakou et Soumgaït.

« Mais ce sont les Arméniens qui ont commencé », affirme Ali. Il ne précise pas où, ni quand, mais fait état de « maisons d'Azer-

baïdjanais incendiées, d'enfants tués » et de familles azerbaïdjanaises contraintes de quitter l'Arménie pour se réfugier en Azerbaïdjan.

Les Arméniens, selon lui, ont été à l'origine des troubles en véhiculant des rumeurs sur le sort de leurs qui auraient été tués dans la région de Nagorny-Karabakh, rattachée à l'Azerbaïdjan, bien que peuplée par une majorité d'Arméniens. Ces rumeurs ont été officiellement démenties.

« Nagorny Karabakh est une région qui nous appartient : ce sont nos ancêtres y sont enterrés, affirme le jeune Azerbaïdjanais. Si les Arméniens ne veulent pas y vivre en frères avec nous, ils peuvent partir, mais nous ne rendrons jamais notre terre. »

## ESPAGNE : dirigée par M. Javier Ruperez

### La nouvelle Démocratie chrétienne veut être le « parti des pauvres »

MADRID  
de notre correspondant

Un nouveau parti, la Démocratie chrétienne (DC), a fait son apparition, le dimanche 6 février, sur la scène politique espagnole. Il ne s'agit pas d'une nouvelle création de toutes pièces puisqu'elle se substitue en fait à l'ancien Parti démocrate populaire (PDP), qui compte une vingtaine de députés et onze sénateurs. Ancienne composante de la Coalition populaire (CP), groupe conservateur dominé par l'Alliance populaire (AP), dirigée initialement par M. Manuel Fraga et, depuis un an, par M. Antonio Hernandez Mancha, le PDP avait décidé, en juillet 1986, de faire cavalier seul, d'abandonner la Coalition populaire et de se fonder dans le « groupe mixte » du Parlement. Cette solution peu satisfaisante idéologiquement a conduit l'actuel leader du PDP, M. Javier Ruperez, quarante-sept ans grisonnant, à reprendre ses billes et à proposer aux quelque vingt-cinq mille militants du PDP une définition plus nette des options du parti. Le changement d'appellation, a-t-il répété tout au long de la convention démocrate-chrétienne qui s'est tenue ce week-end à Madrid, ne répond pas à une simple modification de label et d'image de marque. M. Ruperez veut que le parti soit véritablement « démocrate » et « chrétien ». La précision pourrait être qu'une redondance politique avec des arrière-pensées électorales ou populistes, mais, à en

juger par ses discours, le patron de la DC entend faire de cette formation « le parti des pauvres ». Il a fièrement déclaré : « Je serai président du gouvernement ! »

L'un des parrains de la DC espagnole régentée a été M. Flaminio Piccoli, le président de l'Internationale européenne démocrate-chrétienne, qui a longuement insisté, dimanche, devant la convention sur la dimension chrétienne et catholique que devait avoir la section espagnole de la DC européenne. Le député européen français Jacques Mallet (CDS) et l'allemand Thomas Jansen (CDU), secrétaire général du Parti populaire européen (PPE), étaient également venus apporter leur soutien à leurs collègues espagnols.

Les élections européennes de 1989 constitueront la première épreuve du feu pour la DC espagnole qui n'a actuellement aucun député à Strasbourg.

Sérieux, M. Ruperez n'est pas pour autant une personnalité charismatique. Son entreprise se heurte, par ailleurs, au CDS d'Adolfo Suarez et aux conservateurs de l'Alliance populaire. A gauche, les socialistes, conscients de leur relative perte de vitesse depuis cinq ans, ne sont pas disposés à se laisser encore grignoter. Même si leur hégémonie n'est pas menacée, nul doute que l'apparition d'un parti qui d'emblée veut se positionner comme celui des pauvres obligera le PSOE à montrer que lui aussi s'en occupe et « fait du social ».

(Interim.)

## PORTUGAL

### Le Parti communiste reste imperméable aux idées de démocratisation

LISBONNE  
de notre correspondant

« Ceux qui connaissent le Parti communiste portugais savent bien que les changements souhaités par nos ennemis ne se feront pas chez nous ! » C'est en ces termes que le dirigeant du PCP, M. Alvaro Cunhal, a répondu au groupe de personnalités communistes qui ont critiqué ces derniers temps la direction du Parti et réclamé des réformes « profondes », notamment l'adoption du vote secret pour l'élection des membres du comité central lors du prochain congrès national.

En présence de vingt mille militants en liesse, le PCP a célébré le samedi 5 mars, dans les arènes du Campo Pequeno à Lisbonne, le soixante-septième anniversaire de sa fondation.

M. Cunhal a saisi cette occasion pour réaffirmer la puissance d'une organisation qui, publiquement du moins, n'avait jamais présenté de fissures : « Le fait nouveau dans la campagne actuelle est qu'elle est exploitée par les forces de droite. »

Le premier symptôme de la crise qui secoue le PCP est apparu en janvier avec la publication d'un document signé par six notables du parti, parmi lesquels M. Vital Moreira, juge du tribunal constitutionnel, et M. Veiga de Oliveira, ancien ministre. Depuis, d'autres informations sur l'existence de fortes divergences

à l'intérieur du PCP se sont multipliées.

Dans son édition du 27 février, l'hebdomadaire Expresso a annoncé que le comité central avait discuté et envisagé l'expulsion des six contestataires, accusés d'appartenir à un « groupe organisé, commandé et financé de l'extérieur ». Cette mesure n'aurait finalement pas été prise en raison des conséquences négatives qu'elle aurait pu entraîner dans l'opinion publique.

Selon le même hebdomadaire, le comité central du PCP serait fermement décidé à rejeter toute proposition d'ouverture et à combattre les « nouvelles interprétations » de l'évolution politique en Union soviétique.

Intervenant à ce sujet dans une réunion de fonctionnaires du parti, M. Cunhal aurait même déclaré que le livre de M. Gorbatchev, Perestroïka, « écrit essentiellement pour un public occidental », devrait être suivi d'un second ouvrage de même auteur, « conçu essentiellement cette fois pour les communistes ».

Historiquement très étroites, les relations entre les partis portugais et soviétique semblent connaître une période plutôt difficile. Signe évident de ce malaise : une importante délégation du PCUS est venue assister au congrès du Parti socialiste qui s'est tenu à Lisbonne du 19 au 21 février, en dépit des critiques et des protestations du Parti communiste portugais.

JOSÉ REBELO.

## TCHÉCOSLOVAQUIE : la « force tranquille » des catholiques

### Plus de cinq mille personnes ont assisté à Prague à une cérémonie en faveur des libertés religieuses

Prague (AFP). — En dépit des importantes mesures prises par les autorités tchécoslovaques pour les en dissuader, plus de cinq mille personnes se sont pressées dans la cathédrale de Prague dimanche 6 mars pour une messe en l'honneur d'Agostin de Bohême, conçue comme une cérémonie en faveur des libertés religieuses. Une vingtaine de militants catholiques et de membres de la Charte 77 — dont les trois porteurs de ce mouvement, Stanislav Douvy, Milos Hajek et Bohumir Hrabst, ainsi que l'écrivain Vaclav Havel — ont été interpellés et certains d'entre eux gardés quarante-huit heures en détention.

Un important dispositif policier avait été déployé pour contrôler l'accès à la cathédrale de Prague. La station de métro la plus proche était fermée « pour raisons techniques » et la ligne de tramway y menant était également bloquée par des travaux de réfection, curieusement menés avec zèle un dimanche matin. Les personnes arrivant de province ont fait état de fréquents contrôles routiers, visibles aussi à de nombreux endroits dans la capitale. A l'issue de la cérémonie, plusieurs centaines de fidèles — dont de nombreux jeunes — ont traversé les dépendances de la présidence de la République et se sont réunis sous les fenêtres de l'archevêché tout proche, chantant des cantiques et criant : « Nous voulons la liberté religieuse ! », « Vive le cardinal ! ».

L'archevêque de Prague, le cardinal Frantisek Tomasek (quarante-huit ans), chef incontesté de l'Eglise catholique en Tchécoslovaquie, est apparu à plusieurs reprises

à son balcon pour saluer ceux qui l'accablaient, mais sans dire un mot. La foule s'est dispersée sans incident après plus d'une heure.

Dans les milieux catholiques de Prague, on se disait très satisfait à l'issue de ce « pèlerinage à Agostin de Bohême », qualifié de « démonstration de force tranquille » par un proche du cardinal Tomasek. « Quarante cent mille signatures en deux mois pour le texte en faveur de la liberté religieuse : aucun pouvoir politique, fût-il communiste, ne peut se permettre d'ignorer un tel phénomène », estime ce même conseiller, faisant référence à une pétition qui circule depuis le début de l'année.

Protestation du Foreign Office. — Le Foreign Office a décrié une vigoureuse protestation auprès du gouvernement tchèque après l'arrestation, vendredi soir, des dissidents qui avaient été conviés à un dîner au domicile d'un membre de l'ambassade britannique à Prague. Dans un communiqué, le Foreign Office précise que certains dissidents — dont des signataires de la Charte 77 et des militants catholiques — « ont été empêchés à leur domicile juste avant de pouvoir se rendre au dîner, tandis que d'autres étaient physiquement empêchés par les policiers en uniforme de pénétrer dans la maison » du conseiller de l'ambassade, M. John MacGregor. Ils devaient y rencontrer un haut responsable du Foreign Office, M. David Radford, actuellement en mission à Prague. — (AFP.)

## RDA

### Une centaine de personnes ont été interpellées dans les milieux de l'opposition démocratique

BONN  
de notre correspondant

La police est-allemande a procédé, dimanche 6 mars, à une centaine d'interpellations visant les milieux de l'opposition démocratique et des personnes ayant déposé des demandes d'émigration vers la RFA. L'action la plus spectaculaire s'est déroulée à Berlin-Est, où la police avait établi des barrages tout autour de l'église Sainte-Sophie, empêchant tous ceux qui n'habitaient pas le quartier d'accéder au service religieux.

Selon des sources proches de l'église protestante est-allemande, soixante-dix à quatre-vingts personnes auraient été arrêtées lors de cette opération, dont les écrivains contestataires Lutz Rathenow et Uwe Kolbe. Des opérations du même type ont eu lieu dans d'autres villes de RDA, Leipzig, Dresde et Halle.

Il s'agit, pour les autorités de Berlin-Est, d'intimider les candidats à l'émigration qui, en attendant, souvent depuis plusieurs années, l'autorisation de quitter le pays, se ras-

semblent chaque dimanche dans les églises, le seul endroit où ils peuvent recevoir un certain réconfort moral et mener un minimum d'action collective. Les estimations sur le nombre des citoyens est-allemands ayant déposé une demande de visa d'émigration varient entre cinquante mille et trois cent mille (pour une population de seize millions d'habitants) mais il semble que les candidatures se soient multipliées ces derniers mois.

La situation de ces candidats au départ avait été, jeudi dernier, au centre des discussions entre le chef de l'Etat et du parti, M. Erich Honecker, et le président de l'Union des Eglises protestantes de RDA, l'évêque Werner Leich. Celui-ci avait eu un lien à l'occasion du dixième anniversaire du sommet de 1978 entre l'Eglise et l'Etat, au cours duquel avaient été redéfinis les rapports entre les deux institutions. M. Werner Leich a demandé à M. Honecker qu'un « dialogue social » soit établi avec les personnes désireuses de quitter le pays.

L.R.

**ALTERNATIVES ECONOMIQUES** N° 55 mars

**EUROPE**  
Le grand marché :  
16 F de l'esbrouffe ?

**PEUGEOT**  
Darl'mat  
dans la course

146 BD DE GRENELLE 75015 ☎ 45 75 62 80

سكوا من الأصل



... tranquille.

... personnes  
... ue  
... a leur  
... ises

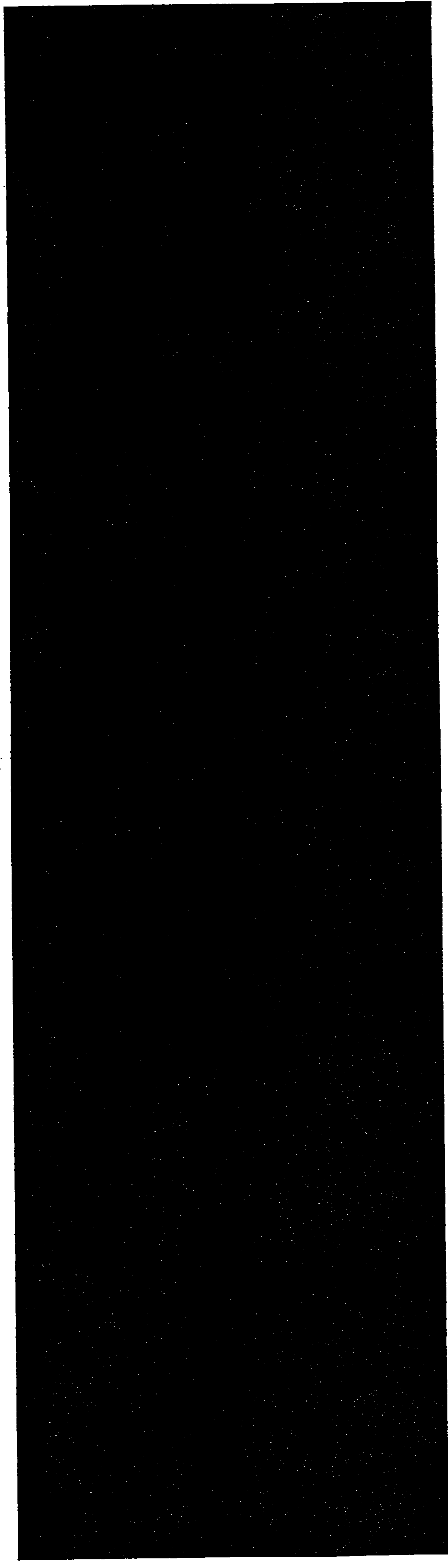
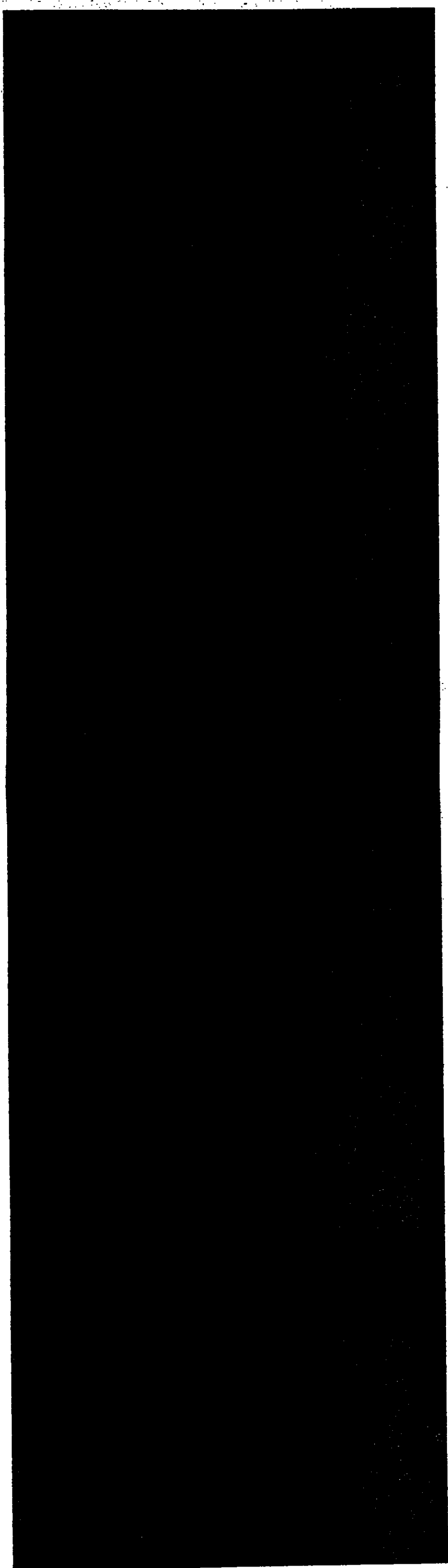
... de France

... interpellés  
... Démocratie

N° 55

... marché  
... rouffe ?

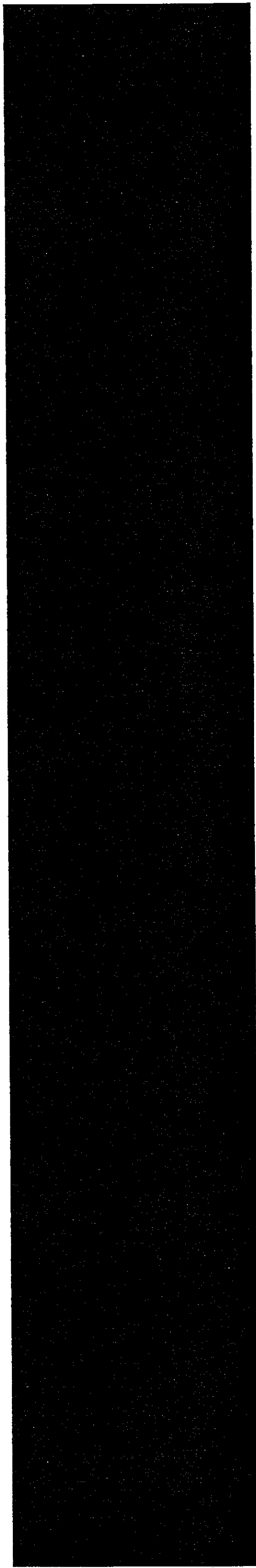
EOT



Pourquoi voir...  
Economiquement plus étroit ?  
Esthétiquement plus réduit ?  
Sensiblement plus petit ?

مقتدا من الامير

هتدا من الاميل



# Quand on peut voir argem

1. ...  
2. ...  
3. ...  
4. ...  
5. ...  
6. ...  
7. ...  
8. ...  
9. ...  
10. ...



voir largement plus grand ?



**le vitrage câlin de SAINT-GOBAIN :**

EKO, le vitrage câlin de SAINT-GOBAIN VITRAGE est né de l'amour de l'innovation. Les ouvertures qu'il apporte sont appréciables à plus d'un titre...

**Pour vitrer largement plus économique...**

Produit du futur, verre de pointe... Le vitrage isolant EKO ouvre en grand les perspectives architecturales de demain : avec une amélioration de 30% de l'isolation des vitrages, EKO réduit les dépenses d'énergie, recule les frontières de l'impossible... Technologie!

**Pour vitrer largement plus esthétique...**

Mais, l'avance de SAINT-GOBAIN VITRAGE va plus loin. EKO offre aussi une vue imprenable sur le beau : de l'extérieur, les

trous noirs des fenêtres traditionnelles fondent sous les caresses d'un regard finement bleuté... Charme!

**Pour vitrer largement plus câlin...**

Douceur... EKO est le verre qui donne sur un nouvel art de vivre l'espace. EKO conserve si bien l'énergie solaire que vous ne ressentez plus l'effet de froid à l'approche des grandes baies vitrées... vous vivez plus largement les volumes... Ampleur!

Technologie, charme, douceur, ampleur... Décidément, avec EKO, le vitrage câlin de SAINT-GOBAIN, il fait bon voir grand... Evasion!

**Saint Gobain Vitrage**

مقتدا من الامير

هفتاد و نهم

# Asie

CHINE : huit morts lors des émeutes du 5 mars à Lhassa

## Nouvelle flambée de nationalisme tibétain

De violentes émeutes anti-chinoises ont secoué Lhassa, la capitale du Tibet, le samedi 5 mars. Selon l'envoyé spécial de l'AFP, les incidents ont fait au moins huit morts : quatre civils, un lama, trois policiers ; plusieurs civils auraient été, selon des témoins, tués par balle. Les troubles, qui ont commencé le dernier jour de la fête de la Grande Prière, ont duré une douzaine

d'heures et se sont terminés au milieu de la nuit. Ils avaient commencé devant le parvis du monastère du Jokhang quand des milliers de Tibétains, à l'appel de jeunes lamas, ont manifesté contre la Chine. D'autre part, vendredi, avait eu lieu le premier débat sur le Tibet à la commission des droits de l'homme des Nations unies à Genève, nous indique notre correspondante Isabelle Vickiack.

PÉKIN de notre correspondant

« C'est très grave. » Ce n'est pas un observateur étranger qui le dit, c'est le chef de la police de Lhassa, dimanche après-midi, dans une intervention à la télévision locale, reprise le lundi 7 par le *Quotidien du peuple*. Il a appelé les *apparatchiks* (chinois), la population et les lamas tibétains à faire bloc contre les « séparatistes ».

Déjà, jeudi 3 mars, on avait flûté l'incident, selon le témoignage de l'envoyé spécial de l'AFP, un des rares journalistes autorisés par Pékin à se rendre à Lhassa durant la Grande Prière annuelle du *Mozang* Chemmo. Un moine arrêté, une foule se rassemblant devant le monastère du Jokhang, l'un des lieux saints du Tibet. Deux mille policiers intervenant prestement pour la disperser... avec des dizaines de milliers de fidèles dans les rues depuis le 24 février, tous les ingrédients pou-

vant conduire à une nouvelle flambée de violence étaient réunis. Les récits officiels mettent en lumière le caractère anti-chinois des émeutes. Les activistes s'en sont pris notamment aux bureaux, situés à l'intérieur du monastère, qui servaient de PC à l'Association bouddhiste de Chine (expression officielle de l'autorité chinoise sur le clergé). Le *Quotidien du peuple* publie la photo d'un dispensaire privé saqué ; les propriétaires en étaient un couple de médecins chinois. Ailleurs, on parle de nombreux commerces privés - généralement tenus par des Chinois - pillés ou incendiés.

A en croire la presse, le calme est revenu dimanche dans la capitale tibétaine. Les pèlerins sont de retour au Jokhang. Certains boutiques ont rouvert. La population nettoie les rues... Tant le chef de la police de Lhassa que la presse concluent leurs récits sur des menaces sans équivoque : la population de la ville et le clergé tibétain « sont de l'avis que le gouvernement populaire [local] a fait preuve de trop de retenue et montré assez de patience et de tolérance envers ces gens [les séparatistes] ».

Cela étant, les bribes d'informations publiées çà et là par Pékin présentent quelques innovations dans la « transparence », qui montrent que les leçons des émeutes de l'automne n'ont peut-être pas été totalement oubliées. Nulle part le dalaï-lama - qui, traditionnellement dans le passé, présidait au Festival du Monlam Chemmo - n'est pour l'instant mis en cause dans les agissements des séparatistes. Sans être nécessairement crédibles dans leur totalité, les comptes rendus se veulent nettement plus détaillés que jadis, à l'exception de ceux, légitimes, destinés aux étrangers.

Les émeutes de l'automne 1987 n'avaient eu que peu d'influence sur le déroulement du congrès du Parti communiste, six semaines plus tard. Ce nouvel incident peut-il en avoir sur la prochaine échéance politique, la session annuelle de l'Assemblée nationale populaire, convoquée pour le 25 mars, qui doit nommer un nouveau gouvernement et faire avancer les réformes économiques ? Il y a là à tout le moins une coïncidence étonnante.

FRANCIS DERON.

BANGLADESH : les élections législatives du 3 mars

## Le parti du président Ershad a remporté les trois quarts des sièges

Les résultats des élections parlementaires du 3 mars sont sans surprise. Le parti du président Ershad, le Jatiya, a remporté plus des trois quarts des sièges au cours d'un scrutin marqué par de nombreuses irrégularités. Les

consignes de boycottage lancées par l'opposition ont été bien suivies. Dacca devrait annoncer prochainement un taux de participation proche de 50 %, mais celui-ci n'a qu'un lointain rapport avec la réalité.

### Les jeux étaient faits...

TEKNAF (frontière birmane) de notre envoyé spécial

Sur l'étendue verte, presque fluorescente à la tombée du jour, des rizières, des silhouettes se détachent pliant vers le sol. Des femmes et des enfants pour la plupart. Lorsque le riz est ramassé, l'herbe rase est laissée aux buffles nonchalants. A l'horizon, dominent les montagnes de Birmanie. Sur la rivière Naf, qui sert de frontière entre les deux pays, de bours bateaux de bois aux voiles romaines font un va-et-vient incessant. Ils transportent du riz de contrebande, des vêtements. La pêche occupe une partie de la population de Teknaf mais elle ne la nourrit guère. La traversée des villages poussiéreux, sur la méchante route qui mène à Cox's Bazar, la capitale du district, permet d'apprécier les ravages que provoque une autre activité des gens du Sud : les coupes de bois anarchiques.

Le riz, la pêche et la forêt : les gens de Teknaf vivent à un rythme lent, et l'on est loin de l'agitation politique de Dacca qui apparaît ici si stérile. Teknaf, 39 000 habitants dont 89 % d'illettrés, une population hybride composée d'une minorité de jointains immigrants birmanes, a pour seul signe distinctif la plus longue plage du monde (près de 75 kilomètres).

La famille de M. Maungthala est venue s'installer au Bangladesh en 1822... Birman d'origine barakane, il est le descendant de ces milliers d'immigrés chassés de leurs pays à partir de 1797. Dans cette région, les relations entre les deux pays sont harmonieuses. La contrebande est presque licite, et l'héroïne, apparemment, ne franchit pas le fleuve.

Le reste, la politique, est à l'avant : les convictions sont modelées par les habitudes d'une vie immuable. Dans le tribunal en miniature de Teknaf, une sorte de conférence de presse imprévue fut organisée

avec les représentants locaux des trois principaux partis de l'opposition : la ligue Awami, le Parti national du Bangladesh (BNP) et le Jamaat e Islami, le parti islamique. Tous disent que le jour des élections, Teknaf est restée paisible, presque indifférente. Tout le monde savait que les jeux étaient faits.

### Querelle autour de l'islam

En annonçant que le Jatiya, le parti du président Ershad, avait « enlevé » 238 des 279 sièges à pourvoir, soit 85,30 % des suffrages, les autorités de Dacca n'ont surpris personne. Lundi matin 7 mars, curieusement, le taux de participation électorale n'était toujours pas connu... A Teknaf, chacun sait pourquoi : rares ont été les électeurs à se rendre aux urnes.

La parenthèse des élections est aujourd'hui refermée, et la guerre d'usure entre le régime du président Ershad et l'opposition reprend son cours normal. Contrairement aux déclarations fracassantes des chefs de partis qui, à Dacca, annoncent depuis quatre mois la chute prochaine du chef de l'Etat, les militants politiques de Teknaf font preuve de réalisme. M. Mohammad Ali, le représentant local de la ligue Awami, sait bien, lui, que « cela prendra beaucoup de temps pour se débarrasser » du président, au moins « jusqu'à ce que les Américains et l'armée cessent de le soutenir ». Avec franchise, il reconnaît qu'il est « très difficile » de mobiliser une population de paysans et de pêcheurs. « Les gens veulent la paix, pas l'agitation », ajoute-t-il.

Le seul sujet qui semble éveiller quelque passion est le projet du chef de l'Etat de faire de l'islam la religion d'Etat. A Dacca, l'amir (chef) du Jamaat e Islami, M. Abbas Ali Khan, s'est mis en colère lorsque nous lui avons demandé son sentiment : « L'islam ne peut pas être institutionnalisé dans ce pays par un tel menteur et un tel imposteur. L'islam du président Ershad serait une trahison ». Vendredi, en remerciant les électeurs d'avoir « sauvé la nation du terrorisme et de l'indiscipline », le président Ershad a rappelé que le nouveau Parlement devra prendre une décision à ce sujet parce que seuls les « enseignements du prophète Mohammed » peuvent assurer l'« émancipation du peuple » et le « progrès » du pays. En faisant l'amalgame entre les « adversaires de l'islam » et l'opposition, le chef de l'Etat essaie un autre registre pour tenter de déconstruire ses opposants.

LAURENT ZECCHIN.

● SRI LANKA : vingt-six personnes tuées par l'explosion d'une mine. - Un camion a sauté sur une mine, le samedi 5 mars, dans l'est du pays, faisant vingt-six morts et une vingtaine de blessés. L'engin aurait été déposé sur la route par des séparatistes tamouls. Ce septième incident s'est produit quelques heures après l'ouverture d'un référendum par le président Jayewardene, annonçant qu'il allait renforcer la présence militaire dans l'est de l'île. Il s'agit de l'attentat le plus meurtrier depuis le début de l'année. Le 2 mars, les séparatistes tamouls avaient tué quatorze Chingalais et un Tamoul dans le village de Morawewa. - (AFP, Reuters.)

### Un bilan politique désastreux

Le bilan politique est désastreux pour Pékin. L'image d'un Tibet assagi, après les soubresauts de septembre-octobre, est en miettes. Les efforts de conciliation entrepris ces dernières semaines sont sérieusement compromis. Plus grave encore, ces émeutes se sont produites alors même que le ministre des affaires étrangères chinois, M. Wu Xueqian, entame une visite officielle aux Etats-Unis.

# Océanie

AUSTRALIE : scandales, déboires électoraux

## M. Hawke doit faire face à une grave crise de confiance

Il y a huit mois, M. Bob Hawke entra dans l'histoire comme le premier chef de gouvernement travailliste à avoir remporté trois élections d'affilée. Aujourd'hui, il affronte une très sérieuse crise politique. Son autorité sur l'opinion publique et sur son propre parti a souffert de la démission forcée à la suite de scandales de trois ministres en deux mois et d'un spectaculaire revers électoral, qui risque d'en annoncer d'autres. En même temps, l'opposition libérale, convaincue d'avoir le vent en poupe pour la première fois depuis sa défaite en 1983, accentue sa pression.

CANBERRA de notre envoyé spécial

M. Hawke a perdu coup sur coup trois de ses ministres, dont M. Mick Young, président et l'un des stratèges du Parti travailliste, et a failli, fin février, devoir se séparer d'un quatrième, le ministre de la santé, accusé par l'opposition de violation du secret médical. A chaque fois, il s'est agi de faux pas ou de gaffes dont l'opposition s'est emparée avec succès. Février a également vu le Labor perdre un siège « sûr » en Australie du Sud lors d'une élection partielle, non pas sur un débat de haute politique mais parce que l'électorat avait mal réagi à un projet de taxation des communications téléphoniques. Alors que jusqu'à présent tout semblait lui réussir, M. Hawke voit tout à coup s'accroître les problèmes, et son parti risque de perdre les élections en Nouvelle-Galles-du-Sud le 19 mars prochain.

Or celles-ci revêtent une importance particulière : le Labor y est au pouvoir depuis 1976 ; de plus, cet Etat - le plus peuplé et le plus développé - est la base du pouvoir de l'aile droite du Parti travailliste qui soutient M. Hawke. La défaite de celle-ci serait donc aussi celle du premier ministre, même si les difficultés du parti y sont essentiellement dues au manque de personnalité du chef du gouvernement local et à la corruption qui s'est installée ces dernières années dans l'Etat. Une telle défaite renforcerait l'aile gauche travailliste, qui n'a jamais accepté la politique « réaliste » de M. Hawke, et conforterait la position du chef du Parti libéral, M. John Howard, dont la direction est contestée et dont la personnalité froide ne séduit guère les électeurs.

### Usure du pouvoir

Le Labor semble résigné à la perte - inévitable selon les sondages - de la Nouvelle-Galles-du-Sud, mais il veut espérer que ce revers, le premier depuis 1983, ne s'étendra pas aux autres Etats gouvernés par les travaillistes. Toujours est-il que le gouvernement a perdu

sa réputation de stabilité et se trouve sur la défensive. L'opinion publique est désormais sensible aux critiques qui s'élevaient contre sa politique, même si M. Hawke demeure sans conteste l'homme d'Etat australien le plus populaire.

Il faut dire que la politique menée par M. Hawke est très éloignée du traditionnel travaillisme à la britannique auquel demeure attachée la gauche de son parti. Face aux graves difficultés économiques de l'Australie, durement frappée par la crise mondiale et dont la dette atteint 30 % du PIB, il a imposé, avec l'aide de son ministre des finances, M. Paul Keating, une potion amère. Il a, jusqu'à présent, bénéficié du soutien du patronat et des syndicats, dont il est l'ancien président.

Mais la rigueur, la déréglementation et la restructuration de l'économie, les privatisations, incitent plus à la morosité qu'à l'enthousiasme des électeurs qui affrontent le chômage, la stagnation ou la baisse des salaires. D'autant que M. Hawke est connu pour ses relations privilégiées avec la nouvelle génération

d'hommes d'affaires à succès comme Sir Peter Abeles ou M. Alan Bond, un brasseur qui a financé le bateau australien qui remporta la Coupe de l'Amérique.

C'est la raison pour laquelle l'opposition de droite n'a pas fait de l'économie son cheval de bataille, laissant le Labor payer seul le prix de l'impopularité de mesures inséparables. Elle concentre ses attaques sur les faiblesses de l'équipe Hawke, qui commence à souffrir de l'usure du pouvoir tandis que les vieux caciques du Labor prennent les uns après les autres leur retraite, affaiblissant la position du premier ministre. Une série d'échecs électoraux renforcerait les pressions de la gauche en faveur de mesures démocratiques, comme l'annulation du contrat de vente d'uranium à la France. Dans ces conditions, M. Hawke pourrait, en dépit de ses démentis, être tenté de démissionner avant la fin de son mandat en 1990 au profit de M. Keating, afin de terminer inopinément sa carrière.

PATRICE DE BEER.

**Le Monde** sur minitel  
Mardi 8 mars 1988

**CLAUDE SARRAUTE EN DIRECT**  
3615 TAPÉZ LEMONDE

**Le Monde**

7, RUE DES ITALIENS, 75427 PARIS CEDEX 09  
TÉLÉPHONE : (1) 45-23-96-81  
TÉL. : (1) 42-47-97-27

Édité par la S.A.R.L. *Le Monde*  
Gérant : André Fontaine, directeur de la publication  
Anciens directeurs : Hubert Beau-Méry (1944-1969), Jacques Fauret (1969-1982), André Larrousse (1982-1985)

Durée de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1944.  
Capital social : 620 000 F

Principaux associés de la société : Société civile « Les Rédacteurs du Monde », Société anonyme des lecteurs du Monde, Le Monde-Entreprises, MM. André Fontaine, gérant, et Hubert Beau-Méry, fondateur.

Administrateur général : Bernard Wouss  
Rédacteur en chef : Daniel Varnet  
Covideur en chef : Claude Salas

**Le Monde PUBLICITE**  
5, rue de Montessuy, 75007 PARIS  
Tél. : (1) 45-55-91-82 ou 45-55-91-71  
Téléc. MONDPUB 286 136 F

ABONNEMENTS BP 507 09 75422 PARIS CEDEX 09  
Tél. : (1) 42-47-98-72

3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE 354 F 672 F 954 F 1 200 F  
TOUS PAYS ÉTRANGERS PAR VOIE NORMALE 687 F 1 337 F 1 952 F 2 530 F  
ÉTRANGER (par messageries) L - BELGIQUE-LUXEMBOURG PAYS-BAS 399 F 762 F 1 089 F 1 380 F  
N - SUISSE, TUNISIE 584 F 972 F 1 404 F 1 800 F

Par voie aérienne : tarif sur demande. Changements d'adresse définitifs ou provisoires : nos abonnés sont invités à formuler leur demande deux semaines avant leur départ. Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance d'écrire tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

**Le Monde TÉLÉMATIQUE**  
Composé 36-15 - Tapez LEMONDE

Reproduction interdite de tous articles sauf accord avec l'administration

Commission paritaire des journaux et publications, n° 57437  
ISSN : 0395 - 2037

**SPÉCIAL INGÉNIEURS**

ENTRÉE GRATUITE

**TOP**  
INGÉNIEURS

1<sup>ER</sup> SALON DE LA FONCTION INGÉNIEUR

18 et 19 mars 1988 - Hôtel EXPO HOLIDAY INN  
Porte de Versailles - 69, Bd Victor - 75015 Paris  
Vendredi 18 mars : de 10 h à 20 h - Samedi 19 mars : de 10 h à 18 h.

Venez faire le point sur la fonction ingénieur aujourd'hui : développement de carrière, évolution des responsabilités, secteurs porteurs, carrières internationales...  
Vous rencontrerez des ingénieurs de tous secteurs et vous échangerez vos expériences. A travers conférences et tables rondes, vous saurez comment vous situer et bouger dans l'environnement technologique et économique actuel.

ACCÈS FACILE  
PARKING  
RESTAURATION SUR PLACE

TOP INGÉNIEURS est organisé par LUSINE NOUVELLE

Pour toute information : EXPOSITION - CONFÉRENCES  
Tél. : 43.87.37.88 (postes 323-423-436) MINITEL : 36.15 code CTL TOP.





# Amériques

## HAITI : dans un entretien à Paris

### Le ministre des affaires étrangères estime que « la normalisation est en marche »

Ministre haïtien des affaires étrangères depuis quelques semaines, M. Gérard Latortue a, lors d'une brève escale parisienne, tenu une conférence de presse informelle, le samedi 5 mars, au cours de laquelle il a tracé les grandes lignes de l'action qu'il entendait mener au sein du gouvernement présidé par M. Leslie Manigat. Malgré une élection « entachée d'irrégularité », M. Gérard Latortue estime que l'équipe d'hommes qui se trouve aujourd'hui au pouvoir à Port-au-Prince est avant tout décidée à « bâtir en Haïti une vraie démocratie ». « Mais, a-t-il poursuivi, nous ne sommes pas naïfs, cela ne se fera pas du jour au lendemain. »

Cet ancien fonctionnaire international exilé depuis plusieurs années a quitté Vienne, où il vivait, pour retourner définitivement dans son pays. Il estime qu'il faut, en priorité, « mobiliser toutes les énergies » et ne souhaite pas que le gouvernement engage des procès sur les années passées de la dictature des Duvalier père et fils. « Le pays doit se tourner avant tout vers l'avenir. Il nous faut cependant donner des signes clairs de désapprobation de cette époque et ne pas en oublier les nombreuses victimes. S'il y a des bavures, le gouvernement ne s'en fera plus complice et nous respecterons les droits de l'homme. »

Pour M. Gérard Latortue, les rapports entre le gouvernement civil et les autorités militaires s'organisent aujourd'hui plus clairement. Le général Williams Regala, membre de l'ancien conseil national de gouvernement présidé par le général Henri Namphy, est ministre de la défense. Mais son homologue des affaires étrangères tient à préciser :

« Il n'arrive qu'en onzième position dans l'ordre protocolaire du gouvernement. » - L'armée, poursuit M. Latortue, est ainsi associée au gouvernement et a désigné son représentant, mais chacun aujourd'hui fait son travail à sa place. »

Le ministre, qui détiend aussi le portefeuille de la coopération internationale et des cultes, a d'autre part annoncé qu'il allait recevoir cette semaine à Port-au-Prince une délégation canadienne pour envisager les modalités d'une nouvelle coopération entre Haïti et Ottawa. Une rencontre identique est prévue à Washington à la fin du mois, et le ministre envisage de mobiliser la diaspora « pour la sensibiliser aux besoins du pays et la faire participer à la reconstruction ». Insistant sur la « nécessité d'une opération de sauvetage du pays », M. Latortue a cependant précisé qu'« aujourd'hui le pays n'est plus à vendre ».

« La normalisation en marche », selon le ministre, devra aussi s'exprimer à travers les élections. Dans deux ans, les Haïtiens doivent procéder au renouvellement du tiers du Sénat et cela se déroulera dans des conditions régulières, a-t-il affirmé, en précisant que la création du conseil électoral permanent - inscrit dans la Constitution - figurait dans le prochain projet. « Nous avons été choqués de ce qui s'est passé dans ce pays non seulement ces trente dernières années, mais aussi ces derniers mois, a-t-il conclu, et nous prenons l'engagement que cela ne se reproduira plus. »

D. H.-G.

(Suite de la première page.)

Après tout, l'humiliation, la peur, la ségrégation - c'était hier : il y a cinq ans encore, les Noirs du Mississippi n'osaient toujours pas voter, et non sans raison. Aujourd'hui, un Noir grand teint s'apprette à faire un tabac dans le Sud, et dans le lointain Vermont, tout là-bas, au Nord, il a obtenu près d'un tiers des voix « blanches ».

Cette bataille-là a été gagnée, répète inlassablement le candidat, mais à présent il faut lever la suivante, contre l'injustice économique, et aussi contre la drogue, la prison, la démoralisation. Les formules succèdent aux formules : « Les anciens ennemis qui deviennent de nouveaux alliés, c'est la gloire et le défi du nouveau Sud ». Ce qui nous menace, « ce n'est plus la corde, c'est la drogue » (not the rope, but the dope).

« Tout le monde est quelqu'un »

Chez lui, le rythme et la rime sont partie intégrante du discours, de la litanie : « Everybody is somebody » (Tout le monde est quelqu'un), « Stop drugs, save jobs » (Arrêtez la drogue, sauvez les emplois). Et le candidat n'en finit pas de multiplier des distinctions, les associations, d'opposer la crèche et la prison (« *Daycare against jail-car* »), bien sûr, tout cela somme parfois un peu trop bien, bien sûr, expliquer l'Amérique aujourd'hui en termes de « *memi frein contre les barricades* », c'est simple, et bien sûr ce qu'il appelle le « *nouveau populisme* » n'est pas très loin de la démagogie.

Mais il y a autre chose, qui explique peut-être pourquoi, seul

le plus « à gauche », et de loin, de tous les candidats, - les plus conservateurs, y compris parmi les républicains, peuvent souscrire à cette partie du message.

Mais lui a l'avantage de parler en connaissance de cause. Depuis il emmène sa petite troupe de journalistes rendre visite à une jeune femme qui essaie d'élever deux jeunes enfants en travaillant dans un quartier miteux de Fieldcrest Village (Caroline du Sud),

Il répète aussi que « sans effort » rien n'est possible et que « personne n'a le droit de faire

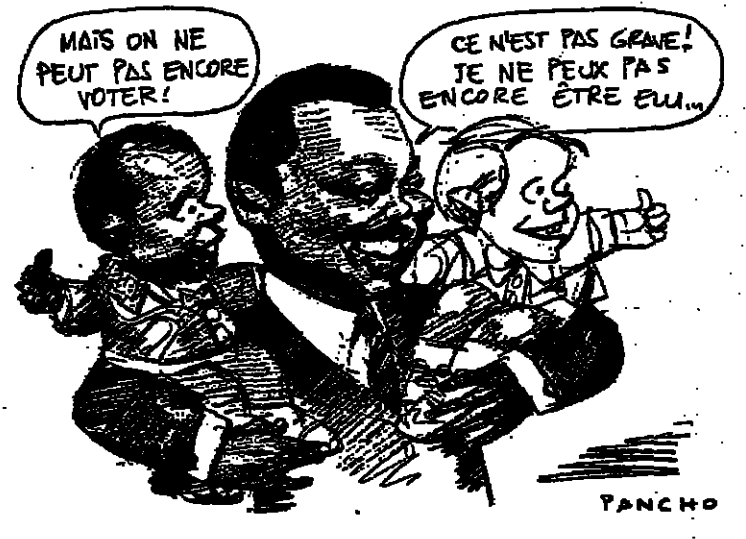
que à paraître plus modéré que lors de sa campagne de 1984, se situe encore très à gauche de l'opinion moyenne américaine. Ce n'est sûrement pas par hasard que les animateurs (Blancs) de sa campagne sont des « progressistes », dont les héros préférents ont, en leur temps, mordu la poussière.

Alors qu'espère-t-il, que cherche-t-il ? Tout le monde sait bien qu'il ne sera pas président à la fin de l'année, que les démocrates traitent au massacre s'ils en faisaient leur candidat pour l'élection.

Tout le monde ou presque lui tire son chapeau, tout le monde trouve « remarquable » le combat qu'il mène, inlassablement, contre la drogue. Mais plus d'un respectable démocrate tremble à l'idée qu'il pourrait exiger le poste de vice-président, ou bien une fonction éminente dans une future administration.

Que veut-il ? - Il ne le sait pas encore lui-même, explique l'un de ses proches, il est comme tous les politiciens, il avance, aussi loin qu'il peut. Il vole même sur un petit nuage, débordant d'un bonheur qui efface la fatigue, grisé par les acclamations qu'il déchaîne avec une aisance d'artiste. Dans l'immédiat, il espère gagner dans plusieurs Etats du « Sud profond », obtenir, partout ailleurs, le maximum de délégués, et récolter autant de voix « blanches » que possible : 10 %, 15 %, ce serait un résultat « historique », à faire retourner dans leurs tombes tous les vieux démocrates conservateurs de « Dixie ».

Ensuite, si tout va bien, il espère créer un choc psychologique



moins que le mieux qu'il peut ». Dans une école de l'Oklahoma, il lance aux adolescents, Blancs et Noirs : « Peu importe que votre professeur soit plus ou moins diplômé, si vous n'avez pas la volonté d'apprendre ». Et il ne veut pas d'un monde « où les bébés font des bébés », il demande de ne pas penser qu'« au court plaisir », mais à la suite. Jesse Jackson a beau passer pour

il choisit pour cela la petite maison où lui-même a passé une partie de son enfance.

Et quand il parle de ses écoles de l'importance de la famille, il rappelle, avec un mélange de fierté et de pudeur, que lui-même est un enfant naturel (il a découvert à l'âge de onze ans que le voisin était son père), et naturellement, il termine par une formule qui frappe : « Je suis né près de la remise (outhouse) mais ça ne m'empêchera pas d'aller jusqu'à la Maison Blanche (White House). »

Avec lui, en fait, tous les genres se mêlent : le préche et le bagout du politicien, le message de fraternité, l'exaltation des bons sentiments et la promesse d'un monde meilleur. Dans une église baptiste du Mississippi, quand son discours est ponctué des « Yeah ! » et « All right ! », venus de l'assistance, dans la tradition des offices noirs, le révérend baigne dans son élément naturel.

Quand il reprend la même incantation à l'université d'Etat de Little-Rock (Arkansas), l'enthousiasme, en apparence, est presque aussi grand - mais on sent quand même une pointe de scepticisme, d'étonnement un peu ironique, parmi une fraction des étudiants blancs qui sont venus l'écouter : on peut, de toutes ses forces, ne pas vouloir être raciste, mais se sentir tout de même un peu étranger à ce style incantatoire, à cette manière de traiter ses auditeurs comme des enfants, à leur faire répéter en chœur des slogans...

### Une étonnante maturité

En s'élevant au-dessus des coteries régionalistes et tribales, les Sénégalais ont fait preuve d'une étonnante maturité. Les opposants ont voté utile, négligeant les candidats de second plan pour se rallier à M. Diouf, même si le personnage et ses méthodes ne font pas l'unanimité. Le chef du PDS enregistre un score de 47 % en Casamance, et à Dakar les résultats sont serrés : 54 % pour le président sortant et 43 % pour son challenger.

Le chef de l'opposition avait lancé un slogan simple : « *Sopt* » (le changement, en wolof). Ce fut le cri de ralliement des jeunes qui ont manifesté le 29 février. Les lycéens, en grève depuis plusieurs jours, pour protester contre leurs conditions de travail, ont embôité le pas aux milices du PDS. Retenues dans l'université, des étudiants ont confectionné des cocktails Molotov dans le laboratoire de la faculté des sciences. Des casseurs et des pillards ont évidemment profité de l'absence. Mais il y eut aussi, la semaine dernière, un mouvement spontané de la jeunesse et des chômeurs. Dans cinq ans, ces jeunes, auxquels le marché actuel du travail offre bien peu de perspectives d'emploi, constitueront la moitié du corps électoral. Un changement de majorité aux prochaines élections n'est plus une hypothèse d'école, et les autorités en sont conscientes.

Les élections ont permis au président de prendre la température réelle du pays. Le malaise sénégalais, dû au chômage et à l'absence de perspectives de développement, est en fait celui de toute l'Afrique. Les autres dirigeants du continent devraient s'en aviser au lieu d'évoquer l'aventurisme de cette expérience démocratique.

JEAN DE LA GUÉRIÈRE.

### M. Bush l'emporte en Caroline du Sud

Washington. - Tout va bien pour le vice-président Bush, qui a facilement remporté, le samedi 6 mars, avec 48 % des voix, la primaire républicaine de Caroline du Sud.

Tout va mal, en revanche, pour ses trois adversaires républicains encore en course : assez mal pour le sénateur Robert Dole, deuxième avec seulement 21 % - ce qui est de bien mauvais augure à la veille de la grande série de primaires du « *superpays* », le 8 mars. Et très mal pour le businessman prédicateur Pat Robertson, qui prétendait il y a peu remporter cette primaire, et se retrouve troisième avec 19 %. Pour Jack Kemp, autre héros du conservatisme radical, c'est pis encore : quatrième et dernier, à six décimales, ce qui signifie que, susciter une prise de conscience dans l'opinion américaine comme au sein du parti démocrate, « rassembler » les Blancs et les Noirs, mais aussi les Indiens et les Latins, en une nouvelle alliance pour un nouveau défi : « rendre l'Amérique meilleure ».

Un vaste programme, paroles ronflantes et douce illusion ? Peut-être. Mais il faut avoir vu Jesse Jackson faire partager ce rêve à toutes ces foules noires piquées de blanc, faire passer un baume bienfaisant sur de vieilles blessures. On est bien forcé de mettre ses doutes dans sa poche, de se dire que cette candidature-là, au moins, n'est pas inutile, et que les images d'Epinal ne sont pas les moins belles : un bon gaillard rieur, fleur à la boutonnière et cravate éclatante, qui roule des yeux gourmands et crie, pour la dixième fois, dans son micro « *pour qui allez-vous voter mardi ?* ». Sur chaque bras, il porte un bébé - un Noir et un Blanc évidemment.

JAN KRAUSE.

### Les limites de la séduction

Les limites du candidat sont aussi évidentes que sa séduction et que ses dons. L'homme, d'abord, n'est pas tout à fait un petit saint. Beaucoup, y compris parmi les militants noirs de sa génération (il a quarante-six ans), n'ont pas oublié comment il a pris en marche le train de la lutte pour les droits civiques ni comment il a su gérer à son propre profit l'héritage de Martin Luther King, sans hésiter à revêtir, pour soigner son image, une chemise prétendument tachée du sang du héros assassiné.

Ensuite, s'il parle bien et d'abondance, et s'il peut, à juste titre, se vanter d'avoir participé à bien des luttes, des marches, des manifestations de solidarité, le pasteur n'a jamais exercé le moindre fonction administrative ou élective.

Enfin, son programme est tout empreint de générosité et de bonnes intentions, mais cela ne suffit pas à le rendre tout à fait crédible : augmenter le salaire minimum, créer des emplois, construire des maisons pour tous ceux qui n'en ont pas, multiplier les crèches et le nombre des garde-côtes pour faire barrage aux passeurs de drogue, c'est fort bien. Mais suffirait-il vraiment, pour couvrir toutes ces dépenses, de sacrifier quelques programmes de missiles et quelques porte-avions et de réduire le nombre des soldats américains en Europe ?

Comme si la couleur de sa peau n'était pas un handicap suffisant, Jesse Jackson, même s'il s'adoul-

(Publicité)

### MARRAKECH JOYAU DE LA COURONNE

Monuments merveilleux, parfums capiteux, sons mélodieux, tissus moelleux, mets succulents : la cité impériale, presque millénaire, est un régal pour tous les sens. Par Paul Balazs. Reportage en couleurs.

Dans le numéro de mars d'Arabes en kiosques et en librairies 78, rue Jouffroy 75017 Paris. Tél. : 46.22.34.14

# Afrique

## SÉNÉGAL : les suites des élections du 28 février

### M<sup>e</sup> Wade, le chef de l'opposition, serait traduit devant la Cour de sûreté de l'Etat

DAKAR de notre envoyé spécial

Les autobus publics, une des cibles des manifestants au lendemain des élections du 28 février, ont été remis en service le lundi 7 mars. C'est là une des premières mesures d'urgence, qui devrait cependant être reconduite cette semaine par l'ancienne Assemblée avant l'installation des nouveaux élus.

Toujours soumise au couvre-feu, Dakar respire un peu. Le pire a été évité, il n'y a pas eu de morts. Le président Diouf a promis, lors de sa conférence de presse du 4 mars, que le multipartisme ne serait pas remis en question. Privé de son chef, M<sup>e</sup> Wade, le Parti démocratique sénégalais (PDS) a toujours pignon sur rue, et il s'est donné un secrétaire général par intérim. Etrangement ou non, la presse n'a pas été censurée pendant la crise.

Le sort du chef de l'opposition est évidemment au centre de toutes les conversations. Selon des sources proches du pouvoir, M<sup>e</sup> Wade serait prochainement traduit devant la Cour de sûreté de l'Etat, mais, élément important, il ne sera pas accusé d'intelligence avec la Libye.

Le pouvoir reproche à M<sup>e</sup> Wade d'avoir projeté de faire occuper les préfectures et le ministère de l'intérieur par ses militants sous prétexte d'empêcher la falsification des procès-verbaux des bureaux de vote. Pourquoi les autorités n'ont-elles pas proclamé l'état d'urgence plus tôt, puisqu'elles connaissent les intentions de leur adversaire principal ? Parce que, disent-elles, le président de la Cour suprême le déconseillait et parce que cela aurait fait perdre toute crédibilité aux élections.

M<sup>e</sup> Wade sera accusé d'atteinte à la sûreté de l'Etat, mais, laisse-t-on entendre, les faits retenus contre lui ne sont pas passibles d'une peine supérieure à cinq ans de prison. L'espoir de M. Diouf paraît être de prouver que son adversaire avait des intentions cadrant mal avec l'image de libéral qu'il veut donner de lui, mais en évitant d'en faire un martyr.

M<sup>e</sup> Wade a sans doute cru de bonne foi que les résultats électoraux seraient aussi largement trafiqués qu'en 1983. Mais, cette fois, il

s'est trompé. Il y a eu des cas de fraude et d'irrégularités relevés par la presse nationale et sanctionnés par la Cour suprême chargée de la régularité du scrutin et de son dépouillement. Mais, globalement, les chiffres publiés semblent refléter le rapport des forces. Telle est en

tout cas la conclusion de l'ambassade des Etats-Unis, dont les membres ont parcouru le pays le 28 février. Ils ont déposé un « procès-verbal » de leurs conclusions favorables auprès de la Cour suprême sénégalaise. Les Français ne se sont pas associés à ces initia-

## ANGOLA

### Pretoria propose à Moscou une « sortie » à l'afghane

JOHANNESBURG de notre correspondant

L'Afrique du Sud est prête à retirer ses troupes d'Angola si les Soviétiques renoncent à soutenir le gouvernement marxiste de Luanda et à condition que le Mouvement populaire de libération de l'Angola (MPLA) et l'UNITA trouvent un terrain d'entente. Telle est la teneur du communiqué diffusé au cours du week-end par le général Magnus Malan, ministre sud-africain de la défense.

Prenant en considération l'attitude de Moscou dans le conflit afghan, le général propose en fait que M. Gorbatchev fasse le même geste en Angola, c'est-à-dire qu'il retire son soutien au régime du président José-EdUARDO Dos Santos, pour favoriser un règlement amiable. « Le gouvernement sud-africain ne s'efforce pas d'installer à Luanda un régime qui lui serait favorable, fait remarquer le ministre, mais nous avons réalisé que ce futur gouvernement doit certainement être non aligné et neutre... Cela pour le salut du peuple d'Angola. »

Le général Malan considère qu'il faut « un règlement interne qui va de pair avec un retrait des troupes étrangères », et ajoute : « Le MPLA et l'UNITA doivent parvenir à un accord sur une base de réconciliation ». « L'affaiblissement ou la destruction de l'UNITA aurait un effet dramatique sur les développements politiques dans le sous-continent », fait remarquer le général Malan, qui ajoute que « cela ouvrirait la voie aux visées militaires de l'URSS et de ses satellites sur toute l'Afrique australe ». Il en déduit que « l'ANC (Congrès national africain) et la

SWAPO (Organisation du peuple du sud-ouest africain) auraient une plus grande liberté de mouvement », affirmant que l'Angola est « la base principale » de ces organisations de libération. C'est donc pour cette raison que l'Afrique du Sud a « un intérêt direct dans ce qui se passe en Angola ».

Il est désormais clair que le mouvement rebelle armé de Jonas Savimbi est un bouclier contre les menées communistes et les attaques de l'ANC et de la SWAPO, un rempart qu'il faut maintenir jusqu'à ce qu'un gouvernement de coalition soit formé à Luanda. Pas question donc de retirer les troupes de Pretoria, d'autant, note le général Malan, qu'il faut protéger les avantages acquis, « des avantages qui sont dans l'intérêt de l'Afrique du Sud et de l'Afrique australe et qui ne peuvent être offerts sur un plateau ».

Plus que jamais, Pretoria affirme son rôle de gendarme de l'Afrique australe et de défenseur du monde libre contre l'assaut révolutionnaire. Le général Malan ne fait pas mention de l'indépendance de la Namibie, ni de la résolution 435 des Nations unies, dont la mise en application était jusqu'à présent conditionnée par le retrait des troupes cubaines d'Angola. Ce préalable est aujourd'hui assorti d'une autre condition : l'installation au pouvoir de l'UNITA aux côtés du MPLA, sans laquelle il n'est pas de paix possible. Jonas Savimbi est devenu pour Pretoria le garant de la stabilité dans le sud de l'Afrique et par voie de conséquence, la clé de l'indépendance de la Namibie.

MICHEL BOLE-RICHARD.

La car

Il n'est pas

En Seine-S...  
tempère à no





La préparation de l'élection présidentielle

La campagne de M. Jacques Chirac prend un tour plus vif

Dans l'ave Maria de Schubert - chanté par Jessye Norman - qu'il avait choisi pour terminer son émission « Questions à domicile » du dimanche...

cherche à donner de lui au cours de cette campagne, à l'occasion de ses interventions déjà très nombreuses, mais que la plupart des télespectateurs ignorent et qui, assure-t-il, correspond à sa nature.

parfois, mais par moments aussi plus percutant. De même, il a su conserver son sang-froid face aux questions les plus embarrassantes des deux journalistes qui l'interrogeaient.

entendant qu'il ne pourra s'agir que de lui-même. Interpellé par l'invité-surprise de l'émission, M. Lionel Jospin, qui lui a reproché de pratiquer une politique socialement « injuste, d'inquiéter »...

« Il n'est pas question de cohabitation » pour l'avenir

assure le premier ministre

M. Chirac a exposé sa conception de la fonction présidentielle. « Georges Pompidou, a-t-il dit, a commencé à un peu présidentialiser le régime, en raison de la volonté, qui était la sienne, de construire une France industriellement moderne...

vous, vous et toute votre majorité. Eh ! bien, nous rentrerons chez nous, parce que nous sommes des démocrates. Interrogé sur les promesses électorales qu'il a faites...

nous, nous avons à la fois libéré les prix et nous avons, alors, vraiment réduit l'inflation, c'est-à-dire nous avons réduit l'écart de hausse des prix entre nous et les Allemands.

type IV République ou III République, non. M. Chirac a rejeté l'idée d'Etat-parti en déclarant : « L'idée que je ne fais de la majorité, c'est, précisément, le contraire de l'idée d'un Etat-parti... »

Les « affaires »

M. Chirac a, en outre, évoqué en ces termes les « affaires » : « Ce n'est pas moi [...] qui fais rédiger des fiches sur les opinions politiques des magistrats et des juges... »

Déjouer le « piège » du rassemblement

M. CHIRAC s'est gardé d'accompagner la foi qu'il nourrit en sa propre victoire de paroles trop ouvertement biesantes ou d'un ton trop agressif envers M. Barra, pratiquement ignoré et tout au plus crédité...

Pour se défendre d'avoir créé « l'Etat-RPR », alors que l'opinion juge « justifiée » cette accusation (47 %, dans le sondage SOFRES-TF 1 RTL - le Monde), il a décrit ce qu'avait été, selon lui, « l'Etat-RPR »...

L'utilisation des « affaires »

A M. Mitterrand, il a reproché de s'intéresser aux opinions politiques des magistrats, d'avoir pris à la télévision la défense d'un inculpé, en l'occurrence le préfet Prouteau...

Tout au long de l'émission, il a voulu délivrer un avertissement appuyé et solennel : une réélection de M. Mitterrand serait une sanction contre la majorité actuelle et surtout un retour en force du socialisme du modèle 1981.

M. Chirac s'est efforcé de démontrer - citations à l'appui - que M. Mitterrand, qui avait dû « subir » la cohabitation, était toujours et resterait « forcément » socialiste.

M. Chirac a éliminé totalement mais un peu vite l'éventualité d'une nouvelle cohabitation en affirmant que, si la majorité actuelle est condamnée par les électeurs, « elle se retire », il est vrai que cela ressort de l'hypothèse d'école qu'il repousse, mais à laquelle il n'a cependant pas apporté de réponse très élaborée.

ANDRÉ PASSERON.

Dérapages

M. Jacques Chirac a, de nouveau, dérapé sur quelques chiffres.

● Sécurité sociale : « Pyramidal », ou non, le déficit 1986 du régime général avait été officiellement sous-estimé par l'INSEE...

● Prélèvements obligatoires : la hausse a été chiffrée par l'INSEE à 0,3 point l'an dernier, le taux passant de 44,4 % en 1986 à 44,7 % en 1987.

● Emploi : les effectifs salariés et non salariés augmentent ou se maintiennent depuis trois ans, si l'on y inclut les TUC et les stagiaires SIVP (stages d'insertion à la vie professionnelle).

mères (ou les pères) de trois enfants, ce qui coûterait quelque 50 milliards de francs ; mais il avait aussi parlé d'un élargissement de l'APE : son coût, de 5 milliards de francs a été ramené à 3,5 milliards de francs par M. Juppé, parce qu'il ne s'agissait plus que du SMIC « net » (cotisations sociales déduites).

● Prélèvements obligatoires : la hausse a été chiffrée par l'INSEE à 0,3 point l'an dernier, le taux passant de 44,4 % en 1986 à 44,7 % en 1987.

● Emploi : les effectifs salariés et non salariés augmentent ou se maintiennent depuis trois ans, si l'on y inclut les TUC et les stagiaires SIVP (stages d'insertion à la vie professionnelle).

En Seine-Saint-Denis, le candidat du RPR s'empare à nouveau du thème de l'immigration

Le premier ministre l'a dit, le samedi 5 mars à La Courneuve : « Chat échaudé craint l'eau froide ». Il parlait de la France, l'eau froide étant le socialisme.

La première étape au programme de ce samedi était l'école arménienne Tebrotzassero du Raincy, mais M. Chirac ne vint pas. Un samedi après-midi, à 17 h 45, M. Chirac est « retenu à Matignon par des devoirs d'Etat », selon l'explication de M. Robert Pandraud, l'homme fort du département.

La Renault Espace de la presse n'a pas fait le plein. M. Chirac a déjà tenu meeting la veille et doit intervenir le lendemain, sur TF1. Plutôt que de laisser se développer une rumeur de libération des otages, le service de presse ne cache pas que le premier ministre est surtout retenu, avant de passer à la télévision, par ses révisions. Les fidèles, qui se souviennent avoir eu plus de raisons d'être essouffés, trouvent la forme des meetings de M. Chirac un peu statique.

ting qu'une « autre technique de communication », d'une nature « un peu particulière », lui ordonne d'aller maintenant s'assoier. Mais les organisateurs annoncent que M. Chirac descendra bientôt le Vieux-Port et au pas de charge.

M. Chirac, hétéroclite, est assis. Il brigue la présidence de la République dans un fauteuil de cuir blanc, comme on répond à « l'heure de vérité ». Son temps de parole est attaqué par un animateur et quatre « porte-parole » de la salle. Il n'a droit, pendant le meeting, qu'à deux plans sur sa haute silhouette, pour introduire et conclure le « dialogue ».

Assis puisqu'il le faut, sans rien promettre puisqu'on ne peut même plus, M. Chirac répond à ses « grands témoins », quelques fournis dans les jambes. Le débat porte sur l'immigration, la nouvelle pauvreté et le logement. Témoignent un chef d'entreprise, une hôtesse de l'air, un jeune informaticien et un ostéopathe. Ils sont assis, sur le même fauteuil blanc et exercent parfois leur droit de relance. Le candidat « écoute », comme ses affiches l'ont promis.

« La Seine-Saint-Denis est le symbole du mal vivre. Peut-on construire autrement ? » « De plus en plus de Français sont dévorés par la question de l'immigration. Que peut-on pour eux ? » Dans ce département, qui n'est pas encore « libéré », comme a dit M. Pandraud, du socialisme, M. Chirac ne manque

pas de signaler « qu'il ne faut évidemment pas prendre son modèle sur la construction moscovite » et de dater le retour des soupes populaires à « l'expérience » socialiste, ce qui provoque une homélie agitée parmi les porteurs de drapeaux tricolores. Il prend soin d'ajouter qu'il « faut trouver des solutions, qu'il y a des éléments pour le faire » et que son gouvernement en a « trouvés quelques-uns ». Le maire de Paris est désolé qu'on ait fait si peu de cas de sa proposition de SMIC extensif, déjà partiellement en vigueur dans la capitale. Le candidat pourtant, sur ce point, s'engage.

« La France ne peut plus les recevoir dignement »

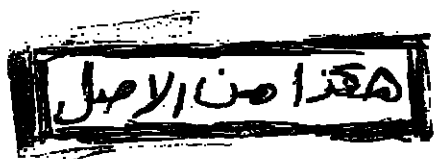
L'assistance a bien mérité quelques sensations de campagne. Sur l'insécurité par exemple, M. Chirac n'est pas du tout satisfait, assésé-il soulève, du niveau de l'insécurité. Il le juge même « inacceptable », bien que la police ait retrouvé la « considération » qui lui manquait pour arrêter les terroristes. On frissonne : pourrait-on donc faire mieux ? M. Chirac vient de dire en Seine-Saint-Denis : il veut « que nos filles puissent rentrer à 2 heures du matin sans inquiétude » et que les Français puissent « prendre des vacances » sans risquer le cambriolage. Mais « c'est dix ans d'effort qu'il nous faudra », n'assésé-t-il pas moins.

De l'insécurité, on glisse dans la même phrase à l'immigration, par la voix d'un jeune informaticien qui rappelle que le département compte 23 % d'immigrés, ce qui est, murmure-t-il, « beaucoup ». Le premier ministre est d'accord : la Seine-Saint-Denis a atteint, dit-il, « le seuil de sécurité ». Les socialistes ayant commis l'erreur de régulariser les clandestins au début du septennat, ils se trouvent encore des milliers d'immigrés en situation irrégulière (sic) « dans nos rues ». Le premier ministre n'en veut pas aux travailleurs. Mais l'élimination de l'immigration clandestine « est aussi, insiste-t-il, un travail de longue haleine ». « La France ne peut plus les recevoir dignement, ni leur assurer des conditions de vie normales ».

Quelles promesses ? M. Chirac a « essayé de réfléchir » à celles qu'il avait pu faire et n'en ayant trouvées que deux, a concédé qu'il s'agissait d'un « mythe ». Il n'a jamais envisagé d'ouvrir la location à Paris pour la Coupe du monde de football 1998. Dans ce département de banlieue nord, M. Chirac dit seulement que « dans sept ans, on aura une situation qui aura très sensiblement évolué au regard de l'insécurité ». Il pense que « dans les vingt ans qui viennent », il n'y aura « plus de communistes » en Seine-Saint-Denis. Echaudé, le candidat du RPR promet, mais il s'engage surtout pour après-demain.

CORINE LESNES.

Le pouvoir des coulisses. Bernard Le Grelle. Lobbyman: un nouveau métier au carrefour de la diplomatie, de la politique, du droit, de l'économie et de la communication. 406 pages, 130 F. Hachette.





# Politique

## La préparation de l'élection présidentielle

### Education et formation : Les propositions de M. Barre

#### Gauche-droite

La campagne électorale prend forme. Pour être, dans son camp, le meilleur au premier tour, M. Raymond Barre persiste à développer un discours d'unité nationale qui conviendrait mieux au second. Sans doute n'a-t-il pas voulu changer brusquement une stratégie fondée, depuis plusieurs mois, sur l'avantage que lui accordaient les sondages, mais dont il ne dispose plus aujourd'hui.

M. Jacques Chirac a fait le choix inverse. Il se présente comme un rassembleur — exercice imposé à tout concurrent sérieux — mais il s'adresse d'abord au noyau dur de son électorat. Pour être le meilleur au premier tour, il imprime à son discours un caractère manichéen, une tonalité violente contre l'adversaire socialiste du second tour.

Quant à M. François Mitterrand, dont l'idée de la candidature s'est imposée peu à peu depuis le début du mois de janvier, il n'attend plus que l'heure de se déclarer. Il n'y a pas d'urgence puisque le doute n'est plus permis et qu'aucun des deux challengers de la majorité n'a encore fait le trou par rapport à l'autre. Les intentions de vote dont le crédit des sondages n'ont guère souffert, jusqu'à présent, de la certitude d'une candidature qui, lorsqu'elle sera annoncée, paraîtra naturelle.

Le week-end politique a été révélateur, pour M. Chirac, de la stratégie choisie et, pour M. Mitterrand, de la levée des derniers doutes.

Le premier ministre-candidat s'adresse très directement au noyau dur de son électorat et au vote populaire et protestataire tenté par M. Le Pen. Il laisse M. Pasqua regretter publiquement l'abolition de la peine de mort, alors que lui-même est profondément hostile à la peine capitale. Il monte personnellement au front pour pratiquer l'amalgame entre la sécurité des citoyens français et l'immigration. Il affirme, en énonçant son propos de considérations humanitaires, que la France ne doit plus « accepter d'immigrés ».

M. Chirac se place donc délibérément sur le terrain de la droite et parfois de l'extrême droite, même s'il le fait avec toutes les précautions nécessaires. Il refuse de surcroît d'indiquer s'il interdira l'entrée du gouvernement à des personnalités du Front national. Il est vrai que, du strict point de vue de la tactique, on ne saurait le lui reprocher, puisque M. Mitterrand s'était bien gardé, avant son élection, en 1981, de répondre aux questions sur l'entrée de ministres communistes au gouvernement.

M. Chirac déborde ce discours étroitement ciblé, afin de mobiliser tout ce que la France peut compter d'élites et de socialistes. Il dramatise à la manière de M. Giscard d'Estaing à Verdun-sur-le-Doubs, lors de la campagne législative de 1978.

#### Le PCF mobilise ses femmes

### Halte à la « tontonmania ! »

« L'égalité n'est pas gagnée, contre droit et les patrons », est le slogan qui fait voter. Huit mille personnes environ (douze mille selon les organisateurs) ont scandé ce slogan en faveur du candidat du PCF à l'élection présidentielle à l'occasion d'une marche pour l'égalité des femmes organisée à Paris, le dimanche 6 mars. Partis de la Bastille, les manifestants — en majorité des femmes — venus de la région parisienne essentiellement et de quelques départements de province (Nord, Somme, Allier) se sont rassemblés sous un chapiteau qui ne pouvait accueillir tout le monde, planté sur un terrain à bâtir, rue Daumesnil.

Joyeusement célébrés avec deux jours d'avance par le PCF, la Journée internationale des femmes s'est achevée par une triple allocation des dirigeants communistes. M<sup>me</sup> Gisèle Moreau, responsable des femmes au parti, a engagé les « deux cent vingt mille femmes communistes » à se lancer, personnellement, dans la bataille présidentielle. Avant M. André Lajoie, le secrétaire général, M. Georges Marchais, a

Rectificatif : contrairement à ce que nous avons écrit dans le Monde du 18 février, M. Jacques Chirac a tenu sa promesse de prendre en compte l'ambassade dans le calcul des pensions des anciens combattants. La modification législative indispensable a été effectuée dans la loi de finances pour 1988.

L'ancien président avait alors affirmé que le programme commun de la gauche serait appliqué si les communistes et les socialistes l'emportaient. Il avait joué, avec succès, sur un sentiment de répulsion.

M. Chirac en fait autant lorsqu'il assure que M. Mitterrand — « président-partisan » avant mars 1986 et « président-oppo-

Le premier ministre déverse à la louche les bouillons de culture propres à faire fuir les esprits sains : « chesse aux sorcières », agression contre l'« école libre », montée du chômage, « incompétence » pour tout dire. Il ne veut pas croire un mot des analyses destinées à délimiter le terrain — développées par M. Jospin selon lesquelles il est évident que les socialistes ne gouverneront pas en 1988 comme en 1981, qu'ils ont « changé », qu'ils ont « mûri ». Selon M. Chirac, les socialistes sont « par nature » voués à une éternelle immobilité dans le sectarisme et l'idéologie.

L'affrontement, dans son esprit, doit donc se réduire à un duel gauche-droite, Mitterrand-Chirac.

#### Agaceries

Pour l'instant, M. Mitterrand se contente d'agacer ses concurrents. M. Chirac, surnommé « Jackpot », lui fait de la peine tant il se fatigue à mener campagne le soir, en heures supplémentaires, après une dure journée de labeur à Matignon. M. Barre l'inquiète tant sa rondeur bonhomme s'accroît mal de crises politiques inscrites dans son refus de la cohabitation.

M. Mitterrand mêle un discours apaisant, quelques grandes perspectives à l'horizon du vingt et unième siècle (Europe, formation, désarmement) et de ci de là des rappels à la justice sociale de nature à maintenir son électorat de gauche sur le pied de guerre.

« Socialiste sur la ligne de départ, je le serai sur la ligne d'arrivée », assure-t-il en 1981, confirmant ainsi le pronostic avancé aujourd'hui par M. Chirac. Il est probable que le chef de l'Etat se soumettra, même brièvement, aux figures imposées de la campagne du premier tour, c'est-à-dire qu'il consacrerait une part de son effort à la mobilisation de la gauche. Il devrait commencer sa campagne de meetings tardivement, à la fin du mois. Palais des sports et stades de football sont réservés depuis le mois d'octobre 1987 à Montpellier, Marseille, Lyon, Paris et, entre les deux tours, Toulouse.

#### JEAN-YVES LHOMEAU.

insisté sur l'utilité du vote communiste « au premier tour » en soulignant l'inopportunité du vote socialiste. « Voter François Mitterrand au premier tour, le 24 avril, ce sera se compter parmi les adeptes de la « tontonmania ». Ce sera dire comme eux : « Tonton, on t'aime ! Ce que tu as fait — les promesses au pouvoir, la flexibilité, les TUC, les 500 milliards pour les bombes et tout le reste... c'est génial ! Continue comme ça », a dit M. Marchais. Le dirigeant communiste a affirmé que MM. Mitterrand, Barre et Chirac se préparent « à gouverner au centre, comme on dit, c'est-à-dire avec la droite », tout en rappelant que pour le PCF n'est « pas indifférent de savoir lequel sera élu ».

Chaleureusement ovationné, M. Lajoie a dénoncé M. Chirac, qui « cherche une nouvelle fois à vous abuser », ainsi que « son frère ennemi », M. Barre, « champion de l'austérité », avant de faire une énumération détaillée des attentes de 1981 déçues par M. Mitterrand et de s'en prendre, avec vigueur, aux mesures (suppression du SMIC, interdiction de l'IVG...) préconisées par M. Le Pen.

M. Lajoie a indiqué que son programme propose, outre le SMIC à 6 000 francs, « 700 francs d'allocations familiales dès le premier enfant » et « une allocation mensuelle de 3 000 francs versée à ceux qui sont sans ressources ».

#### « On ne reviendra ni à 1981 ni à 1986 »

M. Jospin a évoqué l'après-88, en cas de victoire de la gauche, pour déclarer : « Il est clair que les socialistes ne gouverneront pas en 1988 comme ils ont gouverné en 1981, et, dans ce sens, après mai 1986, on ne reviendra ni à mai 1986, ni à la cohabitation telle qu'elle a fonctionné, ni, je crois, à un gouvernement de droite, ni à 1981 de la façon dont les socialistes ont abordé cette époque. Nous avons en effet, je crois, beaucoup appris au pouvoir (...). Nous trouverons des formes, tout en restant fidèles à nos valeurs et à nos conceptions, sans

L'éducation et la formation ont fait leur entrée dans la campagne présidentielle. Le 5 mars à Port-Marly, M. Raymond Barre a présenté, dans un vaste discours-programme, ses conceptions et ses projets en matière d'éducation. Dimanche 6 mars, c'était au tour des militants et sympathisants du RPR de se pencher, une journée durant, sur un thème en forme d'impératif : « Investir dans l'éducation et la formation ». Leurs réflexions devaient trouver un sérieux écho dès cette semaine, puisque le gouvernement a l'intention de présenter au conseil des ministres du 9 mars son projet de loi de programmation pour l'éducation.

Les domaines. Ainsi est-ce, à ses yeux, l'autonomie pédagogique qui devrait permettre de « personnaliser davantage les parcours scolaires, d'offrir à tout moment de la scolarité une seconde chance à ceux qui sont en difficulté ». Et par conséquent de réduire les échecs scolaires et d'élever le niveau des formations. De même, c'est la diversification des filières qui devrait faciliter la formation d'un nombre croissant de bacheliers.

#### Accélérer la décentralisation

M. Barre fonde de grands espoirs sur l'extension et la valorisation de l'enseignement professionnel. Il propose une « véritable mutation » qui passerait par une « régionalisation accrue » de la responsabilité de l'apprentissage et de l'enseignement professionnel et par l'institution d'une « véritable cogestion du système de formation technique par l'Etat, les entreprises et les organisations professionnelles ». Pour bien marquer l'importance de l'enjeu, il suggère la création d'un « ministère plein » qui serait chargé de s'occuper et d'assurer la compétence pour l'apprentissage, les lycées professionnels, la formation permanente et l'enseignement technique supérieur.

Pour accélérer la décentralisation, le député de Lyon propose que les

régions « se voient confier — les ressources liées à leur disposition — la gestion de la carte scolaire des formations initiales ». Les régions devraient prendre aussi davantage de responsabilités en matière d'orientation, de pédagogie, d'organisation des rythmes scolaires et bénéficier de l'aide des fonctionnaires de l'Etat, qui agiraient pour elles « comme conseillers techniques ».

#### M. Lionel Jospin au « Grand Jury RTL-le Monde »

### « Les propositions des socialistes rassemblent »

Invité, le dimanche 6 mars, du « Grand Jury RTL-le Monde », M. Lionel Jospin, premier secrétaire du PS, a notamment affirmé : « Je constate (...) que les socialistes, sans candidat déclaré, face à deux candidats de droite aussi importants, aussi notables, que M. Chirac et M. Barre, par leur seule force, par leur enracinement dans le pays, par leur capacité à faire des propositions, contrebalancent tout à fait la campagne des candidats déclarés. C'est très frappant (...). Je le dis avec le sourire : qu'est-ce que ça sera quand on aura un candidat ! »

A propos du futur candidat socialiste, M. Jospin a remarqué : « Notre candidat rassemblera plus largement que le PS (...). Les propositions que font les socialistes rassemblent. Elles ont un intérêt pour le plus grand nombre des Français et des Françaises, elles ne les discriminent pas, elles ne les séparent pas, elles ne les divisent pas. C'est d'abord, élément de rassemblement formidable ».

Notre candidat, le moment venu, et davantage encore naturellement (...) si c'est François Mitterrand, se trouvera au-dessus (du) score (du PS). Des électeurs communistes qui, dès le premier tour, se reconnaîtront en lui, des hommes et des femmes de gauche, de progrès, des Français et des Françaises qui ne veulent pas d'une politique injuste faite seulement pour les privilégiés ou qui simplement reconnaissent sa stature internationale ou nationale d'homme d'Etat, ces hommes et ces femmes vont à mon avis le porter à un niveau élevé dès le premier tour. Il sera autre que le Parti socialiste, mais il n'aura pas besoin d'affirmer une distance avec le Parti socialiste, parce que le Parti socialiste lui-même dans ses propositions rassemble et a changé en raison de l'expérience du pouvoir ».

M. Jospin, enfin, s'est vivement élevé contre les déclarations de M. Jean-Marie Le Pen, qui avait affirmé à Montpellier (le Monde

#### PROPOS DE CAMPAGNE

#### M. Barrot

Ouverture

Interrogé le vendredi 4 mars par Sud Radio, M. Jacques Barrot a affirmé que le CDS dans l'hypothèse d'une réélection de M. François Mitterrand s'opposerait à « une espèce de retour à des coalitions de type IV<sup>e</sup> République ». Ne sous-estimant pas le fait que « ces coalitions momentanées se feraient au profit de individus qui pourraient en effet se laisser prendre », le secrétaire général du CDS a affirmé que l'ouverture souhaitée par son parti « passe par Raymond Barre » et que dès lors le CDS « mettra tout en œuvre et avec une énergie extrême pour son succès ».

#### M. Mermaz

Profil

M. Michel Rocard a « très certainement » un bon profil de premier ministre. Telle est l'appréciation formulée le dimanche 6 mars au cours du « Grand Oral » de Pacific-FM par M. Louis Mermaz, ancien président socialiste de l'Assemblée nationale. « M. Michel Rocard, a expliqué M. Mermaz, a toujours mis l'accent sur le rôle de la société civile alors que nous insistons sur ce que l'on appelle le pouvoir d'Etat, les institutions, la majorité, le gouvernement. Aujourd'hui, sûrement parce que nous avons été cinq ans aux responsabilités, nous avons parfaitement compris qu'il y avait une interaction très importante entre cette société civile, les phénomènes sociaux, les pesanteurs de la société et les déci-

#### M. Fabius

Un mois

Invité le dimanche 6 mars du Forum RMC-FR 3, l'ancien premier ministre socialiste, Laurent Fabius, a déclaré : « Il y a une campagne électorale qui est prévue par les textes, qui commence début avril. Si les textes ont prévu cela, c'est parce que, après mûre réflexion, on a considéré qu'en trois semaines ou un

#### l'admission et l'orientation de leurs étudiants.

Reste le problème-clé des moyens indispensables à ce redressement. S'il est sans ambiguïté sur le constat, M. Barre reste évasif sur les solutions concrètes qu'il envisage d'adopter. Ainsi, admet-il, reprenant les prévisions établies par le ministre de l'éducation nationale, M. René Monory, qu'il faudra recruter 290 000 enseignants d'ici à l'an 2000. Il reconnaît également que « nous n'arriverons pas, en l'état actuel des choses, à atteindre cet objectif ». Comment faire par conséquent ? « Il faut à la fois une revalorisation financière et un réajustement moral de la fonction enseignante. Le premier objectif est affaire de volonté politique ; le second ne se décrète pas ».

De même, à propos du financement global de la rénovation du système éducatif, M. Barre entend dire les choses clairement : « L'éducation est une priorité. Elle a besoin de davantage de moyens ». Où les trouvera-t-elle ? La réponse est sans appel : « Le budget de l'Etat devra les fournir ». A quel rythme ? A quelle hauteur ? Dans quelles conditions ? Le candidat en appelle à la confiance : « La stratégie du changement doit être mise en œuvre grâce à une politique financière responsable. Il ne s'agit pas, maréchal de promesses démagogiques, mais d'un engagement à long terme ».

Et pour couper court à toute incertitude, il rajoute à son texte initial une de ces petites digressions assésantes dont il a le secret : « Il ne saurait s'agir de promesses de circonstance. Ou de l'assurance par simple opportunisme électoral de crédits jusqu'à refusés et brusquement disponibles sur un saupendage contraire à toute idée d'ensemble ».

#### GÉRARD COURTOIS.

#### Les réflexions du RPR

Les sympathisants de M. Chirac se sont réunis à Paris, le 6 mars, pour souligner la nécessité d'investir dans l'éducation et la formation. Mais cette volonté n'a pas, pour l'instant du moins, mobilisé toutes les énergies. Certes, M. Jacques Vallée, ministre de la recherche et de l'enseignement supérieur, ainsi que M<sup>me</sup> Alliot-Marie et Catala, secrétaires d'Etat auprès du ministre de l'éducation nationale, étaient bien là et ont présenté, chacun dans son domaine, le bilan et les perspectives de leur action, avant d'insister sur la priorité que constitue la rénovation du système éducatif.

Mais Jacques Chirac avait fait savoir qu'il ne pourrait, comme prévu, conclure cette journée de réflexion. (Il n'a d'ailleurs pas eu un mot sur la formation, lors de son intervention de dimanche soir à la télévision, dans l'émission « Questions à domicile ». Et Philippe Séguin, qui devait le remplacer, s'est finalement décommandé et, au pied levé sensible-t-il, est suppléé par Jacques Toubon.

#### M. Pasqua

Regret

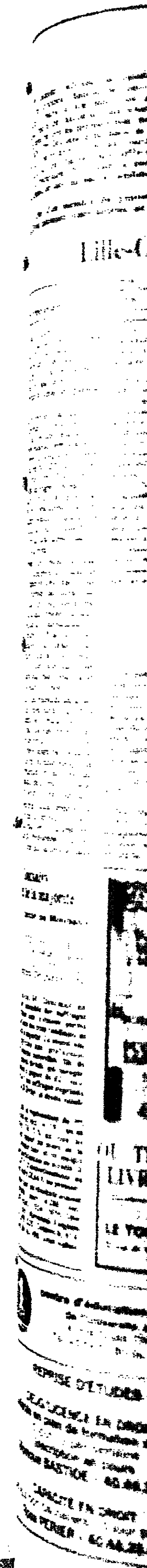
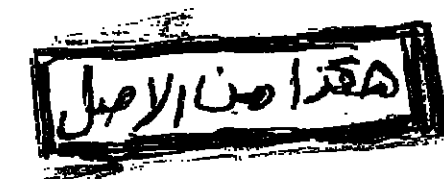
« Lorsque je vois les médias s'appuyer sur les terroristes qui font un soi-disant grève de la faim au lieu de s'appuyer sur les victimes, a déclaré le samedi 5 mars à Nantes, M. Charles Pasqua, ministre de l'Intérieur, lorsque je vois les meurtriers des personnes âgées et des assassins d'enfants, je regrette que la peine de mort ait été abolie ».

#### M. Raimond

Président bis

Selon M. Jean-Bernard Raimond, ministre des affaires étrangères, qui s'exprimait le 4 mars à Chauxmont (Oise) le premier ministre s'est, en matière de politique étrangère, « dès le début comporté comme une sorte de président de la République bis ».

« Une politique étrangère dans le cadre de la cohabitation, a ajouté M. Raimond, ne veut pas dire le plus petit dénominateur commun ».





# Politique

## Trois élections cantonales

M<sup>me</sup> Jeannine Delfosse, la candidate du CDS a de sérieuses chances de succéder, le dimanche 13 mars, à son mari, au poste de conseiller général du canton de Lille-Ouest. Arrivé largement en tête, son premier tour du dimanche 6 mars, M<sup>me</sup> Delfosse a devancé de près de 4 000 voix le secrétaire d'Etat au tourisme qui bénéficiait, lui, de l'investiture officielle de l'UDF, le giscardien, M. Jean-Jacques Descamps, dépassé de surcroît par le candidat socialiste.

Cet échec d'un membre du gouvernement risque d'avoir quelques répercussions au sein de

la majorité et notamment à l'UDF où la querelle entre le Parti républicain et le CDS est encore loin d'être vidée. « Il est évident, a relevé le porte-parole du PR, M. Philippe Vasseur, que la personne la plus satisfaite par la défaite d'un membre du gouvernement ne peut être que M. Mitterrand. Nous espérons que certains n'avaient pas d'arrière-pensées en se livrant à ce galop d'essai de la démission et que de telles fautes ne se reproduiront pas. »

Constatant « avec plaisir un renforcement de la majorité », M. Pierre Méhaignerie ne veut

qu'appréhender le contexte local. « Ces résultats, relève-t-il, montrent à quel point il est important dans une élection locale de tenir compte de l'avis des habitants sur le terrain. Dans ce type d'élection locale, il n'est pas souhaitable de vouloir toujours tout décider de Paris. »

Interrogé à « Questions à domicile » sur cette affaire, M. Jacques Chirac a pour sa part préféré ne point se mêler des problèmes de l'UDF. « La seule chose qui m'intéresse, a-t-il déclaré, c'est de constater qu'une fois encore les socialistes ont perdu des points, sensiblement, les communistes aussi et que le total socialistes plus

communistes a baissé (...) Je dois dire que c'est pour moi le plus important. »

Reste qu'à une cinquantaine de kilomètres de Lille, dans le canton de Valenciennes-Est, le PCF et le PS enregistrent de nettes progressions : ainsi le total de leurs voix passe de 40,65 % en 1985 à 51,95 %. Quant au candidat RPR, il gagne certes moins de deux points, mais son prédécesseur, il y a trois ans, avait cédé dès le premier tour un écart de plus de 1 000 voix sur le communiste alors que cette fois à peine plus de 500 suffrages séparent le RPR du PCF.

## Lille-Ouest : l'échec de M. Descamps

LILLE  
de notre correspondant

M. Jean-Jacques Descamps, secrétaire d'Etat au tourisme, n'a pas réussi l'OPA qu'il avait lancée sur le canton de Lille-Ouest à la suite du décès, le 25 janvier dernier, de Georges Delfosse, député maire de Lambersart et conseiller général CDS.

Au soir du premier tour de cette élection, devenue un enjeu national, il n'a pu que constater son échec. Echec sévère puisque M<sup>me</sup> Jeannine Delfosse, venue du député, qui bénéficiait du soutien du CDS, arriva largement en tête avec 9 011 voix (57,17 % des suffrages), devançant le secrétaire d'Etat de près de 4 000 voix. M. Descamps n'arrive qu'en troisième position puisque le candidat socialiste, M. Claude Reynaert, lui ravit la deuxième place à quelque 100 voix près.

« Cela remet les choses à leur vraie place », commentait dans la soirée M<sup>me</sup> Jeannine Delfosse. Tout au long de la journée, parcourant les bureaux de vote des cinq communes du canton, elle avait répondu à ceux qui l'interpellaient, journalistes ou simples électeurs : « Pour les élections cantonales, cantonnez-vous dans le canton. » Le soir, elle pouvait ajouter : « Les électeurs ont prouvé aujourd'hui que c'était là la seule façon de voir les choses. »

Pour n'avoir pas entendu ces avertissements qui pouvaient lui être lancés en ce soir, M. Descamps s'est vu désavouer par les électeurs. Fort de son titre de secrétaire d'Etat, fort de ses appuis politiques parisiens et de son investiture obtenue malgré le désaccord persistant et affirmé du CDS, M. Descamps a cru qu'il pouvait passer en force. Il s'est trompé.

Il a sous-estimé l'attachement de la population de ce secteur - qu'il ne connaissait pas bien - à une tradition sociale et chrétienne. Il a cru que le CDS pouvait accepter sans

réagir de perdre deux mandats sur les trois que détenait Georges Delfosse, car il est évident que, au-delà du canton de Lille-Ouest c'est la circonscription que visait M. Descamps. D'une élection à caractère purement local, il a fait, avec ses amis du Parti républicain, une affaire nationale.

Il a ainsi suscité une réaction de rejet chez un électoral dont les frontières ne se limitent pas à celles, traditionnelles, de la droite. Un certain nombre d'électeurs socialistes ont voté manifestement pour la candidate du CDS. Comment expliquer autrement la perte qu'enregistre le candidat du PS, qui voit son score passer de 27,63 % en 1982 à 21,33 %, alors qu'en 1986 la liste commandée par M. Pierre Mauroy pour les législatives obtenait 28,7 % dans le canton ? On en aura vraisemblablement la confirmation au second tour du scrutin, le dimanche 13 mars. C'est en tout cas ce que pense M. Reynaert, le candidat socialiste, quand il déclare : « On se retrouvera dimanche prochain. »

### En attendant les municipales

Ce même phénomène a joué évidemment à Lambersart, dont Georges Delfosse était maire. Mais paradoxalement, dans cette commune qui totalise la moitié des inscrits du canton, M. Descamps réalise son meilleur score (22,78 % des suffrages) : en dehors des trois bureaux situés sur le territoire de la ville de Lille, mais la candidate du CDS dépasse, elle, la barre des 42 %.

Sur l'ensemble du canton, les candidats communiste et écologiste enregistrent une légère perte par rapport au scrutin de 1982 ; en revanche, le PC augmente son score

(+ 2 points) par rapport aux législatives de 1986. Le Front national n'était pas présent en 1982, mais il régresse par rapport à 1986.

M. Descamps a accueilli ces résultats avec moins d'émotion que certains de ses amis. « Les électeurs et électeurs du canton ont choisi en priorité de manifester leur fidélité à la mémoire de Georges Delfosse, déclarait-il dimanche soir. Je respecte leur attitude et adresse mes cordiales félicitations à la candidate qui arrive en tête en faveur de laquelle je me déteste. »

« Toutefois, a-t-il ajouté, un des partis appartenant à l'UDF a refusé de jouer le jeu de l'union. Cette attitude est un coup marqué contre la majorité au moment où les échéances nationales imposent plus que jamais le respect de l'union. »

M. Pierre Mauroy, le maire de Lille, qui vote dans ce canton, ne verra sans doute pas d'un mauvais œil la défaite de celui qui se présente comme son challenger pour les municipales de 1989 et qui cherchait dans ce canton une base électorale. Même s'il n'a pas obtenu cet ancrage sur le terrain, M. Descamps ne renonce pas : « Je continuerai à me battre, précisait-il dimanche, contre le socialisme pour faire évoluer notre région, notre département et l'ensemble des communes de l'agglomération lilloise. Le score très élevé (43 %) que j'ai obtenu auprès des électeurs et des Lillois est pour moi un encouragement décisif à préparer dès maintenant

les élections municipales de mars 1989 ».

Mais, avant cela, il y aura les élections cantonales générales d'ici six mois. On votera de nouveau dans le canton de Lille-Ouest, et M<sup>me</sup> Delfosse a déjà indiqué qu'elle se représenterait.

JEAN-RENÉ LORE.

LES RÉSULTATS DU PREMIER TOUR. - Inscr., 41 841 ; vot., 24 715 ; suffr. expr., 24 248 ; M<sup>me</sup> Jeannine Delfosse, CDS, 9 011 voix ; MM. Claude Reynaert, PS, 5 172 ; Jean-Jacques Descamps, secrétaire d'Etat au tourisme, UDF-PR, sout. RPR et CNI, 5 056 ; Yves Le Meur, PCF, 1 956 ; M<sup>me</sup> Danielle Rémy, FN, 1 819 ; M. Christian Lapère, Verts, 1 226. Il y a ballottage.

LES RÉSULTATS DE 1982. - Inscr., 39 878 ; vot., 27 096 ; suffr. expr., 26 623 ; MM. Georges Delfosse, CDS, 15 257 voix, REELU ; MM. Christian Burle, PS, 7 305 ; Yves Le Meur, PCF, 2 301 ; Christian Lapère, écol., 1 579.]

## Valenciennes-Est : la gauche en progrès

Nord : canton de Valenciennes-Est (1<sup>er</sup> tour).  
Inscr., 34 625 ; vot., 20 387 ; suffr. expr., 19 828. MM. Jean-Claude Prud'homme, RPR, 6 589 voix ; Fabien Thiémié, PCF, 6 057 ; Joël Jaspard, PS, 4 245 ; Dominique Flabolewski, FN, 1 851 ; Charlie Rizzo, Verts, 1 086. Il y a ballottage.

Cette élection cantonale partielle fait suite à la démission en janvier dernier de M. Olivier Marlière (RPR) de son siège de conseiller général, démission motivée par la loi sur le cumul des mandats. M. Marlière, élu député en 1986, avait accédé le 11 janvier 1988 au poste de maire de Valenciennes, en remplacement de M. Pierre Caroux, sénateur RPR, démissionnaire.

Le scrutin de 1985, dans ce canton traditionnellement détenu par le Parti communiste, avait marqué un renversement de tendance. M. Marlière (RPR), alors adjoint au maire, avait ravi ce

siège au conseiller sortant M. Gaston Poulain (PC) au second tour avec 12 494 voix, soit 55,22 % des 22 623 suffrages exprimés.

Il n'est pas étonnant, au soir du premier tour, que le candidat unique de la majorité gouvernementale, M. Jean-Claude Prud'homme (RPR), puisse conserver le siège. Même s'il améliore en pourcentage le score de M. Marlière lors du premier tour de mars 1985 (33,23 % au lieu de 31,47 %), il ne fait pas le plein des voix de son prédécesseur, bien qu'il se trouve le seul candidat à droite, en dehors de celui du Front national.

À gauche, le Parti socialiste avait nourri quelque espoir de sortir vainqueur de la primaire qui l'opposait au Parti communiste. Il n'en est rien. M. Fabien Thiémié, le candidat du PC, réalise un très bon score, faisant plus que le plein des voix de son prédécesseur en recueillant 30,54 % des voix au lieu de 26,61 % il y a trois ans. Il devance largement M. Jaspard (PS) bien que celui-ci opère une très forte remontée de plus de 1 000 voix, passant de 14,04 % à 21,40 % des suffrages. Les candidats du Front national et des Verts maintiennent à peu de chose près leur score en pourcentage, enregistraient toutefois une légère érosion.

Au premier tour des cantonales de mars 1985, les résultats étaient les suivants : inscr., 34 287 ; vot., 22 554 ; suffr. expr., 21 841 ; MM. Marlière, 6 875 ; Gaston Poulain, PCF, 5 813 ; Bernard Cambier, PS, 3 067 ; Alain Philippart, FN, 2 140 ; Jacques Dessoville, écol., 1 333 ; Gérard Gallez, CNI, 1 057 ; Philippe Drué, div., 763 ; Maurice Leclercq, div., 763. Au second tour, M. Marlière l'avait emporté avec 12 494 voix contre 10 129 à M. Poulain sur 22 623 suffrages exprimés, 23 916 votants et 34 286 inscrits.]

ALTERNATIVES ECONOMIQUES N° 55 mars  
FRANC l'indispensable dévaluation  
16 F

## Montsalvy : succès de la majorité

CANTAL : canton de Montsalvy (2<sup>e</sup> tour).  
Inscr., 4 272 ; vot., 2 893 ; suffr. expr., 2 796. MM. Vincent Descomar, div. d., 1 953 voix. ÉLU ; Georges Delpasch, PS, 843.

[Bien qu'« ils », M. Descomar ne retrouve pas l'ensemble des suffrages qu'il avait obtenus au premier tour, s'étant porté sur l'un ou l'autre des trois candidats au second tour de la majorité. Le nouvel élu, âgé de vingt-cinq ans, professeur agrégé de sciences naturelles, fils du conseiller général décédé, qui enregistre un manque à gagner de 421 voix, obtient 69,84 % des suffrages exprimés alors que, le 28 février, la droite totalisait 78,5 %.

De son côté, le représentant du PS progresse tout en voix (+ 193) qu'en pourcentage (38,15 % au lieu de 21,49 %) par rapport au score de la gauche au premier tour, et ce malgré une moindre participation au scrutin. Il y a eu 32,27 % d'abstentionnisme au second tour contre 28,64 % au premier.

Au premier tour, les résultats avaient été les suivants : inscr., 4 280 ; vot., 3 054 ; suffr. expr., 3 024 ; MM. Descomar, 1 851 voix ; Emmanuel Fournier, div. d., sout. RPR, 825 ; Delpasch, 474 ; André Vauze, div. d., 398 ; Jean Aubert, PCF, 176.]

PROTECTION ANTI-EMBROUILLAGE  
S.P.S. 45.48.90.20

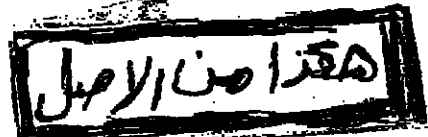
OU TROUVER UN LIVRE ÉPUISÉ ?  
Librairie LE TOUR DU MONDE  
9, rue de la Pompe, 75116 PARIS 46-20-87-12

Passages La candidature de MITTERRAND par Lionel Jospin  
ISRAEL REPORTE A JEAN DANES PAR ELIE WISER  
Politique et Vrac de l'Idée  
Touraine Finkielkraut Lipovetsky, Gaillois de B.  
ceux qui ont quelque chose à dire sont dans le numéro 4 de PASSAGES  
Paraît tous les premiers vendredis de chaque mois.

Centre d'éducation permanente de l'Université de Paris I  
14, rue Cujas 75005 Paris  
Tél. 43.54.67.80 ou 40.46.28.63  
REPRISE D'ÉTUDES  
DEUG/LICENCE EN DROIT  
Salariés en plan de formation ou C.I.F.  
1 jour 1/2 par semaine  
inscription en cours  
Monique BASTIDE - 40.46.28.56  
CAPACITÉ EN DROIT  
Accès aux non bacheliers - 1 jour par semaine  
Rosa PERIER - 40.46.28.61

مقتدا من الاصل

# Société



## JUSTICE

### Les suites de l'affaire des écoutes du CSM

## Deux anciens gendarmes inculpés et écroués à propos d'un trafic de drogue

Anciens gendarmes, MM. Fabien Caldroni et Robert Montoya, deux des trois « plombiers » de l'affaire du Conseil supérieur de la magistrature (CSM), ont été inculpés, puis écroués, dans la nuit du samedi 5 au dimanche 6 mars, par M<sup>re</sup> Claude-Françoise Aubanel, juge d'instruction à Bastia. Ces inculpations concernent une affaire de trafic de drogue, sur laquelle ils avaient enquêté en 1985 (Le Monde daté 6-7 mars). M. Caldroni est inculpé d'infraction à la législation sur les stupéfiants et de subornation de témoins. M. Montoya d'infraction à la législation sur les stupéfiants et de vol. Dès dimanche, les deux hommes ont été transférés en région parisienne et seraient détenus à la prison de Bois-d'Arcy (Yvelines).

Voici donc une affaire gignonne, complexe à souhait. Il y eut d'abord celle des « fuites » au Conseil supérieur de la magistrature (CSM), dont un huissier, M. Yves Luthert, était soupçonné, par l'épouse, d'être l'auteur. Puis s'y est greffée, grâce au zèle intempêté de M. Christian Prouteau, préfet et conseiller technique à la présidence de la République, l'affaire des « écoutes », avec l'arrestation, dans l'immeuble de M. Luthert, de trois « plombiers » qui semblaient s'apprêter à poser une « bretelle sauvage ». S'y ajouta ensuite une ténébreuse affaire de drogue, remontant à 1985, dans laquelle deux des « plombiers », alors gendarmes en fonctions à Bastia, auraient allégrement bafoué le code de procédure pénale.

Dédalés de faits, acteurs à foison, coups tordus en tout genre, le néo-phyte a de quoi s'y perdre. Même la morale de l'histoire semble à tiroirs, tant les thèmes et les rubriques se mêlent et se chevauchent : corporatisme, avec la guerre, de plus en plus ouverte, que se livrent gendarmes et policiers en matière de police judiciaire ; politique, avec le sous du ministère de l'Intérieur — et, manifestement, depuis — Questions à domicile du 6 mars, de M. Jacques Chirac lui-même — de retourner ce mauvais feuillet contre un président sortant — qui prend la défense d'un inculpé —, en l'occurrence M. Prouteau dont M. Mitterrand fit un éloge appuyé après son inculpation dans l'affaire des français de Vincennes ; moral avec la réflexion sur l'ambiguïté des relations nouées par policiers et gendarmes avec leurs « indicateurs », « balances » et autres mouchards ».

### Offres de services

Faute d'une impossible lecture univoque et transparente, on ne peut donc que tenter de dissocier les faits de leur mise en scène, la réalité de son exploitation. Qu'a établi l'enquête préliminaire, menée de bout en bout par l'inspection générale de la police nationale (IGPN) ? Quel fut son déroulement ? Où semble-t-elle se diriger ?

● Trois faits différents. — MM. Caldroni et Montoya étaient déjà inculpés de « tentative d'atteinte à l'intimité de la vie privée » dans le cadre de l'affaire des écoutes, instruite à Paris par le juge Gilles Boulogne. Ils le sont aujourd'hui pour les mystérieux côtés d'une enquête qu'ils ont menée, sur commission rogatoire du juge d'instruction Frédéric N'Guyen, alors qu'ils étaient respectivement chef et chef adjoint de la brigade de recherche de la gendarmerie de Bastia.

Le point de départ de cette enquête, lancée dans de multiples directions, fut l'arrestation, en décembre 1984, d'un trafiquant, Emile Tabet, qui ne fut pas défilé au parquet. Il proposa en effet à MM. Caldroni et Montoya de leur servir d'informateur, véritable Petit Foucet au sein d'un réseau libanais mêlant apparement drogue et terrorisme. Organisée depuis une villa de Rosny-sous-Bois (Seine-Saint-Denis), l'enquête avait pour objectif d'infiltrer le réseau, d'appâter ses membres par des propositions d'achat de stupéfiants, de remonter jusqu'à ses contacts dans les milieux chétiens au Liban.

Les nouveaux chefs d'inculpation recouvrent trois faits liés à cette histoire. D'abord la disparition d'un scellé de 200 grammes d'héroïne, saisi dans la chambre d'hôtel de Tabet. Selon M. Caldroni, cette prise aurait en fait servi à fournir à l'enquêteur, véritable Petit Foucet, un réseau libanais mêlant apparement drogue et terrorisme. Organisée depuis une villa de Rosny-sous-Bois (Seine-Saint-Denis), l'enquête avait pour objectif d'infiltrer le réseau, d'appâter ses membres par des propositions d'achat de stupéfiants, de remonter jusqu'à ses contacts dans les milieux chétiens au Liban.

Depuis la mi-février, l'IGPN avait recueilli ces témoignages en Corse. M. Caldroni l'apprit. Il s'inquiéta et demanda à l'un de ses

anciens collègues, toujours en poste à Bastia, le maréchal des logis Mollinier, de signer un procès-verbal antidaté de destruction de scellés. M. Mollinier s'en est confié au procureur de la République de Bastia, M. Yves Bot, provoquant ainsi l'arrestation de M. Caldroni, le 1<sup>er</sup> mars, et son inculpation de « subornation de témoin » après quatre jours de garde à vue.

Enfin, le frère d'un indicateur de la brigade des stupéfiants et du proxénétisme (BSP) de la PJ parisienne, détenu à Mehu pour une livraison de 40 kilos de hashisch, accuse Montoya de lui avoir vendu 16 kilos de cette drogue, 20 kilos de cannabis ayant été en effet recueillis sur les côtes du cap Corse, en août 1985, après avoir été jetés à l'eau depuis un bateau repéré par les douaniers. M. Montoya assure que la drogue n'était plus consommable et qu'elle a été détruite. Il est néanmoins inculpé de « vol ».

### « Guep-apens judiciaire »

● Une enquête exceptionnelle. — « Une procédure à la légalité approximative qui s'est traduite par un guep-apens judiciaire organisé par les policiers militants de l'IGPN » : c'est en ces termes sévères que M. Francis Szpiner, défenseur de M. Montoya, a commenté les inculpations. S'étant rendus sur place durant le week-end, avec M. Christine Courty, avocate de Caldroni, il critique, pélemêle, le choix du juge d'instruction — qui, en effet, n'était pas celui de permanence — les contacts « permanents » du procureur de la République avec la chancellerie, et le transfert précipité des inculpés en région parisienne qui lui semble avoir été décidé à l'avance, en préjugant de la décision d'incarcération.

Surmont, les avocats s'étonnent que l'enquête ait été confiée à l'IGPN, service d'inspection interne à la police nationale qui n'est d'ordinaire saisi que d'affaires judiciaires impliquant des policiers. Ce choix exceptionnel, alors qu'il existe une inspection interne à la gendarmerie, est selon eux « politique », le chef de ce service, M. Marcel Leclerc, ne cachant pas ses sympathies pour la majorité.

● La cellule élyséenne visée. — L'enquête de l'IGPN semble s'orienter vers les activités parallèles de la cellule élyséenne, en 1984 et 1985, en matière de terrorisme, en Corse et au Liban. MM. Caldroni et Montoya ont été associés. Leur incarcération semble avoir pour objectif de les inciter à les raconter par le menu. Une invite qui pourrait être à double tranchant : en poste en Corse avant 1981, M. Caldroni serait aussi très au fait des activités du réseau terroriste anti-indépendantiste « Francia »...

EDWY PLENEL.

### Le scandale financier de l'ASSEDIC du Rhône

## Un réseau très structuré pour « encaisser » 15 millions de francs de malversations

L'ancien directeur de l'ASSEDIC du Rhône, M. Daniel Dumontier, quarante-cinq ans, est, depuis le 5 novembre 1987, écroué à la prison Saint-Paul de Lyon sous plusieurs inculpations dont celles de « faux et usage de faux » et de « complicité

d'escroquerie » (Le Monde du 11 novembre 1987). Quatre mois après l'ouverture d'une information judiciaire, la série de malversations financières attribuées à un réseau très structuré — treize personnes sont, à ce jour, inculpées dont huit sont toujours en déten-

tion — apparaît dans toute son ampleur. Fausses factures, trafic d'influence, abus de confiance et de biens sociaux... Un ensemble de détournements pour des sommes dépassant, sans doute, 15 millions de francs.

La destination, très personnelle, des sommes détournées. Fait rarissime dans une affaire financière, le magistrat instructeur et les policiers du SRPJ ont pu, le vendredi 19 février, saisir et mettre sous scellés des « preuves » palpables : des jeux d'écritures frauduleuses : 3,25 millions de francs, en bons de caisse anonymes, ont été découverts dans une cache en béton, elle-même dissimulée au fond d'un abri-voiture rempli de papiers, dans la propriété que possède M. Gallion à Lozanne (Rhône).

L'étroite surveillance des comptes bancaires de la SIF avait révélé qu'un retrait de 4 millions de francs en espèces (provenant de la vente d'un logiciel fictif) correspondait, le même jour, à l'achat d'effets financiers qui demeureraient pourtant introuvables. M<sup>re</sup> Juliette Gallion et sa fille, Sandrine, vingt et un ans, cette dernière chargée de la comptabilité de la SIF, se cantonnant dans le même mystère que leur mari et père incarcéré, deux personnes restèrent vaines. Mais une tentative avortée de revendre d'une partie des bons de caisse construisit Sandrine Gallion à passer aux aveux et à guider les enquêteurs jusqu'à la cache du trésor. Sur les conseils de son mari, M<sup>re</sup> Gallion avait, auparavant, pu négocier 450 000 francs de bons « mis au frais » dans son congélateur et dissimuler les espèces obtenues près de la niche de son chien, un soléide doberman.

Inculpés de « recel d'escroquerie », les deux femmes ont été écrouées le 19 février. — ROBERT BERLENET.

### LYON de notre bureau régional

Dès le printemps 1987, le conseil d'administration de l'ASSEDIC du Rhône constitué paritaires par des représentants de syndicats patronaux et de salariés et présidé par M. Marcel Bassot, représentant de Force Ouvrière, s'était inquiété de l'augmentation brutale des sommes engagées pour des actions de formation groupées et de la concentration de celles-ci vers quelques organismes privés visiblement privilégiés, sans consultation de la commission ad hoc.

Le 25 juin, par huit voix contre deux (celles de représentants de la CGC et de la CFCT), ce même conseil vota la « défection » à l'encontre de M. Dumontier, salarié en poste depuis 1975 et décrit jusqu'à comme un « meneur d'hommes dynamique, compétent et entrepreneurial ».

L'été dernier un audit commandé par le conseil et un rapport confidentiel rédigés par l'UNEDIC (organisme national fédérant les ASSEDIC) mettaient en lumière, de « graves irrégularités de gestion ». Une enquête préliminaire menée par la section financière du SRPJ de Lyon allait plus loin et révélait le fonctionnement douteux de la Société intermédiaire de formation (SIF) avec laquelle l'ASSEDIC passait des contrats très importants (jusqu'à 700 000 F de prestations par mois).

Son directeur, M. René Gallion, quarante-quatre ans, ancien carrossier recyclé dans la fabrication d'engrais puis dans la formation — précédemment inculpé de détournement de faux et d'abus de biens sociaux dans une affaire distincte instruite à Villefranche-sur-Saône, avait resserré là d'anciens liens d'amitié avec M. Dumontier, un

point d'obtenir de lui, tout à fait illégalement, au nom de l'ASSEDIC, une caution de 4 millions de francs au bénéfice de la SIF. Cette société dont les actions de formation s'élevaient à des centaines de milliers de francs, bénéficiait d'un hébergement gracieux dans les locaux d'une antenne locale de l'ASSEDIC, parmi d'autres faveurs.

Inculpé d'escroquerie et d'abus de biens sociaux et écroué depuis novembre, M. Gallion fut le premier à être interpellé par les enquêteurs, le plus voyant aussi, « flambeur, m'as-tu-vu, arrogant », selon ceux qui l'approchaient, et se présentant, indûment, comme « conseiller pédagogique ». En fait, le maillon faible d'une chaîne.

### Des logiciels fictifs

M. Philippe Courroye, juge d'instruction à Lyon, chargé du dossier, définitivement concernant, cette fois, les services informatiques régionaux de l'association : Groupement inter-ASSEDIC (GIA), installé à Feyzin (Rhône). Fin novembre et courant décembre, il put ainsi procéder à une série d'inculpations à l'encontre de M. Vincent Acceti, directeur du GIA, de ceux de ses proches collaborateurs et de plusieurs responsables de sociétés-écrans.

Chargés de passer des contrats d'achat ou de location de matériel informatique pour l'ensemble des ASSEDIC rhodaniennes, les dirigeants du GIA avaient l'habitude de choisir les formules les plus onéreuses et de multiplier les ruptures de contrats lourdement pénalisées financièrement. Plus grave : du matériel largement surévalué, et parfois inutilisable, et des logiciels fictifs avaient été payés sur la base de fausses factures ou par l'intermédiaire de sociétés de leasing ou de refinancement gérées par des amis du directeur.

Les enquêteurs découvrirent que M. Gallion avait fourni, pour 2,8 millions de francs, un logiciel fantôme à la société financière (SOCOFI) — créée par M. Thierry Finazzo, pivot de plusieurs trafics et transfuge de la société Wang-Finances, premier fournisseur du GIA — qui avait pu l'intégrer dans un contrat de location s'élevant à 13 millions de francs (les marges des leasers atteignant parfois 500 %). Ils saisirent un bon de

reception signé du directeur du GIA en date du 26 juin 1987 pour un ordinateur de 266 000 F commandé le 14 août de la même année mais ne parvint pas, en revanche, à retrouver trace de plusieurs « études » largement facturées. Ils relèveront la légèreté d'un cadre du Crédit général industriel qui avait favorisé une opération de refinancement. Ils s'intéressèrent à la société civile immobilière conjointement constituée en octobre 1987 par MM. Acceti et Finazzo, qui leur permit d'acquiescer, en détournant chez eux la modeste somme de 5 000 F, tout l'étage d'un immeuble d'affaires de Lyon vendu deux millions de francs. La location de ces bureaux à la... SOCOFI couvrait largement les mensualités des emprunts contractés.

Enfin, les enquêteurs devaient retrouver parmi les principaux porteurs de parts du Centre informatique système (CIS) — constitué en mai 1987 pour louer des services d'ingénieurs au GIA — les épouses de MM. Dumontier, Acceti et de plusieurs de leurs relations d'affaires, qui y apparaissaient sous leurs noms de jeune fille.

### 3 millions de francs sous le paria

Restaient à établir les motivations des auteurs de ces détournements répétés. Avec un salaire mensuel de plus de 40 000 F et une voiture de fonction, M. Dumontier jouissait d'un train de vie plus que confortable qui le mettait, théoriquement, à l'abri des tentations. Un récent rebondissement de l'enquête judiciaire douteuse, pourtant, une idée de

## MÉDECINE

### Les suites de l'affaire Milhaud

## Un texte sur les comas dépassées est à l'étude

Dans son éditorial du dernier Bulletin de l'Ordre des médecins, le docteur Louis René, président du conseil national de l'Ordre des médecins, réclame d'urgence un texte de loi définissant les conditions dans lesquelles peuvent être effectués chez l'homme des essais thérapeutiques.

« La nécessité scientifique des essais thérapeutiques sur l'homme, écrit-il, se double d'une obligation morale : il serait aujourd'hui immoral de proposer l'utilisation d'un nouveau médicament sans avoir déterminé s'il est utile ou nocif sur l'homme, alors que nous disposons d'une méthode permettant de le savoir. »

Le docteur René souligne notamment le paradoxe qui voit d'un côté, des essais thérapeutiques menés chez l'homme sans que ceux-ci lui soient bénéfiques et, d'un autre côté, le code pénal qui « incrimine et sanctionne les atteintes volontaires à l'intégrité corporelle ». « Les problèmes moraux sont difficiles à résoudre lorsqu'il s'agit d'essais avec bénéfices thérapeutiques. Fassez-ils positifs, ajoute le docteur René, ils deviennent redoutables lorsqu'il s'agit d'essais sur un sujet dont on sait qu'il ne pourra pas en retirer de bénéfice thérapeutique. Un texte de loi est devenu indispensable. Le Conseil de l'Ordre a donné son avis, l'Académie de médecine et le Comité national consultatif d'éthique également. C'est aujourd'hui au législateur de remplir son rôle. »

Parce qu'elle coïncide avec la controverse autour de l'« expérimentation d'Amiens », cette prise de position ne manquera pas d'être commentée. L'expérience effectuée par le professeur Alain Milhaud sur une jeune femme en état de coma dépassé semble aujourd'hui avoir de nombreuses conséquences pratiques. « Nous sommes très inquiets, confie-t-on au conseil national de l'Ordre des médecins. En quelques jours nous avons eu connaissance de plusieurs cas de coma dépassé indiscutables pour lesquels les familles ont refusé d'autoriser le droit de débrancher, aux

anesthésistes-réanimateurs par crainte que ces derniers ne se livrent à leur tour à des expériences. »

Il semble, d'autre part, qu'une démarche commune associant le conseil national de l'Ordre de médecine, l'Académie nationale de médecine et le Comité national consultatif d'éthique sera entreprise prochainement afin de préciser de manière solennelle dans quel cadre une recherche clinique pourrait être menée sur ces organismes juridiquement morts que sont les comas dépassés. Parmi les principes essentiels retenus on devrait trouver : la constatation officielle de la mort par deux médecins indépendants de l'établissement concerné, l'avis positif d'un comité d'éthique indépendant, le respect de la sensibilité de la famille et la crédibilité scientifique du protocole expérimental retenu.

JEAN-YVES NAUL.

### A Nice

## Manifestation de soutien au docteur Lagarde

Près d'un millier de malades venus de plusieurs régions de France et d'Italie ont défilé, le samedi 5 mars, à Nice, devant la prison où est incarcéré depuis vingt et un jours le docteur Philippe Lagarde (Le Monde du 17 février). « Certains d'entre nous vont mourir parce que nos traitements ont été interrompus », ont dit au micro certains manifestants réunis devant la prison.

L'Association de défense des docteurs Lagarde et Roquette — inculpés, le 15 février dernier, d'escroquerie et d'exercice illégal de la pharmacie et de la biologie — a invité les patients des deux médecins à s'exprimer individuellement par lettres au procureur de la République de Nice afin de léguer la libération du docteur Lagarde. Les malades rassemblés ont demandé « à pouvoir bénéficier des méthodes de soins du docteur Lagarde même si elles sont contestées par la médecine officielle ».

## FAITS DIVERS

### Incidents et attentat à Ajaccio après une manifestation nationaliste

Des incidents, ont eu lieu dans la soirée du samedi 5 mars à Ajaccio dans le cadre d'une manifestation nationaliste corse qui a réuni un millier de personnes réclamant le statut politique « pour les patriotes corses emprisonnés ».

A l'appel d'A Riposta (le secours), l'association d'aide « aux patriotes politiques emprisonnés », et de la Comita Unita Nazionale, le cortège avait défilé dans le calme au cours de l'après-midi en criant les slogans « statut politique » et « liberté ». Arrivés à une trentaine de mètres de la préfecture, bloqués par des barrières métalliques, les manifestants se sont regroupés en criant « FLN, FLN », « État français assassin ».

Les incidents ont éclaté vers 18 h 30 après l'ordre de dispersion et ont duré jusqu'à 20 h 30. Un groupe d'une cinquantaine de jeunes gens a été dirigé vers la préfecture en direction des forces de l'ordre. Celles-ci ont riposté en tirant des grenades lacrymogènes.

Après quelques minutes de face-à-face, un cordon de CRS est intervenu pour faire reculer la foule. Dans leur retraite, des manifestants ont fait exploser une voiture de la direction départementale de l'équipement garée devant les bureaux de cette administration, puis ont incendié une Simca 1100 sur le cours Napoléon. Au passage, les vitres d'un abribus, d'une agence du Crédit agricole et d'un hangar désaffecté ont été brisées, une borne à incendie et quelques poubelles détruites, et des débris brûlés sur la chaussée.

Cinq personnes ont été interpellées puis relâchées dans la nuit de samedi à dimanche après vérification d'identité.

**ESPRIT**

**POLICE !**

par Dominique Monjardet, Edwy Plenel, Laurent Huberson, Paul Roux...

Le financement des ONG par Charles Condominas

A propos de John Rawls par Paul Ricœur

Retours sur Max Weber par Cornelius Castoriadis

Février 1988, 58 F

212, rue Saint-Marcin, 75003 Paris - Tél. 48.04.92-90. CCP Paris 1154-51 W



# Société

## JUSTICE

Un procès en responsabilité civile

### La solitude d'une étudiante en médecine

Gravement brûlé aux mains en 1982 par un appareil de radiothérapie manipulé par une étudiante en médecine, le PDG d'une entreprise cinématographique, M. Daniel Cauchy, a obtenu, le 29 février, devant la première chambre du tribunal civil de Paris, une provision de 767 000 F de dommages et intérêts, qui devront être payés par la compagnie d'assurances La Médicale de France.

Atteint d'un cancer des os, M. Cauchy devait subir, en octobre 1982, une dizaine de séances de radiothérapie à l'hôpital Saint-Louis. Mais, avant la quatrième séance, son médecin traitant, le docteur Bernard Lepinay, était hospitalisé pour une maladie cardiaque; qui devait l'emporter. Aussi, un responsable du service de radiothérapie, le docteur Jean-Pierre Desprez-Curely, désignait M<sup>me</sup> Annie-Catherine Pataillot, une étudiante ayant accompli le deuxième cycle de études médicales, pour remplacer le docteur Lepinay.

Dès le lendemain, l'ensemble des doigts de M. Cauchy présentait des brûlures internes très impor-

tautes, et un expert expliquait cette radiodermite par une « mauvaise utilisation du matériel, et notamment par une erreur dans le choix du filtre ».

Affligé d'une incapacité permanente partielle, évaluée à 40 % par les expertises, M. Cauchy et son entreprise, la société CITECA, conseillés par M<sup>re</sup> Pierre Jacquet et Patrice Carteron, engageaient des poursuites civiles contre les héritiers du docteur Lepinay, M<sup>re</sup> Pataillot et son assurance, La Médicale de France, ainsi que contre le docteur Desprez-Curely et son assurance, Le Sou Médical.

Après cinq ans de procédure, le tribunal, présidé par M. Jean Guigou, constate que si M<sup>re</sup> Pataillot était habilitée à effectuer des remplacements en médecine générale, elle n'était pas titulaire d'une licence de remplacement des spécialistes, délivrée par le conseil départemental de l'ordre des médecins, qui lui aurait été nécessaire pour se substituer au docteur Lepinay. En observant que « le praticien qui se fait remplacer par un confrère non qualifié, et, a fortiori, par un étudiant ne possédant pas les titres requis, engage sa responsabilité vis-

à-vis des malades », les juges soulignent, toutefois, que le docteur Lepinay « s'est trouvé dans un cas de force majeure, l'empêchant de procéder lui-même au choix de son remplaçant » et déboute M. Cauchy de son action contre les héritiers du médecin.

Pour ce qui concerne le docteur Desprez-Curely, les magistrats déclarent que, en qualité de praticien de l'Assistance publique, sa responsabilité ne peut être mise en cause que devant le tribunal administratif.

Dès lors, M<sup>re</sup> Pataillot restait la seule responsable du préjudice subi par M. Cauchy, même si les juges citent le rapport d'un expert qui concluait : « Si l'on considère qu'elle était une manipulatrice compétente, elle n'opérait pas sous le contrôle d'un médecin spécialiste en radiothérapie et n'avait aucune habitude de cet appareil ».

#### Accident et chiffre d'affaires

La compagnie d'assurances La Médicale de France estimait qu'elle ne pouvait garantir l'étudiante, invoquant la nullité du contrat pour « fausse déclaration », car M<sup>re</sup> Pataillot aurait « trompé son assureur » en indiquant seulement qu'elle effectuait des remplacements en médecine générale. Mais le tribunal déclare : « Il appartient à l'assureur, qui revendique la nullité du contrat, de faire la preuve que l'omission ou la déclaration inexacte a été intentionnelle. (...) M<sup>re</sup> Pataillot, sollicitée d'urgence, a contacté La Médicale de France, sans qu'il soit prouvé qu'elle avait soumis elle ait cherché à tromper la compagnie d'assurances sur la nature de ses activités ».

La société CITECA demandait 900 000 F de dommages et intérêts pour compenser une baisse du chiffre d'affaires imputé à l'accident dont son PDG avait été victime. Le tribunal n'a pas jugé nécessaire d'accéder immédiatement à cette demande, mais désigne un expert qui a pour mission de vérifier si l'état de M. Cauchy a eu des incidences sur l'activité de la société et d'en mesurer l'importance. D'autres experts devront examiner à nouveau M. Cauchy, afin de déterminer, si possible, l'ensemble de son préjudice. Mais, d'ores et déjà, le tribunal, « compte tenu de l'ancienneté de ce litige et de la gravité des blessures dont souffre le demandeur », a ordonné que le tiers des dommages et intérêts prononcés soit versé, même en cas d'appel.

MAURICE PEYROT.

**École commerciale de la chambre de commerce et d'industrie de Paris**

**FORMATION CONTINUE**

**INFORMATIQUE DE GESTION (niveau I et II)**  
60 heures à partir du 18 avril

**LA MICRO-INFORMATIQUE**  
stage de 6 jours  
25, 26, 27 avril et 2, 3, 4 mai

ICCP - 1, rue Amédée-Méliez, 75013 PARIS  
Tél. 42.20.82 - Tote 62  
MÉTROPOLITAINE

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

## DÉFENSE

### Les femmes manquent de goût pour l'uniforme

Les femmes démissionnaires en marge de l'Inspection militaire et de la réflexion sur la défense ? Peut-être. En France, en tout cas, elles restent « sceptiques, réservées et comme en retrait » au sujet de l'idée d'un monde qui, jusqu'à présent, leur a, à peine et tout récemment, été ouvert. Cette distance des Françaises par rapport aux questions de défense a été mise en évidence lors d'un colloque organisé, le jeudi 3 mars à Paris, par le Service d'information et de relations publiques des armées (SIRPA) sur une idée, à l'origine, de la commission armées-jeunesse, depuis longtemps préoccupée par ce problème.

Avec leurs 1 200 officiers féminins, leurs 14 000 sous-officiers féminins et leurs 5 000 volontaires féminins du service national, les trois armées et la gendarmerie restent, en 1988, un univers séculairement réservé aux hommes puisque la féminisation, commencée au temps où M. Charles Hernu était au ministère de la défense, ne concerne que 5 % du corps des officiers et 7 % de l'ensemble des sous-officiers.

#### Un test de citoyenneté

Pourquoi les femmes françaises ne se sentent-elles pas davantage impliquées, en temps de paix, par la sécurité de leur pays, quand on constate qu'elles représentent 52 % de la population, 53 % du corps électoral et 43 % des actifs ? En période de conflit, en revanche, les femmes ont su montrer leur esprit de défense, dans la Résistance par exemple, comme ouvrières de l'armement, infirmières ou encore comme cas volontaires féminines qui s'entraînaient dans les unités de la France libre à Londres.

Plus que les hommes, enfin, les femmes doutent de l'efficacité de l'armée, de la compétence des cadres militaires ou de

l'adaptation des armées à l'évolution de la société française. Le service militaire ne leur paraît pas le panacée, et l'armée de métier les séduit davantage.

Le lieutenant-colonel La Bourj, qui a rapporté ces sondages, croit pouvoir avancer l'idée que l'armée est rejetée par les femmes parce qu'elle symbolise la force et la violence, même si l'une et l'autre sont mises au service de la collectivité. Les femmes n'apprécient pas le risque de perdre des vies humaines; majoritairement (84 %), les hommes ont approuvé, par exemple, le raid français sur Ouadi-Doum, au Tchad, en 1986, quand seulement 35 % de femmes l'ont fait et, d'une façon générale, elles disent préférer céder à un éventuel chantage terroriste sur la vie des otages.

« Ca manque d'intérêt des Françaises à l'égard de la défense trouve sans doute son origine dans leur manque d'intérêt global à tout ce qui touche la politique. Les femmes, a observé le secrétaire d'Etat à la défense, M. Jacques Boyon, occupent dans la vie publique une place qui n'est pas encore à la mesure du rôle qu'elles jouent, économiquement, dans la vie économique et sociale. Et, du point de vue de la représentation politique, les femmes sont notablement faibles : 6 % à l'Assemblée nationale, 3 % au Sénat, 14 % dans les conseils municipaux et 21 % au Parlement européen ».

Or, l'accès à une fonction crée l'intérêt pour les responsabilités attachées à cette fonction, et il est possible, a ajouté en substance M. Boyon, que les questions de défense ne soient pas assez proches des centres d'intérêt des femmes. Leur attitude à venir à l'égard des problèmes de défense, sera « un test de leur pleine accession à la citoyenneté politique », a-t-il affirmé, de son côté, Mme Hélène Gissac, la déléguée nationale à la condition féminine.

# LA MAISON DES BIBLIOTHEQUES

61 rue Froidevaux 75014 Paris



Bibliothèque "Ligne Standard" Acajou - Près de 200 modèles - 12 hauteurs - 4 largeurs - 4 profondeurs - 12 autres versions de teintes et placages d'essences véritables

## Du meuble traditionnel... au meuble contemporain.

500 modèles  
14 lignes et styles  
53 coloris, teintes ou essences de bois



Bibliothèque "Ligne Standard" (version Frêne Naturel)

**23 MAGASINS EN FRANCE**

**CATALOGUE GRATUIT dans nos magasins**  
A PARIS : 61, rue Froidevaux 75014

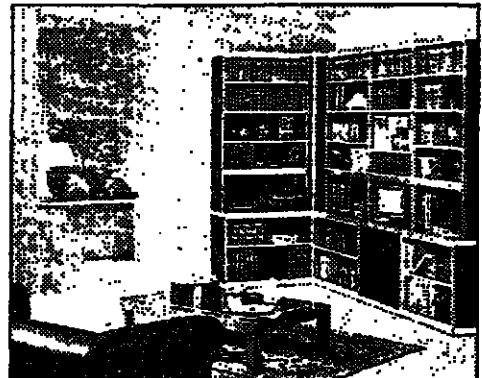
Magasins ouverts le lundi de 14 h à 19 h du mardi au samedi inclus de 9 h à 19 h sans interruption.  
RER : Denfert Rochereau - Métro : Denfert Rochereau - Gare - Edgard Quinet - Autobus : 28, 38, 58, 68 - SNCF : Gare Montparnasse.

Nouveau en région parisienne : Arpejon (centre) - 13, route nationale 20 - Tél. : 64 90 05 47.

- OU DANS NOS MAGASINS RÉGIONAUX**
- BORDEAUX 10, rue Bouthard, tél. 56.44.39.42
  - BRIVE (Point Expo) 30, rue Louis-Latrade, tél. 55.74.07.32
  - CLERMONT-FERRAND 22, rue G.-Clémenceau, tél. 73.93.97.06
  - DIJON 100, rue Monge, tél. 80.45.02.45
  - DRAGUIGNAN (Point Expo) ZAC de St-Hermentaire, tél. 94.67.33.19
  - GRENOBLE 59, rue St-Laurent, tél. 76.42.55.75
  - LILLE 88, rue Esqueroise, tél. 20.55.89.39
  - LIMOGES 57, rue Jules-Noriec, tél. 55.79.15.42
  - LYON 9, rue de la République, (métro Hôtel-de-Ville - Louis Pradel), tél. 78.23.33.51
  - MARSEILLE 109, rue Paradis, (métro Estrangin), tél. 91.37.60.54
  - MONTPELLIER 8, rue Sérane, (près Gare), tél. 67.58.19.32
  - NANCY 8, rue Piétonne St-Michel, (face Saint-Epvre), tél. 33.32.84.84
  - NANTES 18, rue Gambetta, (près rue Coulmiers), tél. 40.74.59.35
  - NICE 2, rue Offenbach, tél. 93.88.84.55
  - POITIERS 42, rue du Moulin-à-Vent, tél. 49.41.63.46
  - RENNES 18, quai E.-Zola, (près du Musée), tél. 99.79.56.33
  - ROUEN 43, rue des Charrettes, tél. 35.71.96.22
  - ST-ETIENNE 40, rue de la Montat, tél. 77.25.91.46
  - STRASBOURG 11, rue des Bouchers, tél. 88.36.73.78
  - TOULOUSE 1, rue des Trois-Frères, (près place St-Sernin), tél. 61.22.92.40
  - TOURS 5, rue H.-Barbusse, (près des Halles), tél. 47.38.63.66



Bibliothèque "Louis XIII" - 28 modèles - 2 hauteurs - 4 largeurs - 5 profondeurs - 4 versions



Bibliothèque "Alu 50" - 30 modèles - 4 hauteurs - 2 largeurs - 3 profondeurs - 4 coloris

#### BON POUR UN CATALOGUE GRATUIT

A renvoyer à :  
La Maison des Bibliothèques 75080 Paris Cedex 14

J'aimerais recevoir rapidement et gratuitement votre dernier catalogue complet sur tous vos modèles de bibliothèques, avec tarif et liste des magasins, ceci sans aucun engagement de ma part.

Mr, M<sup>me</sup>, Mlle \_\_\_\_\_

Prénom \_\_\_\_\_

Adresse \_\_\_\_\_

Code postal \_\_\_\_\_

Ville \_\_\_\_\_

Tél. (facultatif) \_\_\_\_\_

Profession \_\_\_\_\_

Magasins ouverts du mardi au samedi inclus.

par téléphone 24 h / 24  
**(1) 43 20 73 33**  
OU AVEC CE BON ➤

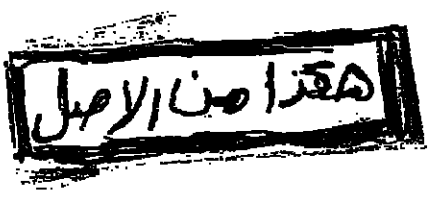
du 4 au 13 mars 1988

**FOIRE NATIONALE A LA BROCANTE**  
**ILE DE CHATOU**  
près de Paris.  
Accès direct R.E.R. Chatou.

organisée par le Syndicat National du Commerce de l'Antiquité et de l'Occasion.  
Tél. 4770.88.78

مكتبة من الامم

# Sports



## AUTOMOBILISME : le rallye du Portugal

### La domination « Intégrale » de Lancia

L'italien Massimo Biasion (Lancia Delta Intégrale) a remporté, le samedi 5 mars, le Rallye du Portugal, troisième manche du championnat du monde. Pour le baptême en compétition de la dernière version de la Delta, le pilote vénitien a effectué un véritable cavalier seul, en prenant la tête,

Les Lancia sont-elles devenues imbattables en championnat du monde des rallyes ? Avant l'apparition triomphale au Portugal de sa nouvelle Delta Intégrale, la firme italienne restait déjà sur neuf victoires consécutives avec sa Delta 4 WD. Autant dire que les titres mondiaux des marques et des pilotes lui étaient assurés en 1988, comme l'an dernier.

Pourquoi alors avoir décidé de concevoir — et donc de produire à cinq mille exemplaires au minimum par an pour l'homologation en compétition — une version encore plus performante de la Delta ? « Nous avions constaté, l'an dernier, que la Delta 4 WD n'était pas suffisamment véloce sur asphalté, répond Claudio Lombardi, le directeur technique de l'écurie. Ce handicap se ressentait non seulement dans les deux épreuves mondiales disputées sur goudron (Tour de Corse et Rallye de San-Remo), mais aussi dans le cadre de divers championnats nationaux sur route dominés par des deux roues motrices, comme la Ford Sierra Cosworth. »

Pour améliorer le comportement routier des Delta, les ingénieurs ont travaillé principalement sur leurs efforts dans quatre directions : la puissance du moteur, le choix de pneus plus larges, la recherche d'une meilleure aérodynamique et d'une meilleure ventilation des radiateurs et de la transmission et le gain de poids.

dès la première épreuve spéciale, et en devançant à l'arrivée deux pilotes du Jolly Club (scurie semi-officielle Lancia), au volant de la Delta 4 WD : l'italien Alessandro Fiorio à 3 min. 46 sec et le Français Yves Loubet à 9 min. 22 sec. La firme ita-

Le règlement technique, qui impose, en 1988, l'utilisation d'un échangeur thermique de série pour le turbocompresseur, avait fait perdre, au Monte-Carlo comme en Suède, une vingtaine de chevaux à la 4 WD par rapport à l'an dernier. Le montage en série sur l'Intégrale, commercialisée depuis novembre, d'un turbocompresseur plus volumineux, a permis de revenir à la puissance de 1987 (250 à 260 chevaux). Une nouvelle transmission, avec une boîte de vitesse à six rapports, dès le prochain Safari Rally (1<sup>er</sup> au 4 avril), devrait encore permettre à l'Intégrale de tirer un meilleur parti de cette puissance.

Sur asphalté, la 4 WD était surtout handicapée par une usure excessive des pneus. L'adoption de jantes de seize pouces (au lieu de quinze auparavant) a permis d'augmenter sensiblement les dimensions des pneus et donc de gagner en motricité et en adhérence dans les virages. Pour abriter ces pneus, les ailes ont dû être élargies, ce qui modifie la silhouette de la Delta. Les autres modifications extérieures portent sur la présence de nouvelles optiques à l'avant et sur le capot moteur et le pare-chocs avant pour assurer un meilleur refroidissement du moteur et de la transmission. Afin de gagner du poids, le système de suspensions a été simplifié au niveau des bras et des triangles. Les moyeux ne sont plus en fonte mais en acier. Le gain total de poids atteint

48 kilos et ramène l'Intégrale à 890 kilos.

L'écroulante domination de Massimo Biasion au Portugal n'a pas permis de situer les possibilités réelles de l'Intégrale. Le Vénitien n'a même pas eu à en découdre avec ses deux coéquipiers. Le Suédois Mikael Ericsson a dû abandonner sur bris de différentiel avant dans la deuxième étape, après avoir connu des problèmes de transmission dans la première. Le Finlandais Markku Alen, vainqueur le mois dernier en Suède et l'an dernier à Lisbonne, a perdu toutes ses chances de convoiter un sixième succès au Portugal, pour sa centième épreuve du championnat du monde, en perdant 12 min. 40 sec. sur Biasion, pour une boîte de vitesse bloquée dans la super-spéciale d'Estoril, disputée en prologue du Rallye.

Une seconde par kilomètre

Dans l'optique du prochain Tour de Corse (3 au 6 mai), la seule manche européenne du championnat du monde qui avait échappé à Lancia en 1987, le comportement de l'Intégrale a surtout été éprouvé lors des premières épreuves spéciales disputées sur route. Aux dires de Claudio Lombardi, l'amélioration des performances de l'Intégrale par rapport à la 4 WD, serait de l'ordre de 1 seconde par kilomètre sur asphalté. Une estimation qui s'est vérifiée, si on compare les temps de

## SPORTS ÉQUESTRES : le Jumping de Paris

### « Jappeloup » perd d'un sabot

Le Britannique John Whitaker sur *Next Milton* a remporté, le dimanche 6 mars, au Palais omnisport de Bercy, le grand prix du Jumping international de Paris devant Pierre Durand sur son cheval vedette *Jappeloup de Laza*. La veille, Eric Navet, sur *Nalka* de Baussey, avait franchi un mur de 2,30 m, se classant ainsi premier de l'épreuve de puissance en dépassant ses concurrents.

Sur la piste de Bercy, la lutte a été serrée entre les deux montures. Deux manches n'ont pas suffi à départager le petit cheval noir de son fier compagnon gris. Deux manches au cours desquelles le prestigieux *Jappeloup* et le non moins brillant *Milton* ont avalé les obstacles avec une sorte de jubilation interne.

Oreilles dressées en avant, signe de concentration intense selon son cavalier, *Jappeloup* survole barres et rivière de fortune. Le grand *Milton*, lui, semble plus faire confiance à sa puissance décente pour s'élever majestueusement au-dessus de tous ces décors de fleurs qui encombrant la piste.

Deux chevaux dissemblables et pourtant rivaux dans la beauté de leurs sauts. Deux bêtes capables de tenir en haleine des spectateurs éblouis par tant d'agilité.

Trente et un concurrents ont déjà heurté ces terribles pièges qui se dressent devant les chevaux. À côté des vedettes françaises et anglaises, seul un cavalier suisse, Markus Fuchs, sur *Molt* et *Chantel Shon-For II*, est parvenu au terme des deux manches sans encombre. Maintenant il faut passer aux choses sérieuses. Cela nécessite un nouveau parcours et, surtout, le jugement du chronométrateur pour départager les finalistes.

John Whitaker, le cavalier qui sourit rarement, est le premier à s'élever. Il est le premier à pousser son grand cheval d'un saut à l'autre. Il est surtout le premier à faire vider sa monture très rapidement après les réceptions. Les dix mille personnes garnissant les gradins de Bercy admirent l'exploit qui permet de gagner de précieuses secondes, quitte à affronter les obstacles suivants par le travers.

Les longues foulées de *Milton* s'enchaînent sans défaillance. Le couple anglais réussit à boucler le trajet en 32 sec. 75 100. Un temps que Pierre Durand se fixe comme objectif à battre. Le cavalier bordelais choisit de prendre les mêmes options que son rival. Lui aussi fait tourner son cheval juste au pied des obstacles. Lui aussi réussit à enchaîner les mouvements à grande vitesse, grignotant même quelques centièmes de seconde au passage.

« Le petit métronome » *Jappeloup* ainsi que le nomme son cavalier obéit calmement avec des gestes parfaits. Jusqu'à son dernier obstacle où, dans le bruit de la barre qui tombe, s'envole la victoire. Une barre, soit 4 points, a coûté la première place au couple français. Avec le cavalier suisse qui préfère abandonner, ils doivent s'incliner devant *Milton*.

« J'ai peut-être anticipé le fouet pas du cheval en me jetant en avant lors du dernier obstacle », explique Pierre Durand. L'homme s'accuse pour mieux mettre en avant les qualités de sa monture. Il évoque le très bon temps réalisé par *Jappeloup* (27 100 de moins que *Milton*). Il avoue sa surprise à constater combien son compagnon est compétitif après une longue interruption.

Depuis les épreuves de Londres, à la mi-décembre, le petit cheval noir n'a pas connu l'ambiance des concours. Mais son maître semble bien avoir géré les temps morts. L'athlète à quatre pattes a trouvé le repos au château de Néac, en Gironda. Le temps humide et les précipitations ne l'ont pas empêché de parfaire sa condition physique grâce à « des séances de musculation et des promenades ».

### Une équipe française de dressage à Séoul

Une équipe de France va participer au concours de dressage des prochains Jeux olympiques de Séoul. A annoncé le président de la Fédération française d'équitation, Jean-François Chary, lors du Jumping de Paris. L'arrivée d'un nouveau parrain, les P et T, qui ont récemment acheté le cheval allemand *Ramon Navarro*, spécialiste de cette discipline, a permis cette décision. Découvert par Margit Otto Cragin, championne d'Europe en titre, et choisi par Christian Carde, entraîneur national, *Ramon Navarro*, réhabilité le Poète (il a été acheté 1,2 million de francs, soit 4 F par poste), sera monté par Dominique Hamand, écuyer civil du Cadre noir de Saumur.

## RUGBY : Tournoi des cinq nations

### Triple couronne galloise

En battant les Irlandais (12-9), samedi 5 mars à Lansdowne-Road, les Gallois ont emporté la triple couronne — victoire sur les trois autres équipes britanniques engagées dans le Tournoi des cinq nations — pour la dix-septième fois de leur histoire et pour la première fois depuis 1979. S'ils sont victorieux des Français le 19 mars prochain à l'Arms Park de Cardiff les Diables rouges réaliseront leur premier grand chelem depuis 1978.

Le Quinze de France qui doit être composé, le mercredi 9 mars, dans les locaux de notre confrère l'Équipe empêchera-t-il les Gallois de réussir le 19 mars prochain la quatrième levée du grand chelem rugbystique dans l'édition 1988 du Tournoi des cinq nations ?

On a beau dire que « les grandes équipes ne meurent jamais », la question aurait été incongrue il y a seulement deux mois, tant le Quinze au poitrail semblait avoir son avenir derrière lui. La grande époque des Barry John, Phil Bennett et Gareth Edwards paraissait à jamais révolue. D'ailleurs, depuis le début des années 80, les coups gallois, qui naguère héraisaient de frousse l'échine de leurs adversaires à l'Arms Park, ne faisaient plus peur à personne.

Le déclin du Quinze au poitrail, qui avait dominé le rugby européen depuis la dernière guerre mondiale en remportant notamment cinq grands chelems, était généralement imputé à une circonstance socio-économique : la fermeture des mines galloises.

Contrairement aux rugbys anglais et écossais qui ont toujours recruté à la porte des universités, l'ovale gallois trouvait ses forces vives au fond des puits de la Rhondda Valley. Le ballon pointait et le choc de bière étaient en effet les deux seuls exutoires au mortel ennui des villages de briques noircies par la poussière des corons. Mineurs ou fils de mineurs, les joueurs de la principauté méritaient mille fois leur sur-sous de juteux rousges qui leur fut donné en raison de la couleur triomphante de leur maillot. La crise du charbon a précipité de pen la crise du rugby gallois, un tunnel obscur de dix ans.

La première lueur de renouveau est apparue au cœur de l'hiver austral, en juillet dernier, lorsque l'équipe de Ray Williams a remporté la troisième Coupe de la première Coupe du monde de rugby aux Australiens. Un coup de chance dû à la démobilité des Wallabies après leur défaite en demi-finale contre la France ? On a pu le penser jusqu'à ce que débute le Tournoi des cinq nations 1988.

Les trois victoires sur les autres nations britanniques ont montré que le travail entrepris depuis deux saisons par le nouvel entraîneur, Tony Gray, commence à porter ses fruits. Préparés physiquement par un ancien champion olympique (1964)

de saut en longueur, Lynn Davies, Gallois bon teint, le « squad » désormais assez de muscles et de souffle pour rester en mouvement quatre-vingt minutes.

Cela ne veut pas dire pour autant que l'équipe 1988 a beaucoup de points communs avec celle de 1978. Certes elle domine physiquement comme son aînée mais avec une certaine fébrilité. On l'a vu samedi sur la pelouse de Lansdowne Road quand les « rouges » se laissèrent entraîner par les « verts » dans une méchante bagarre générale. Un tel manque de « self-control » aurait valu à l'équipe de France une lourde réprobation.

Jonathan Davies décevant

Mais le comportement le plus décevant a sans doute été celui du demi-d'ouverture Jonathan Davies, pourtant présenté comme une pure merveille à l'égal de ses grands prédécesseurs à ce poste, Barry John et Phil Bennett. Excepté une première dans le mar irlandais alors que après l'essai en force de Moriarty (44 min.), cela ne passerait manifestement plus. Cet entêtement faillit coûter cher aux Gallois qui encaissèrent un essai en contre du talonneur Kingston à la 20<sup>e</sup> minute.

Comme à Rotterdam contre les Australiens, les Gallois ont arraché la victoire grâce à la botte de l'arrière Paul Thorburn qui a réussi une pénalité pendant les arrêts de jeu.

Cette description ne devrait cependant pas laisser croire aux Français que le match de l'Arms Park sera une partie de plaisir. Bien au contraire. En dépit de la blessure du deuxième ligne Noster, qui priva le pays de Galles de nombreux ballons en touche, les avants du poitrail ont été impressionnants dans la synchronisation en mêlées — ouvertes et fermées — et dans la vivacité des enchaînements. Les deux flankers (troisième ligne aile) Phillips et Collins ont ainsi couvert un terrain considérable.

Plus que la manière c'était donc le résultat qu'il fallait retenir : les Gallois voulaient gagner et ils ont gagné. C'est un paramètre nouveau dans le rugby de la fin des années 80 : les sélectionneurs français ne pourront pas le négliger.

ALAIN GIRAUDDO.

## ATHLÉTISME : les championnats d'Europe en salle



Le bond victorieux — à 2,39 mètres — du Suédois Sjöberg.

Privée de la plupart de ses vedettes, l'équipe de France d'athlétisme est rentrée bredouille des XIX<sup>e</sup> championnats d'Europe en salle, qui ont eu lieu à Budapest le samedi 5 et le dimanche 6 mars. Comme en 1979 à Vienne (Autriche), les athlètes français n'ont obtenu aucune médaille et totalisé seulement six places de finaliste.

Après les six médailles, dont trois titres européens, gagnés à Ljévin l'an dernier, l'échec est retentissant. Alain Piron, le directeur technique national, tentait cependant de le relativiser : « De même que les succès de l'an dernier ne voulaient pas dire que nous étions au sommet, l'échec de Budapest ne signifie pas que nous sommes au creux de la vague. » Il confirme en tout cas le constat sans cesse répété par Robert Bobin, le président de la Fédération française d'athlétisme : « Notre déclin n'est pas assez désastreux. »

En l'absence des meilleurs — blessés, à court de forme ou en cours de préparation pour les championnats du monde de cross-country — les chances françaises reposent essentiellement sur Laurence Elloy (5<sup>e</sup> du 60 mètres haies) et Philippe Collet (5<sup>e</sup> à la perche). Ces deux athlètes ont déçu. Les autres n'ont pas créé la surprise. Cela explique l'ampleur du revers tricolore au terme d'une épreuve marquée par quelques performances de niveau mondial : Patrick Sjöberg (2,39 m en hauteur masculine), Stefka Kostadinova (2,04 m en hauteur féminine), Heike Drechsler (7,30 m en longueur féminine) et Nelly Cooman (7 s 04 au 60 mètres féminin).

### Echec tricolore

Deuxième division

Vingt-cinquième journée

Groupes A

Site b. Montceau ..... 1-0  
\*Albi b. Cuisaux-Loire ..... 2-0  
\*Le Puy b. Dijon ..... 2-0  
Gusgnon b. Lyon ..... 2-0  
Schaub b. Tours ..... 4-1  
\*Istres b. Châtelleraut ..... 0-0  
\*Bastia b. Nîmes ..... 2-1  
\*Ajaccio et Martignes ..... 0-0  
\*Grenoble b. Orléans ..... 3-2

Groupes B

\*Reims et Nancy ..... 1-1  
\*Beauvais b. La Roche ..... 1-0  
\*Quimper b. Saint-Dizier ..... 2-1  
\*Angers b. Lorient ..... 2-1  
\*Abbeville et Guingamp ..... 0-0  
\*Reims b. Entente MF 77 ..... 1-0  
Strasbourg b. Dunkerque ..... 1-0  
Caen b. Rouen ..... 1-0  
\*Mulhouse b. Valenciennes ..... 1-0

Groupes C

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Groupes D

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Groupes E

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Groupes F

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Groupes G

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Groupes H

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Groupes I

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Groupes J

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Groupes K

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Groupes L

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Groupes M

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Groupes N

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Groupes O

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Groupes P

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Groupes Q

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Groupes R

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Groupes S

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Groupes T

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Groupes U

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Groupes V

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Groupes W

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Groupes X

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Groupes Y

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Groupes Z

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

## Les résultats

Groupes A

1. Monaco, 39 pts ; 2. Marseille, 31 ; 3. Auxerre, Saint-Etienne, 30 ; 7. Caen, 29 ; 8. Metz, 28 ; 9. Toulon, Montpellier, 27 ; 11. Laval, Toulouse, 26 ; 13. Nantes, Lens, 25 ; 15. Lille, Niort, 24 ; 17. Nice, Paris-SG, 22 ; 19. Brest, 20 ; 20. Le Havre, 16.

Deuxième division

Vingt-cinquième journée

Groupes A

Site b. Montceau ..... 1-0  
\*Albi b. Cuisaux-Loire ..... 2-0  
\*Le Puy b. Dijon ..... 2-0  
Gusgnon b. Lyon ..... 2-0  
Schaub b. Tours ..... 4-1  
\*Istres b. Châtelleraut ..... 0-0  
\*Bastia b. Nîmes ..... 2-1  
\*Ajaccio et Martignes ..... 0-0  
\*Grenoble b. Orléans ..... 3-2

Groupes B

\*Reims et Nancy ..... 1-1  
\*Beauvais b. La Roche ..... 1-0  
\*Quimper b. Saint-Dizier ..... 2-1  
\*Angers b. Lorient ..... 2-1  
\*Abbeville et Guingamp ..... 0-0  
\*Reims b. Entente MF 77 ..... 1-0  
Strasbourg b. Dunkerque ..... 1-0  
Caen b. Rouen ..... 1-0  
\*Mulhouse b. Valenciennes ..... 1-0

Groupes C

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Groupes D

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Groupes E

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Groupes F

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Groupes G

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Groupes H

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Groupes I

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Groupes J

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Groupes K

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Groupes L

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Groupes M

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Groupes N

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Groupes O

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Groupes P

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Groupes Q

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Groupes R

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Groupes S

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Groupes T

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Groupes U

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Groupes V

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Groupes W

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Groupes X

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Groupes Y

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Groupes Z

\*Châteaubriant ..... 1-0  
\*Caen, 36 ; 3. Rouen, Mulhouse, 30 ; 5. Nancy, 27 ; 6. Reims, Dunkerque, 26.

Le petit cheval bordelais, lui, va maintenant se préparer pour la revanche en pensant à la dernière barre, celle qui peut décider de tout.

SERGE BOLLOCH.

### Ski de fond

VASALOPPET

Le Vasaloppet disputé entre les villes suédoises de Sälen et Mora a été gagné par les Français Anders et Olof Bengtsson, dans le co-voiture pour la première fois dans l'histoire de l'épreuve.



# Culture

## MUSIQUES

... Le Monde • Mardi 8 mars 1988 17

« Salomé » mise en scène par Harry Kupfer à Amsterdam

### Les damnés

Les Hollandais ont accueilli sans surprise ni résistance particulière cette Salomé apocalyptique. Monté par le futur metteur en scène du Ring à Bayreuth cet été, c'est pourtant dans son orgueilleuse beauté, le spectacle le plus insolite et le plus provocant que l'on puisse imaginer.

Oui, le plus étonnant, dans cette très déconcertante soirée, c'est qu'elle se termine en pétard mouillé. Deux ou trois tours d'applaudissements, un enthousiasme mesuré. Et les spectateurs de l'Opéra néerlandais s'en retournent chez eux, millement choqués.

On s'attendait à des vivats, à des hutes, à des duels : rarement les droits du metteur en scène ont été aussi hautement revendiqués. Sujet biblique, esthétique fin de siècle de la musique et du livret, Harry Kupfer arrache l'esprit, racines comprises, à ce terrain d'origine. Il n'en veut qu'à la grain : la violence. Il s'aide d'équivalences modernes pour expliquer pourquoi la pièce d'Oscar Wilde fit scandale et l'opéra de Richard Strauss fut presque unanimement rejeté. Perversion égale de la sainteté et de la chasteté, fétichisme, frigidité : il montre comment tout cela — le sujet de Salomé — peut aujourd'hui être montré : avec, de bout en bout, escalade dans l'exotisme.

Nous voici donc parachutés en pays inconnu, dans quelque camp de desperados vêtus comme Al Capone, membres 1930, armés de fusils-mitrailleurs, servis par des soubrettes aux cheveux violets, colonne de données dont il semble qu'on soit en train de partager la dernière nuit. Un prophète aux faux airs de Che Guevara larde de sa prison, que la lune va se changer en sang. Le monde s'écroule, tout est permis.

#### Cathédrale de verre

Cuir, acier, néons, tubulures, la princesse de Judée va chanter dans un décor de rock dur : *No future*. Pieds nus ou perchés sur des talons aiguilles, elle s'écroule comme un chat autour des jambes de Jochanaan, le Datté de la tête, rampe à ses pieds, s'offre à lui cuisses ouvertes, et cette scène de séduction ressemble à un clip télévisé à peine un peu poussé. *Donne pour moi, Salomé* Hérode, qui semble ici avoir été aux drogues dures plutôt qu'aux vins de Judée, tantôt hystérique, tantôt ténébreux, prononce la phrase-clé qui scelle la « vierge chaste » dans sa fonction d'objet.

Dès lors, la tension va monter. La danse des sept voiles est une séance de strip-tease, voyeurisme et dévouement primitif mêlés, pour laquelle Salomé apparaît dans un accoutrement irréalisable : manteau de strass, tuniques zippées, perruque de grand sorcier. Puis le bourreau aux yeux bandés arrive au pour le sacrifice. L'héroïne a revêtu la tunique



Eva-Maria Bundschuh, dans le rôle de Salomé

blanche des hôpitaux psychiatriques. Et la tête tranchée du sacrifié va y laisser, après qu'elle l'ait sacrée entre ses cuisses, une grande tache ensanglantée.

L'art d'Harry Kupfer est moins dans la froide maîtrise de ces débordements érotico-psychanalytiques que dans sa façon de retenir certains éléments du livret pour les transporter ailleurs, démesurément amplifiés. Ainsi, le thème central du

regard — regard d'Hérode que Salomé refuse, regard de Jochanaan qu'elle n'a pas su retenir, pouvoirs opposés de Jochanaan « qui a vu Dieu » — est-il décliné par la totalité du décor de Wilfried Wertz. Le palais du tétramque est en effet transformé en cathédrale de verre, entièrement transparente ; la tombe dans laquelle Jochanaan est retenu prisonnier s'ouvre, bouche d'ombre,

sous un immense escalier de plexiglas, coulée brillante et translucide, toile d'araignée démesurée sur laquelle les personnages viennent se fixer comme des mouches affolées.

Le successeur de Felsenstein au Komische Oper de Berlin-Est sait, enfin, mieux que personne déplacer l'attention de la scène à la fosse : c'est, semble-t-il nous dire, la musique de Strauss qui même cette ronde infernale, c'est elle qui, d'un brusque éclair instrumental, révèle les personnages de leur torpeur ; c'est dans certains traits de clarinette, certains râllements de violoncelle, certains hurlements de cuivres comédiés, que triomphe l'impudeur.

Et il arrive que Kupfer fasse ruser Salomé jusqu'à ce crépuscule, la tête relevée tout près du vide, comme si la lave orchestrale allait la brûler.

Hartmut Haenchen, très jeune responsable de la musique à l'Opéra néerlandais, ne fait, hélas, pas partie des chefs d'orchestre volcaniques. La partition, néanmoins, est en place, ce qui est déjà beaucoup. Mais les motifs sont insuffisamment hiérarchisés et les fulgurances instrumentales curieusement gommées dans cette fosse immense, trop grande pour que l'Orchestre philharmonique de Rotterdam garde, pour l'acoustique, son unité.

Eva-Maria Bundschuh, également berlinoise de l'Est, a commencé sa carrière comme mezzo. Elle incarne une Salomé un peu âgée pour le rôle et — ce qui est plus grave — au timbre trop lourd pour émerger des tutti d'orchestre. Voix d'une grande musicalité, néanmoins, comme celle de la grande Helga Dernesch (Hérodiade), de Günter Neumann (Hérode), de John Brückner (Jochanaan) et de la jeune Deborah Stuart-Roberts, petit page en tenue punk.

ANNE REY.

★ Prochaines représentations : les 7, 10 et 13 mars, à 20 heures.

### Un second souffle pour l'Opéra néerlandais

Ouvert en septembre 1988, le nouvel opéra d'Amsterdam n'a pas déçu depuis. Les programmes de la saison 88-89 sont en passe d'être bouclés. Le niveau international souhaité par la ville et la municipalité a d'emblée été atteint avec un *Falstaff* très bien chanté (le Monde du 2 octobre 1988). Ces ambitions ont été confirmées depuis par des productions comme la *Chauvessouris* (direction Harmoncourt) ou un *Bois Godounov* déjà mis en scène par Harry Kupfer.

Pourtant, l'intendant auquel ont été confiés ces deux dernières démissions de Noël dernier. Non qu'il soit reproché à M. Van Vlijmen d'avoir dissipé ses deniers : le déficit actuel de 7 millions de florins (21 millions de francs environ) était prévisible dès la fin de la première saison et, sur un budget total de 30 millions de florins, n'apparaît pas si considérable en période de lancement : les normes de rentabilité comme le coût des productions dans

cette nouvelle salle, sur cette scène à l'ouverture immense, avaient été, dès l'origine, sous-évalués.

Si le ministre de la culture néerlandais n'a pas soutenu son intention après l'avoir lui-même nommé, c'est, semble-t-il, que ce dernier — compositeur de métier — n'avait pas toutes les qualités diplomatiques requises dans une structure administrative complexe : sur la scène du nouvel établissement doivent en effet se succéder, en vertu d'un planning diabolique, les spectacles de deux unités de productions (l'opéra, le ballet, doté chacun d'une direction artistique autonome) et, au sein d'une section distincte, des spectacles invités.

Un rapport a été demandé au bureau Thomas Harris, qui vient de rendre ses conclusions. Le remplaçant de M. Van Vlijmen — probablement un chef d'orchestre — devrait être nommé sans tarder et ses responsabilités limitées au

secteur artistique. M. Truus Lodder, qui a jusqu'ici assumé l'intérim à la direction générale de l'Opéra sera officiellement confirmé dans ses fonctions.

Pour résumer peu à peu le déficit, le ministre Brückman a déjà demandé que le nombre annuel de représentations d'opéras soit porté de 70 à 100 et la décentralisation assurée à La Haye et à Rotterdam. Certains postes, essentiellement techniques, ne seront pas renouvelés.

Il semble pourtant qu'avant toute chose une ambiguïté originelle doive être levée : la vocation de ce nouvel opéra est-elle bien, en priorité, la création lyrique et chorégraphique ? Et si c'est le cas, n'est-ce pas aux « créatifs » de mener la barque ? C'était la solution préconisée par Gérard Mortier, patron de la Ménagerie de Bruxelles, au moment du départ de Van Vlijmen. Elle n'a pas été retenue.

A. R.

### COULISSES

#### Messiaen honoré par l'Académie Charles-Cros

Le quarante et unième Grand Prix « en honneur » de l'Académie du disque Charles-Cros ira, le mercredi 9 mars, à Olivier Messiaen, dont le *Saint François d'Assise* est sorti cette année chez Cybelle, la *Turangalla-Symphonie* chez EMI et le *Livre du Saint-Sacrement* chez Unicorn, ainsi qu'à Viado Perlemuter pour les *Etudes* de Chopin, chez Nimbus.

Les prix 1988 récompensent, d'autre part, les enregistrements classiques suivants : œuvres orchestrales de Benjamin (Nimbus), Concerto pour violoncelle d'Halffter (Erato), Concerto pour piano de Hummel (Chandos), Symphonies 9 et 10 de Mahler, direction Inbal (Denon), Sonate opus 111 et Variations Diabelli de Beethoven par Georges Flidermacher (Lyrica), intégrale de l'œuvre pour clavier de Domenico Scarlatti par Scott Ross (Erato), Bartok/Kodaly par Gérard Poulet et Christoph Henkel (Harmonic Records), Fauré par Shlomo Mintz et Yefim Bronfman (DG), Messie de Haendel et Messe de Taverner par The Sixteen (Hyperion/Harmonia Mundi), Carl Philipp Emanuel Bach

par la Petite Bande (Deutsche Harmonia Mundi/EMI), *Guercœur* de Magnard (EMI), *The Mask of Time* de Tippett (EMI).

Des félicitations particulières saluent enfin les rééditions historiques des disques Montaigne, collection « Grandes Heures du Théâtre des Champs-Élysées ».

#### Horowitz et les Grammy Awards

Les trentième Grammy Awards, plus hautes récompenses discographiques décernées aux États-Unis, ont été remises le 3 mars. Côté classique, le grand gagnant est le pianiste Wladimir Horowitz, dont l'album « Horowitz à Moscou » (DG) a reçu le prix du meilleur album et celui du meilleur soliste. Autres enregistrements classiques à l'honneur : deux concertos de Mozart par le violoniste Itzhak Perlman avec la Philharmonie de Vienne ; la *Neuvième* de Beethoven dirigée par Solti, *Ariane à Naxos* par James Levine, le Deuxième concerto pour violoncelle de Penderecki.

La soprano noire Kathleen Battle a été sacrée meilleure chanteuse classique de l'année.

“Une efficacité à toute épreuve, une distribution hors pair... cinglant.”

PREMIERE

“Tantem de choc... grande force d'émotion.”

TELÉ STAR

“La percutante Streisand, cruelle, violente, abattue ou déchirée, elle irradie.”

STUDIO MAGAZINE

BARBRA STREISAND  
RICHARD DREYFUSS



ACTUELLEMENT

EST-ELLE REVOLUÉE, DÉCHAINÉE, OU TOUT SIMPLEMENT...

CINGLÉE

WARNER BROS. présente BARWOOD FILMS/MARTIN RITT  
BARBRA STREISAND RICHARD DREYFUSS "CINGLÉE" (MUTS)  
MAUREEN STAPLETON ELLI WALLACH

ROBERT WEBBER JAMES WHITMORE KARL MALDEN BARBRA STREISAND  
SIDNEY LEVINE ANDRZEJ BARTKOWIAK TONY SCHWARTZ CIS CORNWALL  
TOM TOPOR TOM TOPOR DARRYL PONDSAN ALVIN SARGENT  
BARBRA STREISAND MARTIN RITT

R. T.

★ 2 CD Archiv.

### DISQUES

#### Leonard Cohen au laser

En 1967, un disque (*The Songs of Leonard Cohen*) introduit la poésie classique dans le monde du rock encore sous le coup des chansons flamboyantes de Bob Dylan et des Beatles. Le ton intimiste qu'apporte Cohen, le timbre de sa voix, cette manière de chanter tout en murmures des mélodies mélancoliques ou pathétiques comme *Suzanne*, *The Stranger Song*, *So Long*, *Marianne*, *Bird on a Wire*, *The Partisan*, font de lui un rock-star en dépit des apparences. Huit autres albums suivront, imaginés sans se presser, mais avant de surgir comme des confidences d'un homme discret, secret.

Vingt et un ans après ses débuts dans la chanson, Leonard Cohen, imperturbablement niché dans son univers, toujours plongé dans ce qu'il nomme ironiquement « la non-certitude », publie un nouvel album (*Im pour Man*), parfaitement dans l'air du temps, qu'il s'agit de la technique, du son ou de la collaboration des genres (rock, jazz, country et vaïse).

Parallèlement, la firme CBS édite en compact tout le catalogue du chanteur. Notamment *Songs from a Room*, qui ferma les années 60

avant les premières tournées européennes ; *New Skin for the Old Ceremony* enregistré en 1974, où l'on trouve quelques-unes des plus belles mélodies, et *Recent Songs* où Cohen s'entoure d'aussi magnifiques musiciens que John Bilezikjian à l'oud et Rafil Hakopian au violon pour interpréter *Ballad of the Absent Mare*.

En avril prochain, Leonard Cohen entreprend une nouvelle tournée européenne de deux mois. Il sera au Grand Rex le 27 mai.

C. F.

★ CBS.

#### J. F. Jenny Clark : « Unison »

Un disque sans fioritures, sans faiblesse ni reniement. J. F. Jenny Clark, qui est sans conteste un des quatre meilleurs bassistes actuels au monde (ne cherchez pas les autres : comme dirait Bernard Frank, ce n'est qu'une formule rhétorique, mais en ce qui concerne Jenny Clark elle est vraie), signe enfin son premier disque. Il est à sa mesure : saisissant, émouvant, tout du long, porté par un son exact et parfois, pour des raisons longues à exposer, troublant.

★ 1 CD CME.

#### Kirk, Mingus et autres inédits de l'INA

L'INA lance une deuxième vague de cinq compact d'archives. A partir de concerts enregistrés en France par Radio-France, est en train de se constituer un catalogue exceptionnel, largement composé d'inédits et présenté d'excellente façon. A retenir, de cette livraison, le *Bill Evans Live in Paris* (1972), Freddy King à Azitibes, Wes Montgomery en 1965 avec un superbe Johnny Griffin, Roland Kirk en 1970 dans une surprenante interprétation de « Petite fleur », et Mingus dans l'un de ses meilleurs concerts jamais enregistrés : c'était le 18 avril 1964, salle Wagram, quelques semaines avant la mort d'Eric Dolphy.

F. M.

★ FCD, 109 à 111.

#### Les « Brandebourgeois » par le Musica antiqua de Cologne

Rien n'arrête les « baroqueux ». En tout cas, Reinhard Goebel et ses musiciens sont les premiers à

مقتدا من الامير



Culture

MUSIQUES

Janacek et Martinu par la Philharmonie tchèque

Le tragique transfiguré

Le cycle de concerts organisé par Jean-Louis Martinoty autour des opéras de Janacek remporte un grand succès...

On y entendait le jeudi 3 mars la suite de la Petite Renarde russe, tirée du premier acte de cet opéra...

Après le miniaturiste et son rêve pastiche, le peintre à fresque, le visionnaire dans Tarzsy Bouzba, Janacek retrace en trois tableaux violents la vie du héros cosaque de Gogol...

Entre ces deux œuvres rayonnait la sublime Sixième Symphonie de Bohuslav Martinu...

CALENDRIER

Michael Levinas à Gaveau. Plus connu naguère comme compositeur et ténor...

Mars musical au Café de la danse. Une création de théâtre musical mis en scène par Michaël Lonsdale...

Le Journal d'un disparu à l'Opéra-Comique. Encore Janacek : Josef Palenick, excellent pianiste tchèque...

Charles Münch pour le soixante-quinzième anniversaire de l'Orchestre de Boston...

Comment résister, il est vrai, à la Philharmonie tchèque, à cet éclat et à cette transparence instrumentale...

Parmi les prochains concerts de cette série, il ne faudra pas manquer celui du 11 mars, salle Favart...

JACQUES LONCHAMPT. On trouve en disques compacts, chez Supraphon...

Créations à Pompéïes. Œuvres de Frédéric Durieux et Magnus Lindberg...

Les Arts au Théâtre de la Ville. Ces quatre Viennois jouent le Troisième Quatuor de Bartok...

Golf String au New Morning. Pierre Blanchard est un des jeunes violonistes parainés par Stéphane Grappelli...

Les 8, 10 et 11, 20 h 30. Tél. : 45-61-06-30.

CINÉMA

De Beaubourg au Centre culturel suisse

Le documentaire dans tous ses états

Explosion du film documentaire, ce mois de mars, à Beaubourg, à Chaillot, au Centre suisse. Plus un livre, Cinéma du réel.

Pour sa dixième édition, le Festival du réel a légèrement modifié sa formule : d'un côté une compétition avec trente-deux films longs...

De la sélection officielle qu'auront à juger des personnalités comme le cinéaste militant Peter Watkins, Idressa Ouedraogo...

Dani, Michi, Renato et Max, de Richard Dindo, lauréat du Prix de la critique internationale au dernier Festival de Berlin...

Une plaquette accompagne le dixième anniversaire du documentaire à Beaubourg. Ça s'appelle, tout simplement, Cinéma du réel...

rieux, romancière, ancienne journaliste, et Marie-Christine de Navacelle, qui fut l'initiatrice de la manifestation. Regard apaisé et amical sur un genre décrié et pourtant essentiel...

LOUIS MARCORELLES.

Cinéma du réel, Beaubourg, jusqu'au 13 mars. Bilan du film ethnographique, Musée de l'Homme, du 12 au 18 mars...

PHOTO

L'univers insolite de Patrick Bailly-Maitre-Grand

Patrick Bailly-Maitre-Grand poursuit sa quête des origines augurées par ses recherches sur les daguerréotypes contemporains...

Conservés dans des bocaux de formol, ces spécimens humains ne sont en rien l'objet d'une quelconque archéologie. L'objectif décrypte des traces d'être. Distordues, tassées, étiées, les tentacules de pierre et de peau d'iguanes procurent un vertige étale...

Le caméléon en prière, la chauve-souris momifiée et le poisson fantôme, superbement vérés, sur pellicule spéciale, sous grain, incitent, à une fantastique plongée dans un univers insolite.

Patrick Bailly-Maitre-Grand, Formol's Band, périphtographie 1986-1987, galerie Michèle Chomette, 24, rue Beaubourg, 75003 Paris, jusqu'au 26 mars.

Communication

M. Georges Koskotas vient de lancer « 24 heures » à Athènes

Le Hersant grec

Un nouveau quotidien du soir 24 heures, a paru, le lundi 29 février, à Athènes, où dix-neuf journaux, de diffusion nationale, sont déjà présents dans les kiosques...

La première acquisition d'envergure de M. Koskotas fut, il y a cinq ans, la Banque de Crète. De taille modeste, l'établissement est en pleine expansion. A l'automne 1986, il était sur le point d'acheter la Banque (privée) de la Grèce centrale...

Le propriétaire du nouveau journal, M. Georges Koskotas, a déjà fait ses preuves dans les affaires et notamment dans le monde de la presse. Commis en Grèce depuis peu, cet homme de trente-cinq ans est déjà à la tête d'un groupe d'entreprises hétérogènes mais puissantes...

« Grammi » emploie un millier de personnes et a maintenant des rédactions dans cinq villes de province. Ses installations de Pallini, au nord d'Athènes, sont les plus modernes et probablement les plus coûteuses du pays...

« La Nuit du coucou » primé aux Rencontres européennes de Reims

Les Rencontres européennes de télévision de Reims, qui avaient choisi pour thème de leur première édition la fiction policière, se sont achevées dimanche 6 mars par l'attribution de leur prix à La Nuit du coucou, de Michaël Pavet (TF1)...

Adapté d'un roman de G.J. Arnaud, La Nuit du coucou a été diffusé sur TF1 le 16 octobre 1987 (« Les Contes immoraux de Michel Favart, le Monde radio-télévision daté 11-12 octobre »).

THEODORE MARENGOS.

EN BREF

M. Michel Trulluyer, directeur général adjoint de FR 3. Le directeur technique de FR 3 M. Michel Trulluyer, vient d'être nommé directeur général adjoint. Il sera chargé, selon un communiqué de la chaîne, de « mettre en place le plan d'entreprise adopté pour la télévision régionale, la modernisation de son outil de production et l'adaptation de ses structures administratives ».

MERcredi WILLIAM HURT ALBERT BROOKS HOLLY HUNTER WASI... 7 NOMINATIONS AUX OSCARS... BROADCAST NEWS

MERcredi Un film de Woody Allen September Denholm Elliott Mia Farrow Elaine Stritch Jack Warden Sam Waterston Dianne Wiest



# Spectacles

## théâtre

### SPECTACLES NOUVEAUX

**ANDROMAQUE**, Champs-Élysées-Mars, Th. des Boucles de la Seine (88-90-90), 21 h.

#### Les salles à Paris

- ARCANE** (43-38-19-70), o. Costa d'Amor, 20 h 30.
- ARTISTE-ATHLÈTE** (46-06-36-62), Les Racines de la Seine-Tour Eiffel d'Étiolles, 20 h 30.
- ATALANTE** (46-06-11-90), o. Le Hibou, 20 h 30.
- BATACLAN** (47-00-30-12), o. Match d'Improvisation, 21 h.
- BERRY (EX-ZÉBRE)** (43-57-51-55), Le Microphone, 21 h 30.
- CAFÉ DE LA DANSE** (43-57-03-35), Co-sûr, rap à la scène des loisirs (Préface n°5), 19 h et 20 h.
- CARRÉ SELVA MONDORY** (43-51-23-34), o. J'appréhende, 19 h 30.
- COMÉDIE CAUMARTIN** (47-42-41-11), Revues d'actualité, 21 h.
- COMÉDIE-FRANÇAISE** (40-15-00-15), Salle Richelieu, o. Le Vésivien Saint-Genest, comédie et martyr, 20 h 30.
- COMÉDIE-FRANÇAISE - AUDITORIUM DE LA GALERIE COLBERT** (40-15-00-15), o. Scaramandre, l'apôtre d'Arménie, 18 h 30.
- DAUNOU** (43-61-69-14), Monsieur Mares, 21 h.
- EDGAR** (43-20-85-11), Les Balcons, Cadex, 20 h 15. Nouv. ou fait ou nous de l'épave, 22 h.
- HUCHETTE** (43-26-99-99), La Comédie musicale, 19 h 30. Les Nouveaux 20 h 30. Projet : J'avais toujours quatre ans pour elle, 21 h 30.
- LUCERNAIRE FORUM** (45-44-57-34), Théâtre des Noirs, 20 h 30. Les Nouveaux 20 h 30. Projet : J'avais toujours quatre ans pour elle, 21 h 30.
- MATHEURINS** (42-65-90-00), Monsieur Vénus ou le Réves de Louis II de Bavière, 20 h 30.
- PALAS DES GLACES** (46-07-49-03), Grande salle, La Médecine Prox, 21 h. Petite salle, Show Chic, 20 h 30.

### Lundi 7 mars

- PALAIS ROYAL** (43-97-59-81), o. Fozzles, si je vous le disais (Rencontres du Palais royal), 20 h 30.
- RANELAGH** (42-88-64-44), o. Le Minutier (en allemand), 21 h.
- THÉÂTRE DES CHAMPS-ÉLYSÉES** (47-20-56-37), o. Olympe et Eurydice, 20 h 30.
- THÉÂTRE DES CINQUANTE** (43-55-33-99), Commençat et le printemps (3-5), 20 h 30.
- THÉÂTRE NATIONAL DE LA COLLINE** (43-66-43-60), Peste, 21 h. Une visite inopinée, 21 h.
- TRISTAN-BERNARD** (45-22-08-40), Le Redouble, 21 h.
- ZINGARO (CHAPITEAU CHAUFFÉ)** ALEXANDRE-DUMAS (43-71-28-28), Zingaro, 20 h 15.

### Lundi 7 mars

- LA PASSERELLE** (Fr.) : Forum Orient Express, 1<sup>er</sup> (43-33-52-56) ; Rex, 2<sup>e</sup> (42-86-83-93) ; UGC Danton, 6<sup>e</sup> (42-25-10-30) ; UGC Montparnasse, 6<sup>e</sup> (45-74-94-94) ; UGC Normandie, 6<sup>e</sup> (45-54-16-16) ; UGC Opéra, 9<sup>e</sup> (45-74-95-40) ; UGC Lyon Bastille, 12<sup>e</sup> (43-43-01-59) ; UGC Gobelin, 13<sup>e</sup> (43-36-23-44) ; Convention Saint-Charles, 15<sup>e</sup> (45-79-33-00) ; Images, 18<sup>e</sup> (45-22-47-94) ; Trois Secrétaires, 19<sup>e</sup> (42-06-79-79).
- LES POSSÉDÉS** (Fr.) : Gaumont Opéra, 2<sup>e</sup> (47-42-60-33) ; Ciné Beaubourg, 3<sup>e</sup> (42-71-52-36) ; Pathé Marignan-Concorde, 8<sup>e</sup> (46-23-79-38) ; Gaumont Champs-Élysées, 9<sup>e</sup> (43-59-04-67) ; Gaumont Paroisse, 14<sup>e</sup> (43-25-30-40).
- PRICK UP YOUR EARS** (\*) (Brit., v.o.) : Saint-André-des-Arts II, 6<sup>e</sup> (43-26-80-25).
- LE PROVISEUR** (A., v.f.) : Hollywood Boulevard, 4<sup>e</sup> (47-70-10-41).
- QUARTIER CHAUD** (A., v.f.) : Météorites, 17<sup>e</sup> (47-72-78-86).
- RETOUR SUR TERRE : STAR TREK** (Fr., v.f.) : Hollywood Boulevard, 4<sup>e</sup> (47-70-10-41).
- RIO ZON** (Brit., v.o.) : Ciné Beaubourg, 3<sup>e</sup> (42-71-52-36) ; Les Trois Balcons, 6<sup>e</sup> (45-74-95-40) ; Sept Paroisses, 14<sup>e</sup> (43-25-30-40).
- ROBOCOOP** (Fr.) : Forum Orient Express, 1<sup>er</sup> (43-33-52-56) ; Paris Montparnasse Opéra, 9<sup>e</sup> (47-42-56-31).
- LES SAISONS DU PLAISIR** (Fr.) : Forum Horizon, 1<sup>er</sup> (45-08-57-57) ; UGC Danton, 6<sup>e</sup> (42-25-10-30) ; George V, 8<sup>e</sup> (45-62-41-46) ; Pathé Français, 9<sup>e</sup> (47-70-10-41) ; UGC Normandie, 6<sup>e</sup> (45-54-16-16) ; UGC Opéra, 9<sup>e</sup> (45-74-95-40) ; UGC Lyon Bastille, 12<sup>e</sup> (43-43-01-59) ; Fauvette, 13<sup>e</sup> (43-31-56-86) ; Mistrail, 14<sup>e</sup> (43-27-84-50) ; UGC Montparnasse, 14<sup>e</sup> (43-25-30-40) ; Pathé Clichy, 18<sup>e</sup> (45-22-46-01) ; Le Gambetta, 20<sup>e</sup> (46-36-10-96).
- SAXO** (Fr.) : UGC Normandie, 6<sup>e</sup> (45-54-16-16).
- SENS UNIQUE** (A., v.o.) : UGC Barriz, 8<sup>e</sup> (43-25-30-40) ; Sept Paroisses, 14<sup>e</sup> (43-25-30-40).
- SOIGNE TA DROITE** (Fr.) : 14 Juillet Paroisse, 6<sup>e</sup> (45-22-46-01).
- SOUS LE SOLEIL DE SATAN** (Fr.) : Lucernaire, 6<sup>e</sup> (45-44-57-34).
- SUR LA ROUTE DE NAIROBI** (Brit., v.o.) : Gaumont Les Halles, 1<sup>er</sup> (40-26-12-12) ; Gaumont Opéra, 2<sup>e</sup> (47-42-60-33) ; Pathé Hautefeuille, 6<sup>e</sup> (46-33-79-38) ; UGC Lyon Bastille, 12<sup>e</sup> (43-43-01-59) ; Fauvette, 13<sup>e</sup> (43-31-56-86) ; Gaumont Convention, 15<sup>e</sup> (45-79-33-00) ; Pathé Clichy, 18<sup>e</sup> (45-22-46-01) ; Le Gambetta, 20<sup>e</sup> (46-36-10-96).
- WALL STREET** (A., v.o.) : Forum Horizon, 1<sup>er</sup> (45-08-57-57) ; UGC Odéon, 6<sup>e</sup> (42-25-10-30) ; Pathé Marignan-Concorde, 8<sup>e</sup> (46-23-79-38) ; UGC Barriz, 8<sup>e</sup> (43-25-30-40) ; Max Linster Panorama, 9<sup>e</sup> (48-24-88-88) ; 14 Juillet Bastille, 11<sup>e</sup> (43-57-90-81) ; Escorial, 13<sup>e</sup> (47-07-28-04) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15<sup>e</sup> (45-79-33-00) ; Pathé Marignan-Concorde, 18<sup>e</sup> (45-22-46-01) ; UGC Montparnasse, 14<sup>e</sup> (43-25-30-40) ; Pathé Français, 9<sup>e</sup> (47-70-10-41) ; Les Nations, 12<sup>e</sup> (43-43-01-59) ; Fauvette, 13<sup>e</sup> (43-31-56-86) ; Mistrail, 14<sup>e</sup> (43-27-84-50) ; UGC Montparnasse, 14<sup>e</sup> (43-25-30-40) ; Pathé Clichy, 18<sup>e</sup> (45-22-46-01) ; Le Gambetta, 20<sup>e</sup> (46-36-10-96).
- YAM DAABO, LE CHOIX** (Burkina-Faso, v.o.) : Cinémas, 6<sup>e</sup> (46-33-10-82).
- YELLEN** (malais, v.o.) : Forum Orient Express, 1<sup>er</sup> (43-33-52-56) ; Les Trois Balcons, 6<sup>e</sup> (45-74-95-40) ; Sept Paroisses, 14<sup>e</sup> (43-25-30-40).
- LES YEUX NOIRS** (It., v.o.) : Le Triomphe, 8<sup>e</sup> (45-62-45-76) ; Les Montparnasse, 14<sup>e</sup> (43-25-30-40).

### LES FILMS NOUVEAUX

- BRAIDDOCK**, Film américain de Aaron Norris, v.o. : Forum Horizon, 1<sup>er</sup> (45-08-57-57) ; George V, 8<sup>e</sup> (45-62-41-46) ; Rex, 2<sup>e</sup> (42-86-83-93) ; Paroisse Opéra, 9<sup>e</sup> (43-25-30-40) ; UGC Normandie, 6<sup>e</sup> (45-54-16-16) ; UGC Opéra, 9<sup>e</sup> (45-74-95-40) ; UGC Lyon Bastille, 12<sup>e</sup> (43-43-01-59) ; Fauvette Bis, 13<sup>e</sup> (43-31-56-86) ; Mistrail, 14<sup>e</sup> (43-27-84-50) ; UGC Montparnasse, 14<sup>e</sup> (43-25-30-40) ; Pathé Clichy, 18<sup>e</sup> (45-22-46-01) ; Le Gambetta, 20<sup>e</sup> (46-36-10-96).
- CINEMAGICA**, Film allemand de Hans Nale, v.o. : Studio 43, 4<sup>e</sup> (47-70-63-04).
- CINGLÉE**, Film américain de Martin Ritz, v.o. : Forum Horizon, 1<sup>er</sup> (45-08-57-57) ; UGC Odéon, 6<sup>e</sup> (42-25-10-30) ; Gaumont Colisée, 6<sup>e</sup> (43-59-29-46) ; Gaumont Paroisse, 14<sup>e</sup> (43-25-30-40) ; Gaumont Alésia, 14<sup>e</sup> (43-27-84-50) ; v.f. : UGC Normandie, 6<sup>e</sup> (45-54-16-16) ; UGC Opéra, 9<sup>e</sup> (45-74-95-40) ; UGC Lyon Bastille, 12<sup>e</sup> (43-43-01-59) ; Fauvette Bis, 13<sup>e</sup> (43-31-56-86) ; Mistrail, 14<sup>e</sup> (43-27-84-50) ; UGC Montparnasse, 14<sup>e</sup> (43-25-30-40) ; Pathé Clichy, 18<sup>e</sup> (45-22-46-01) ; Le Gambetta, 20<sup>e</sup> (46-36-10-96).
- LES ENFANTS DE SALEM**, Film américain de Larry Cohen, v.o. : UGC Emittage, 6<sup>e</sup> (43-63-70-83) ; Rex, 2<sup>e</sup> (42-86-83-93) ; UGC Montparnasse, 6<sup>e</sup> (45-74-94-94) ; UGC Lyon Bastille, 12<sup>e</sup> (43-43-01-59) ; UGC Gobelin, 13<sup>e</sup> (43-36-23-44) ; Images, 18<sup>e</sup> (45-22-47-94) ; Trois Secrétaires, 19<sup>e</sup> (42-06-79-79).
- L'INSOUTENABLE LÉGÈRETÉ DE L'ÉTRÉ**, Film américain de Philip Kaufman, v.o. : Gaumont Les Halles, 1<sup>er</sup> (40-26-12-12) ; Gaumont Opéra, 2<sup>e</sup> (47-42-60-33) ; Bretagne, 6<sup>e</sup> (42-22-51-97) ; Publicis Saint-Germain, 6<sup>e</sup> (42-22-72-80) ; La Pagode, 7<sup>e</sup> (47-05-12-15) ; Pathé Marignan-Concorde, 8<sup>e</sup> (46-23-79-38) ; UGC Colisée, 6<sup>e</sup> (43-59-29-46) ; 14 Juillet Bastille, 11<sup>e</sup> (43-57-90-81) ; Escorial, 13<sup>e</sup> (47-07-28-04) ; Gaumont Alésia, 14<sup>e</sup> (43-27-84-50) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15<sup>e</sup> (45-79-33-00) ; Gaumont Convention, 15<sup>e</sup> (45-79-33-00) ; Le Maillot, 17<sup>e</sup> (47-46-06-06) ; Pathé Clichy, 18<sup>e</sup> (45-22-46-01) ; Le Gambetta, 20<sup>e</sup> (46-36-10-96).
- JANE E. PAR AGNÈS V.**, Film français d'Agnes Varda : Forum Horizon, 1<sup>er</sup> (45-08-57-57) ; Pathé Impérial, 2<sup>e</sup> (47-42-60-33) ; Cluny Palais, 6<sup>e</sup> (43-54-01-01) ; Saint-Germain Studio, 5<sup>e</sup> (46-33-63-20) ; Le Triomphe, 8<sup>e</sup> (45-62-45-76) ; Sept Paroisses, 14<sup>e</sup> (43-25-30-40).
- THE LAST OF THE BLUE BEVELS**, Film américain de Bruce Ricker, v.o. : Action Christine, 6<sup>e</sup> (43-29-11-30).

### Les grandes reprises

- A L'EST D'ÉDEN** (A., v.o.) : Action Ecluse, 5<sup>e</sup> (43-25-72-07).
- AMARCORD** (It., v.o.) : Accatone (ex Studio Cujas), 5<sup>e</sup> (46-33-86-86).
- APRÈS LA RÉPÉTITION** (Su., v.o.) : Deufert, 14<sup>e</sup> (43-21-11-01).
- LES AVENTURES DE BERNARD ET BLANCA** (A., v.f.) : Napoléon, 17<sup>e</sup> (42-67-63-62).
- LA BELLE AU BOIS DORMANT** (A., v.f.) : Napoléon, 17<sup>e</sup> (42-67-63-62).
- LES BRANCHES DU BAHUT** (A., v.f.) : Maxvelles, 9<sup>e</sup> (47-70-72-86).
- LES 101 DALMATIENS** (A., v.f.) : Napoléon, 17<sup>e</sup> (42-67-63-62).
- LES DIABLES** (\*\*\*) (Brit., v.o.) : Accatone (ex Studio Cujas), 5<sup>e</sup> (46-33-86-86).
- DOCTEUR FOLAMOUR** (Brit., v.o.) : Le Champ, 5<sup>e</sup> (43-54-51-60).
- DON GIOVANNI** (Fr.-It., v.o.) : Vendôme Opéra, 2<sup>e</sup> (47-42-97-52).
- L'ÉPOUVANTAIL** (\*\*\*) (A., v.o.) : Accatone (ex Studio Cujas), 5<sup>e</sup> (46-33-86-86).
- FANTÔME A VENDRE** (Brit., v.o.) : Le Champ, 5<sup>e</sup> (43-54-51-60).
- LE FILM DE BEVERLY HILLS** (A., v.f.) : Hollywood Boulevard, 9<sup>e</sup> (47-70-10-41).
- GLORIA** (A., v.o.) : Accatone (ex Studio Cujas), 5<sup>e</sup> (46-33-86-86).
- L'HOMME À LA PEAU DE SERPENT** (A., v.o.) : Reflet Loges I, 5<sup>e</sup> (43-54-51-60) ; Les Trois Balcons, 6<sup>e</sup> (45-74-95-40).
- LES HONNEURS DE LA GUERRE** (Fr.) : Reflet Loges II, 5<sup>e</sup> (43-54-51-60).
- JONATHAN LIVINGSTON LE COÛC** (A., v.o.) : Gaumont Les Halles, 1<sup>er</sup> (40-26-12-12) ; Gaumont Opéra, 2<sup>e</sup> (47-42-60-33) ; Cinémas, 6<sup>e</sup> (46-33-10-82) ; Le Triomphe, 8<sup>e</sup> (45-62-45-76) ; UGC Montparnasse, 14<sup>e</sup> (43-25-30-40).
- JOUR DE COLÈRE** (Dan., v.o.) : Les Trois Balcons, 6<sup>e</sup> (46-33-86-86).
- JOY AND JOAN** (\*\*\*) (Fr.) : Maxvelles, 9<sup>e</sup> (47-70-72-86).
- MA FEMME EST UNE SORCIÈRE** (A., v.o.) : Le Champ, 5<sup>e</sup> (43-54-51-60).
- LE MAÎTRE DU LOGIS** (Dan., v.o.) : Les Trois Balcons, 6<sup>e</sup> (46-33-86-86).
- LA SCANDALEUSE DE BERLIN** (A., v.o.) : Action Ecluse, 5<sup>e</sup> (43-25-72-07).
- LE SOUFFLE AU CŒUR** (Fr.) : Pathé, 5<sup>e</sup> (45-54-15-04).
- TEX AVERY CARTOONS N° 3** (A., v.f.) : Gaumont Convention, 15<sup>e</sup> (45-79-33-00).
- THE FRONT PAGE** (A., v.o.) : Utopie Champollion, 5<sup>e</sup> (43-26-84-65) ; Les Trois Balcons, 6<sup>e</sup> (46-33-10-82).
- THE LAST PICTURE SHOW** (A., v.o.) : Accatone (ex Studio Cujas), 5<sup>e</sup> (46-33-86-86).
- THE WOMEN** (A., v.o.) : Action Christine, 6<sup>e</sup> (43-29-11-30).
- U.S. WARRIORS** (A., v.f.) : Hollywood Boulevard, 9<sup>e</sup> (47-70-10-41).
- LA VIE PASSIONNÉE DE VINCENT VAN GOGH** (A., v.o.) : Action Rive Gauche, 5<sup>e</sup> (43-29-44-40).

### PARIS EN VISITES

- « Winterhalter », 11 heures, Petit Palais, entrée de l'exposition. (Cercle culturel parisien).
- « Paris au XVIII<sup>e</sup> siècle : vues topographiques et décors », 14 h 30, 23, rue de Sévigné. (Musée Carnavalet).
- « Le paysage du XVII<sup>e</sup> siècle au XIX<sup>e</sup> siècle », 14 h 30, Petit Palais, avenue Winston-Churchill.
- « Bourdele : atelier et œuvres », 14 h 30, 16, rue A.-Bourdelle. (Musée Bourdelle).
- « La maison de Victor Hugo », 14 h 30, 6, place des Vosges. (Paris-musées).
- « La Sorbonne », 14 h 30, 47, rue des Ecoles. (Didier Bouchard).
- « Galeries rénovées et passages couverts », 14 h 30, métro Bourse. (Les Filles, 17).
- « Hôtels et jardins du Marais, place des Vosges », 14 h 30, sortie métro Saint-Paul. (Résurrection du passé).
- « Winterhalter », 14 h 30, Petit Palais, avenue Winston-Churchill. (Approche d'Art).
- « Un centre chirurgical d'esthétique », 14 h 45, métro Argentine, sortie impair. (Tourisme culturel).
- « Fagades et jardins ignorés de Blanche à Trinité », 14 h 45, métro Blanche. (V. de Langlade).
- « Le quartier de la Bastille et le faubourg Saint-Antoine », 15 heures, métro Bastille, sortie près de la Tour d'Argent. (Connaissance d'ici et d'ailleurs).
- « Aux Invalides : la crypte des Gouverneurs », 15 heures, voûte d'entrée, côté esplanade. (Paris et son histoire).
- « Winterhalter », 15 h 15, hall du Petit Palais. (Mathilde Hager).

## cinéma

### La cinémathèque

- PALAIS DE CHAILLOT** (47-94-34-34) Relicth.
- CENTRE GÉOMÉTRIQUE** (42-78-35-57) Nuits d'été (1945), de Léon Mathot, 15 h ; Les Hommes en Blanc (1954), de Ralph Habib, 17 h 15 ; Marche sans but (1950, v.o.), d'Alexander Hackenschmidt, le Châtelet de Prague (1932, v.o.), d'Alexander Hackenschmidt, Du Ciel au Sol (1953, v.o.), de Vidéus Vanczal, 19 h 15.
- SALLE GARCIA** Centre Georges Pompidou (42-78-37-29) Clés de la Révolte (v.o.), de Phil Agnès, 14 h 30 ; Salsam udum (v.o.), de Marc Sissone, Mest comme une carpe, de Boris Lehman, Eika, d'Uri Korenbenzer, 17 h 30 ; Hommage à Henri Storck, 20 h 30 ; Petite Sals : El Triumphe, Tria as Filas, 13 h ; For Gaetano Lomero (v.o.), de Jon Rang Carlsen, Marías da Castamba (v.o.), de Simone Raskin et Edna Castro, Salsam (v.o.), de David Hammond, 15 h ; Mélanie, Jean-Jacques, 17 h ; La Part mandite, Elie Audevard ; Locuquer, 19 h ; Foster Child (v.o.), de Gill Carlsen, 20 h ; Les maîtres du monde (v.o.), de Katherine Smalley et Vic Strain, 21 h ; Sals Jean Renard : The Journey (v.o.), de Peter Watkins, 14 h.
- VIDÉOTHÈQUE DE PARIS** (42-26-34-38) Relicth.

### Les exclusivités

**A NOTRE REGRETTABLE ÉPOUX** (Fr.) : Forum Orient Express, 1<sup>er</sup> (43-33-52-56) ; George V, 8<sup>e</sup> (45-62-41-46) ;

Centre Dramatique de La Courneuve  
Grandes de Bourgeois

# LE BOUC

de FASSBINDER  
mise en scène de Jean-Pierre Laroche

3 au 27 mars

Le jeu sur scène 20 h - 16 h 30

La Courneuve Loc. 48.26.11.44 et 3 Fiac  
Centre culturel Jean-Houdouret

MUSÉE RODIN  
77, rue de Varenne (7<sup>e</sup>) - M<sup>e</sup> Varenne

# GO DESSINS DE RODIN

extraits du premier volume de L'INVENTAIRE

Tous les jours, sauf mardi, de 10 h à 17 h  
du 16 DÉCEMBRE AU 14 MARS

Chanson  
18h30  
MARDI 8  
SAMEDI 12 MARS

# Marie-Claire Seguin

QUEBEC

PRIX 52 F. LOC. 42.74.22.77  
2 PLACE DU CHATELAIN

## CONNAISSANCE DU MONDE

SALLES FLEURY, lundi 7 mars 1988 (18 h 30), mardi 8 (18 h 30 et 21 h), mercredi 9 (15 h), jeudi 10 (18 h 30), vendredi 11 (15 h, 18 h 30 et 21 h), dimanche 13 (14 h 30)

# LE TOUR DU MONDE DES CARNAVALES

Film de Yves LUNDY

VENISE, COLOGNE, NICOSIE, BAÏLE, SINGAPOUR, LONDRES, RIO, BAHIA, OBURO, ANTILLES, TRINIDAD

PROCHAIN SUJET : AUTRICHE. Tél. 45-61-18-89. Loc. Salle Playel (8<sup>e</sup>).

18h30  
MARDI 8  
SAMEDI 12 MARS

# Marie-Claire Seguin

QUEBEC

PRIX 52 F. LOC. 42.74.22.77  
2 PLACE DU CHATELAIN

# La comédie du travail

SABINE HAUDEPIN . ROLAND BLANCHE . HENRI DEUS

Sortie le 9 mars

## L'AMERICAN CENTER

a déménagé et continue ses cours d'américain

ses professeurs :

**RICK, MARYANNE, MARK GARY, RICHARD, CLAUDIA, EDWARD, CARY ET DOMINGO**

vous attendent à partir du 11 avril pour vous apprendre à parler leur langue et à comprendre leur culture

Inscriptions immédiates  
1 Place de l'Odéon  
75006 PARIS TEL : 46.33.18.52

- sessions intensives
- préparation au T.O.E.F.L.
- leçon training course en juillet
- P.F.C.

سنة من العمل







# Société

## EDUCATION

### Un cours de décentralisation Le ministre-instituteur

CHABLIS de notre envoyé spécial

Le ministre des collectivités locales, M. Yves Galland, s'est transformé en professeur d'instruction civique pendant quelques heures le 3 mars. Le cours a eu lieu dans le foyer municipal de Chablis, petite ville de l'Yonne célèbre pour ses vignobles, devant une quinzaine d'enfants de CM1 et de CM2, visiblement ravis, et pas du tout intimidés, de pouvoir écouter et dialoguer avec un ministre en chair et en os.

Avant de partager avec lui un verre de Coca-Cola et des gâteaux, les garçons et les filles avaient entendu le ministre-instituteur leur expliquer les compétences respectives des maires, des conseillers généraux et régionaux, ou de l'Etat. Mais leur maître d'école habituel, M. Georges Mingot, qui est aussi le maire (div. mod.) de la commune, les avait déjà bien préparés, et la décentralisation, pour la plupart d'entre eux, n'était pas une

science inconnue. Devant des forêts de mains levées pour répondre aux questions, le ministre a dû reconnaître : « Ils sont incoillables. »

« Combien avez-vous d'employés ? » a demandé l'un d'entre eux. Et le ministre s'est lancé dans une explication sur les cabinets ministériels et les administrations centrales. « Est-ce que vous travaillez tous les jours ? » a interrogé un autre élève. Il lui fut répondu que, dans la semaine, il fallait préparer et discuter les lois et, pendant les week-ends, parcourir la France à la rencontre des maires.

Devant un arpegge de personnalités (le préfet en tenue officielle, le colonel de gendarmerie, le conseiller général, le maire et le conseil municipal, des policiers), M. Galland a aussi eu l'occasion de rectifier quelques idées fausses : non, le maire de Paris n'est pas M. Mitterrand ; non, le ministre le plus important n'est pas M. Pasqua, mais M. Balladur.

Il a pu aussi apporter une information intéressante pour tout le monde : chaque année, la fonction

publique territoriale - c'est-à-dire les 110 000 agents des communes, départements et régions - embauche 35 000 jeunes, depuis le secrétaire général de mairie jusqu'au simple commis.

Tout le monde s'est retrouvé à la mairie, pour assister à une séance du conseil municipal, qui a voté, à l'unanimité et à bulletin secret - un garçonnet s'occupant du dépouillement - sur les principaux investissements à venir dans la commune. Comme il se doit, tout s'est terminé par des chansons et par une séance de dégustation dans la cave d'un vignificateur. Mais les enfants étaient retournés à la maison expliquer la décentralisation à leurs parents.

FRANÇOIS GROSCHARD.

### L'éducation nationale condamnée

Le Conseil d'Etat vient de confirmer un jugement du tribunal administratif de Lyon, en date du 4 septembre 1984, condamnant le ministre de l'éducation nationale à payer 1 000 F de dommages et intérêts à chacun des six élèves de sections spécialisées de collèges de l'agglomération lyonnaise, qui n'avaient pas reçu l'enseignement auquel ils avaient droit. En août 1981, le tribunal administratif de Lyon avait condamné le ministre de l'éducation nationale à payer 100 000 F de dommages et intérêts à six parents d'élèves de sections spécialisées de collèges de l'agglomération lyonnaise, qui n'avaient pas reçu l'enseignement auquel ils avaient droit. En août 1981, le tribunal administratif de Lyon avait condamné le ministre de l'éducation nationale à payer 100 000 F de dommages et intérêts à six parents d'élèves de sections spécialisées de collèges de l'agglomération lyonnaise, qui n'avaient pas reçu l'enseignement auquel ils avaient droit.

Le tribunal administratif avait alors considéré que le ministre de l'éducation nationale était dans « l'obligation légale » d'assurer l'enseignement de toutes les matières obligatoires inscrites dans les programmes, et que le manquement à cette obligation « pendant une période appréciable » était « constitutif d'une faute de nature à engager la responsabilité de l'Etat ».

## RELIGIONS

### Huit mille jeunes catholiques en congrès à Versailles

### Les fantassins de la « nouvelle évangélisation »

Le premier congrès de jeunes chrétiens, Apotres pour l'an 2000, a eu lieu le samedi 5 et le dimanche 6 mars à Versailles, au Palais des congrès et sous un chapiteau. La participation - près de huit mille jeunes - a été nettement supérieure à ce qu'espéraient les promoteurs de ce rassemblement, organisé par une cinquantaine d'associations catholiques (le Monde du samedi 5 mars).

Le congrès est presque fini, et un dernier Magnificat retentit sous le chapiteau chauffé à blanc. L'émotion est à son comble. Daniel Ange, prêtre charismatique, bondit sur l'estrade et, avant que la foule ne se rende à la cathédrale pour la « messe pontificale », il demande à chacun de faire le signe de croix sur le front de son voisin en lui disant : « Merci d'exister ! »

Grisés de paroles, de cantiques, de témoignages édifiants et de discours exultants, les huit mille jeunes s'exécutent. Une grande partie d'entre eux avaient déjà passé la nuit en adoration. Une longue veille de prière avait été consacrée à la Vierge.

### « Pierre est parmi nous »

Sur l'estrade se dresse la grande croix en bois de l'Année sainte 1985, apportée exprès de Rome. A son pied, pendant les entractes, des jeunes s'agenouillent en prière. Ils sont tous là, les jeunes pour Jésus, les Serviteurs de Jésus-Marie, les pèlerins de Czestochowa, les Lions de Juda, les Foyers de charité, les Chevaliers de Notre-Dame, ceux de l'Ordre de Malte, les Enfants du Royaume, les scouts d'Europe, les Goums qui marchent et prient à travers les déserts... Ce sont les fantassins de la « nouvelle évangélisation » chère au pape. Ils ont pour modèles des martyrs et des saints.

Candia, Orangina, Framatome, Honeywell, etc., les sponsors de cette kermesse spirituelle hors du commun ne sont pas loin de deux cent cinquante. La fédération des planteurs de betterave y est allée elle-même de son côté. Mais l'assistance apprécie peu ce genre de mécénat. Elle siffle copieusement les publicités qui défilent sur l'écran vidéo, entre les appels à la pénitence et à la confession (assurée par des prêtres au fond du chapiteau).

Elle applaudit à tout rompre, en revanche, l'arrivée du nonce apostolique, représentant le pape à Paris - « Pierre est parmi nous », lance solennellement le meneur de jeu, - et retient son souffle quand Hervé et Martine Catta, au moment de témoigner de leur vie de couple chrétien, réclament l'intercession des anges et des archanges...

Loin de mettre leur foi dans la poche, les apôtres de l'an 2000, comme ils se nomment eux-mêmes, la portent en étendard. « Si vous n'êtes pas des témoins sur le terrain, dans la famille, dans vos groupes de détente, dans vos équipes de travail, qui le sera à votre place ? » ils ont pris au mot Jean-Paul II qui, au stade Gerland à Lyon, en 1986, avait lancé cet appel aux jeunes de France. Ils se sont mis en route et, s'embarrassant peu de concertation avec l'appareil ecclésial et les mouvements reconnus, ont mis au point ce rendez-vous de Versailles.

### A la reconquête de l'Europe

Leur programme tiendrait presque en un mot : reconquête, la reconquête morale et chrétienne de la France et de l'Europe, désertées par les valeurs de la foi. Ils parlent

plus de la drogue, de la pilule et du SIDA que du chômage. La réflexion compte moins, pour eux, que l'action dans des œuvres humanitaires ou la contemplation. « La meilleure prophylaxie contre le SIDA, c'est le partenaire unique », s'écrit Daniel Ange. « Le stérilet est un engin de mort dans le tabernacle de la vie », ajoute le promoteur de méthodes naturelles de contrôle des naissances, alors que M. Damien, maire CDS de Versailles, se taille un franc succès en racontant sa lutte contre l'avortement dans les hôpitaux de sa ville.

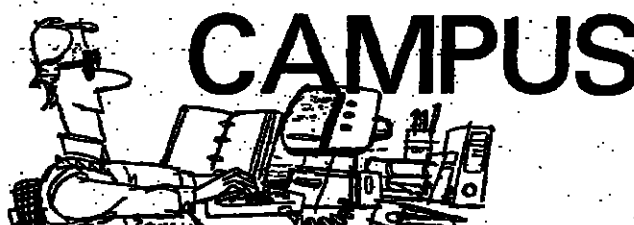
L'an des orateurs les plus applaudis a été Roberto Formigoni, vice-président du Parlement européen de Strasbourg et député italien du Mouvement populaire, branche politique de Communion et libération. Il a défendu la stratégie de son mouvement qui rêve de s'implanter en France. « Nos écoles, nos familles, nos quartiers, nos usines, ce sont nos nouveaux pays de mission. C'est notre nouvelle Afrique », a-t-il dit, s'insurgeant contre ceux qui qualifient son mouvement de conservateur : « On est conservateur parce qu'on veut obéir au pape ! »

Il a fallu toute l'habileté de Mgr Jean-Charles Thomas, évêque coadjuteur de Versailles, pour faire baisser la tension née des conditions de préparation, jugées trop unilatérales, de ce congrès. « Je voudrais que dans notre Eglise chacun puisse avoir la liberté de dire ce qu'il pense, sans être automatiquement catalogué, étiqueté par d'autres », a-t-il affirmé, ajoutant cependant : « Il ne doit plus y avoir de frontière dans l'Eglise. Pardons l'habitude des barreaux, des miradors, pour qu'il n'y ait plus qu'un seul troupeau et un seul pasteur. »

Et pour ceux qui n'avaient pas compris, l'abbé Pierre, le visage plus que jamais mangé par la barbe, eut un mot malicieux : « Evitez le triomphalisme. Vous n'êtes pas le congrès des apôtres. »

HENRI TINCO.

● Mort de Mgr Bontems, ancien archevêque de Chambéry. - Mgr André Bontems, archevêque de Chambéry de 1968 à 1985, est mort le 3 mars, à l'âge de soixante-dix-huit ans, dans une maison de retraite de Saint-Dié (Vosges). Ce Vosgien avait été nommé évêque de Saint-Jean-de-Maurienne dès 1960, six ans avant la réunion des trois diocèses savoyards (Maurienne, Chambéry et Tarentaise). Les obsèques de Mgr Bontems auront lieu le mardi 8 mars, à 10 heures, à la cathédrale de Chambéry.



### Renouveau des études juives

Les études juives se développent en France, de façon spectaculaire, depuis quelques années. Il y a vingt ans, la section d'études hébraïques de langues orientales (Institut national des langues et civilisations orientales) ne comptait qu'une quarantaine d'étudiants. Ils sont aujourd'hui 750 à préparer licence, maîtrise ou diplôme d'études approfondies (DEA) d'hébreu moderne, mais aussi de yiddish, de judéo-espagnol, de judéo-arabe ou d'araméen.

Cet Institut des jeunes pour la langue et la culture juives a conduit M. René Sirat, directeur de cette section de Langues O et ancien rabbin de France, à créer en 1986 une structure de recherche de haut niveau. Rattachée à Langues O, l'Ecole des hautes études du judaïsme reçoit, sur présentation de leur directeur de recherche, des étudiants français et étrangers au moins titulaires d'une maîtrise, préparant un travail original de recherche. L'école propose aux trente chercheurs actuellement inscrits des séminaires aux études de haut niveau, dans des domaines complémentaires aux études linguistiques assurées par Langues O : pensée juive et histoire des idées, histoire et sociologie du judaïsme, sciences de l'éducation et sciences politiques, enfin éthique juive et médecine.

A noter également la création, en 1984, à l'université de Paris-I, en liaison avec le Centre Rachi et le Fonds social juif unifié, d'un diplôme universitaire d'études sur le judaïsme (DUEJ), de 1<sup>er</sup> cycle, comportant une initiation à l'hébreu et au yiddish et une approche générale des problèmes du judaïsme.

\* Ecole des hautes études du judaïsme, Centre universitaire de Cléry, 104, quai de Branly, 82110 Cléry. Tél. : 42-70-70-40, poste 247 (Michèle Feldman).

G. C.

### Ethique et management

Les Chrétiens en Grandes Ecoles (CGE) organisent les 19 et 20 mars à Lyon deux journées de réflexion ouvertes aux étudiants de toutes les écoles de commerce de France sur « Ethique et Management ».

\* CGE, 18, rue de Varenne, 75007 Paris.

### Supraconducteur

Des universitaires et des industriels participeront mercredi 9 mars à la conférence sur les supraconducteurs organisée par l'association des étudiants

de l'Institut supérieur d'électronique de Paris.

\* ISEP, 21, rue d'Assas, 75270 Paris, Cedex 06. Tél. : 42-22-45-61.

### Décideurs et étudiants

Le premier Panorama de l'économie française (PANECO), organisé par l'Ecole supérieure des dirigeants d'entreprise, aura lieu les 25, 26 et 27 mars à la Cité des sciences et de l'industrie de La Villette. Cette manifestation veut être un lieu d'échanges et de rencontres entre décideurs et étudiants. 15 000 jeunes y sont attendus.

\* ESDE, 21, rue Van-Loe, 75018 Paris. Tél. : 42-89-21-87.

## EDITION

### Vingt bougies pour la Foire du livre de Bruxelles

La Foire internationale du livre de Bruxelles, qui a lieu du 5 au 13 mars au Centre Rogier, célèbre son vingtième anniversaire, se félicitant des 4 200 000 visiteurs qu'elle a accueillis depuis 1969 et de la progression de la lecture en Belgique.

Si l'on excepte la Foire de Francfort, la plus célèbre d'Europe - où se concluent des marchés mais qui n'est pas ouverte au grand public - « la Foire du livre de Bruxelles occupe aujourd'hui la première place parmi les foires européennes », estime son président, M. Willy Vandermeulen. « Les enquêtes effectuées sur la lecture en Belgique démontrent que le pourcentage de Belges qui lisent au moins un livre par an est passé, entre 1969 et 1987, de 47 % à 78 %, ajoute-t-il. Nous espérons que la Foire du livre, par l'énorme vitrine promotionnelle qu'elle constitue, a apporté sa semence à cette popularisation du livre et de la lecture. »

Le nombre de visiteurs semble donner raison au président puisque, de 61 000 en 1969, il a atteint 420 000 en 1987. La surface d'exposition multipliée par quatre dans le même temps est désormais de 15 000 mètres carrés sur lesquels plus de 2 500 éditeurs offrent quelque 200 000 titres.

De nombreux journaux sont aussi présents. Le Monde propose, vendredi 11 mars, une rencontre avec plusieurs de ses journalistes et avec Tahar Ben Jelloun, écrivain, Prix Goncourt 1987, et collaborateur du Monde depuis 1972 (de 10 h 30 à 16 h, salle Descartes, stand AMP, numéro 1194). Le Figaro Magazine a organisé, dimanche 6 mars, à la mezzanine Vinci, une fête du livre réunissant une quarantaine d'écrivains. Au même endroit, à lieu, à partir du lundi 7 mars, une exposition retraçant l'histoire de la maison Gallimard.

Pendant la durée de la Foire, les jeunes de seize à vingt ans pourront participer à un concours, et plusieurs prix littéraires seront remis, dont le sixième Prix Point de mire, qui compte notamment parmi ses lauréats JMCG Le Clézio, Hector Bianciotti et Isabel Allende.

Mais M. Vandermeulen ne veut pas que cette manifestation soit seulement consacrée à la remise de prix et à la célébration d'un anniversaire.

« Dans la perspective du grand marché intérieur de 1992, précise-t-il, je souhaite que la Foire soit utilisée comme plate-forme pour lancer une campagne de prospection de la TVA. » Campagne au but étrange si l'on ne sait pas que, dans certains pays de la Communauté européenne, pour favoriser la diffusion des livres on ne soumet pas à la TVA. Mais la Commission des Communautés européennes envisage de

supprimer cette possibilité pour 1992. La Foire de Bruxelles est soucieuse, elle, de défendre « le taux 0 ». Elle l'appliquera pendant toute la journée du mardi 8 mars alors que le taux normal de TVA en Belgique est de 6 %. Ce jour-là, tous les livres coûteront donc 6 % de moins et, pour faire bonne mesure, l'entrée de la Foire sera gratuite.

Jo. S.

IFAM: The management school in Paris for students ready to choose the shortest way to achieve an american MBA.

Depuis 1982, l'Institut Franco-Américain de Management (IFAM) permet en quatre années (dont une aux Etats-Unis) de déboucher sur le diplôme MBA (Master of Business Administration) de plusieurs universités américaines, et sur le diplôme IFAM. Outre ses partenaires américaines, Harvard University, Northeastern University à Boston, Pace University à New York, Temple University à Philadelphie, chez qui les élèves effectuent leur troisième ou quatrième année, l'IFAM entretient des relations privilégiées avec les autres grandes universités américaines. C'est ainsi que des élèves de l'IFAM ont terminé ou terminent actuellement leur MBA à University of Chicago, Indiana U., New York U., Purdue U., University of Wisconsin, Duke U., Mac Gill U. Les employeurs attendent de pied ferme ces jeunes managers formés à l'américaine: les premiers IFAM ont été embauchés avant même qu'ils ne reçoivent des Etats-Unis.

Enfin, la success story de l'IFAM continue avec le développement du programme «MBA University». Ce dernier offre aux diplômés de l'enseignement supérieur la possibilité d'obtenir le MBA de Pace University en 11 mois, dont 4 à New York. Avec 300 élèves à Paris et 200 aux Etats-Unis dans les meilleures universités accréditées, l'IFAM, première école française à dispenser ses cours en américain, est bien l'établissement pionnier de la formation franco-américaine au management.

INSTITUT FRANCO AMERICAIN DE MANAGEMENT - 19 rue Cléopâtre, 75015 Paris - France - Tél: 47 34 38 23

CIRCUIT ARCHEOLOGIQUE  
Pour découvrir en 10 jours les merveilleux vestiges de la Tunisie Punique et Romaine

5.400 F  
Paris/Paris tout compris

TUNISIE CONTACT  
SEJOURS - WEEK-ENDS - VOYAGES SUR MESURE

42 96 02 25

TUNISIE CONTACT  
30, rue de Valenciennes  
75015 PARIS  
LX. 4891

مكتبة الامم المتحدة

هتدرا من الاميل

REPRODUCTION INTERDITE

# Le Monde DIRIGEANTS

CETTE RUBRIQUE EST RÉSERVÉE AUX POSTES DE HAUT NIVEAU : RÉMUNÉRATION ANNUELLE 400 000 F +.

LES PROFESSIONNELS DU RECRUTEMENT ANNONÇANT DANS CETTE RUBRIQUE SE SONT ENGAGÉS À PRÉSERVER LA CONFIDENTIALITÉ DES CANDIDATURES.

X, ECP, HEC...

## Un véritable entrepreneur

pour diriger et développer un centre de profit de services informatiques

Une société française de notoriété européenne, recherche le Manager d'un de ses centres de profits.

### Votre mission

Dans un premier temps : • gérer et accélérer le développement d'un département dont la croissance est actuellement de 20% par an • animer une équipe de consultants d'un très bon niveau • maintenir les produits à la pointe des marchés et en élargir la gamme afin d'offrir aux clients les services les plus performants et les plus rentables.

Dans un deuxième temps : • proposer à la Direction Générale des développements nouveaux par voie interne ou externe • participer au développement international de vos activités.

### Votre profil

• vous êtes dans la vie des affaires depuis 10 à 15 ans, • vous avez fait vos preuves dans la direction d'une unité autonome, dans le secteur informatique avec la préoccupation de sa rentabilité, de son développement commercial, • vous avez le profil d'un entrepreneur, mais vous savez aussi bénéficier des synergies d'un groupe et lui apporter votre contribution.

Poste à Paris. Ordre de grandeur de rémunération : 500.000 F +

Ecrire sous réf. 9A 900-8M  
Discretion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



## DIRECTEUR MARKETING TABAC

450 KF



représente la Division Tabac du groupe Bolloré. La stratégie de Bolloré Tabac est de redévelopper ses forces de vente pour viser la conquête de nouveaux marchés. Pour ce faire, elle renforce son potentiel de professionnels du tabac en créant le poste de

### DIRECTEUR MARKETING

Sa mission est, à partir des analyses de marchés actuelles et futures, d'élaborer la stratégie marketing de la Division pour les marques de cigarettes, de coordonner avec la Direction Technique et les organismes extérieurs le développement de nouveaux produits (conception de nouvelles marques, packaging, distribution, communication...), de préparer les plans de lancement et d'en contrôler les résultats.

Ce poste, basé à Paris avec de fréquents déplacements en Europe et en Afrique, conviendrait à un cadre diplômé d'une grande Ecole de Commerce ayant acquis une expérience confirmée de Chef de groupe de produits dans la grande consommation ou de Directeur du Marketing dans le secteur du tabac. La rémunération annuelle brute, de l'ordre de 450 000 F par an, peut être modulée selon l'expérience du candidat.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., détaillée et prêt. s/réf. 5043 à Jean-Paul MENASSIER, Sélé-CEGOS, Tour Chenonceaux, 92516 BOULOGNE CEDEX.



## FUTUR DIRECTEUR FINANCIER GROUPE

HEC ESSEC  
EXPERTISE COMPTABLE

A 35 ans environ, diplômé HEC ou ESSEC et titulaire de l'expertise comptable, vous avez fait vos preuves au cours de ces dix dernières années dans les domaines de la comptabilité et de la finance, en milieu bancaire de préférence ou industriel.

Aujourd'hui, pour concrétiser votre carrière, vous êtes prêt à relever le challenge dans un grand groupe de 3 milliards de francs de CA, placé au tout premier plan de la coopération internationale avec des implantations en France et à l'étranger.

Adjoint au Directeur Financier Groupe dans

un premier temps, vous allez vous former à nos procédures internes et acquérir une parfaite connaissance de nos structures.

Vos facultés d'adaptation, votre personnalité affirmée, votre haut niveau de compétence ainsi que votre fort potentiel seront vos meilleurs atouts pour gagner la confiance du Groupe et accéder à la plus haute fonction : Directeur Financier Groupe.

Merci d'adresser votre dossier complet de candidature (lettre manuscrite, C.V. et photo) s/réf. 5270/34.

C.V. 53, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

## Accéder à la plénitude de la fonction

Une banque française de taille humaine, dont le total de bilan est de 5 milliards de francs recherche son

### Directeur général

Outre les aspects formels de la fonction : tenue des comités de crédits, surveillance permanente des risques, suivi du maintien des grands équilibres bilanciaux, ses missions spécifiques seront :

- renforcer et appuyer les départements actuels de la banque : activités de marchés, de gestion, de crédit et d'investissement immobilier
- développer les activités de gestion en France et à l'étranger
- créer une activité nouvelle de banque d'affaires à partir d'une équipe à constituer.

Ce Directeur est un banquier, qui au cours de son expérience a pratiqué les différents métiers de la banque et acquis maturité et prospective.

Au delà de ses qualités professionnelles, il possède l'autorité naturelle qui lui permet de s'intégrer et de s'imposer.

Ecrivez sous référence 802113/LM.



BERNARD KRIEF CONSULTANTS  
115, rue du Bac - 75007 Paris

## Le Monde CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

## Jeunes Ingénieurs chantier, foncez sur la voie de la réussite

Plus de 20 000 personnes, 9,5 milliards de francs de chiffre d'affaires et une présence internationale dans près de 40 pays, tel est aujourd'hui le poids de COLAS, leader européen des travaux routiers.

Jeunes ingénieurs, avides de responsabilités, d'autonomie, le temps de passer un casque et vous voilà sur l'un de nos 10 000 chantiers français. Vous aborderez dès les premiers jours les techniques routières.

Hommes de technique, vous êtes également hommes de contact et de relations. Vous apprendrez à encadrer et motiver vos équipes. Vous développerez progressivement les relations commerciales avec clients et fournisseurs.

Vous serez le garant de la rentabilité de vos chantiers et du développement de votre entité.

Alors demain, entrepreneur à part entière ? Chez COLAS c'est possible. Pour après-demain ? Nos filiales françaises ou nos délégations étrangères sont autant d'opportunités pour des responsabilités élargies.

Ne tardez plus. Adressez votre dossier de candidature sous référence M 51 à Gisele MULARSKI, COLAS, Service Recrutement - Formation, 39 rue de Colisée - 75381 PARIS Cedex 08.



La route avance

## VOUS NE VOULEZ PLUS ETRE LIMITE A UN O.S.

### UNIX VOUS TENTE ?

FILIALE INGÉNIEUR D'UN CONSTRUCTEUR FRANÇAIS.

- Nous commercialisons des micros en mesure de concurrencer des minis.
- Nous concevons et fabriquons des innovations pour tous micros.
- et... nous avons les dents longues !

### NOUS RECHERCHONS DEUX COMMERCIAUX,

25/35 ans, niveau BTS/LUT, dont l'expérience et la compétence en informatique sont incontestables.

- Vos clients : les sociétés de services en informatique.
- Votre secteur : • Paris + Province Sud-Est (A) • Paris + Province Sud-Ouest (B)
- Nos produits : Des systèmes, des périphériques et des solutions "multi-operating systems"
- Votre rémunération : • Fixe + intéressement, environ 300 KF. • 20 KF/mois garantis les six premiers mois. • Une voiture après six mois.
- Notre apport : Une formation et un formidable trampoline.

Merci d'adresser CV + lettre manuscrite + photo sous réf. : 202829 à notre Conseil :

GERARD CORREGE CONSULTANTS  
21 rue de Lyon 75012 PARIS



RESSOURCES HUMAINES

LYON

## Consultant formation

Homme d'analyse et de conseil, excellent animateur, vous savez en véritable partenaire de nos clients, proposer et intervenir.

Homme de terrain et de contact, vous maîtrisez parfaitement la négociation et vous aimez le travail en équipe.

Pour ces 2 postes, nous souhaitons rencontrer des candidats de formation supérieure (Sup de Co, Sciences Po...) capables de construire leur évolution au sein d'une équipe jeune et performante.

Merci d'adresser votre candidature avec CV, photo et prétentions, en précisant le poste choisi, à Sesame Conseil, 13 rue Désirée, 69001 Lyon.

## Consultant recrutement

Fort de votre expérience du recrutement en cabinet, vous saurez mettre en place et développer cette nouvelle activité au sein de notre société.

Bien sûr, vous bénéficierez de notre structure, de notre notoriété et de la synergie commerciale formation/recrutement.

Si vous avez un fort tempérament commercial et si vous aimez le travail en équipe, à vous d'exploiter cette opportunité pour réussir ce challenge.

Pour ces 2 postes, nous souhaitons rencontrer des candidats de formation supérieure (Sup de Co, Sciences Po...) capables de construire leur évolution au sein d'une équipe jeune et performante.

Merci d'adresser votre candidature avec CV, photo et prétentions, en précisant le poste choisi, à Sesame Conseil, 13 rue Désirée, 69001 Lyon.



## GROUPE CAME Crédit, crédit-bail, location

Sociétés de financement, filiales de la compagnie financière des Assurances Mutuelles du Mans, recherche

## RÉDACTEURS CONTENTIEUX CONFIRMÉS

- Afin d'assurer la gestion de dossiers contentieux de crédit et de location aux entreprises et particuliers.
- Ayant la licence ou maîtrise en droit et une première expérience professionnelle de 2/3 ans dans un établissement financier, une étude d'huisier ou d'avocat.
- Méthodique, rigoureux, possédant le goût de la gestion informatique ainsi que des facultés d'adaptation.
- La rémunération sera fonction des compétences.

Adressez lettre manuscrite, C.V., photo et prêt à groupe CAME, Service du personnel, B.P. 105, LE MANS CEDEX 72003.

Une société performante ayant des partenaires de forte notoriété recherche son

### Chef service comptable

Cette société en forte croissance, 25% depuis 5 ans, avec actuellement quatre filiales à l'étranger, poursuit son développement France et export.

Rattaché au DAF, il sera chargé :

- d'assurer la centralisation et la consolidation des comptes,
- de jouer un rôle d'animation, d'assistance et de contrôle auprès des centres comptables des filiales,
- de veiller à ce que l'organisation comptable soit constamment à la mesure des besoins de la société,
- d'assurer les liaisons avec l'informatique et de participer à ses nouvelles applications.

Ces responsabilités impliquent dynamisme et rigueur, enrichissant progressivement d'une dimension financière dans le cadre de la trésorerie et du contrôle de gestion. Le titulaire du poste devra disposer d'une solide formation de base, DECS ou niveau expert comptable, ainsi que d'une expérience professionnelle de 8 ans environ dans une entreprise où la comptabilité constituerait un véritable outil de gestion.

Résidence envisagée : Blois, Tours ou Orléans.

Rémunération : 300.000 F

Ecrire sous réf. 9A 942-8 M

Discrétion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



### Des ambitions dans la chimie

Nous sommes une grande société chimique (CA supérieur à 20 milliards) présente dans 100 pays et rattachée à l'un des premiers groupes industriels français.

Nous avons de grandes ambitions, les moyens et la volonté de les réaliser.

Pour participer à notre croissance, nous recherchons des ingénieurs de premier plan. Ils pourront commencer chez nous comme :

#### • Ingénieur de développement produits lessiviels

PC - ENSCP - Chimie de Bordeaux... (+ doctorat apprécié). Il aura de bonnes connaissances en physico-chimie des surfactants.

Paris réf. 9A 938 - 8 M

#### • Ingénieurs de développement polymères

Ingénieurs chimistes ou généralistes grandes écoles (+ de préférence doctorat dans domaine des polymères).

Sud-Ouest réf. 9A 939 - 8 M

Ces deux postes impliquent un bon niveau scientifique, le sens de l'innovation, d'excellentes capacités de contacts et de la mobilité pour être en relation avec de grands clients dans le monde entier.

#### • Ingénieurs fabrication

Ingénieurs chimistes, génie chimique ou grandes écoles généralistes.

- Normandie réf. 9A 940 - 8 M
- Ile-de-France Nord réf. 9A 941 - 8 M
- Sud-Est réf. 9A 952 - 8 M

#### • Ingénieurs procédés

ENSIC, IGC, UTC ou spécialisation génie chimique d'une grande école généraliste.

- Sud-Ouest réf. 9A 953 - 8 M
- Rhône-Alpes réf. 9A 954 - 8 M

Ces postes impliquent des compétences techniques polyvalentes, le goût du travail en usine, de l'affirmation et des qualités d'animateur. Tous ces postes intéressent des débutants et des candidats ayant une première expérience dans les domaines considérés. Ils ouvrent de larges possibilités de développement rapide de carrière.

Ecrire en précisant la référence

Discrétion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



### Nos achats - 300 millions

### Un manager pour les gérer

Nous sommes un groupe industriel performant leader dans notre branche d'activité. L'efficacité de notre Direction des achats est essentielle dans l'obtention de nos bons résultats.

Nous recherchons un candidat de valeur pour en assurer la responsabilité. Diplômé d'une grande école (d'ingénieur ou de gestion), ayant au moins 5 ans d'expérience comme "patron" d'un service achats industriels si possible dans le domaine textile, il sera capable :

- de définir la politique et d'instaurer le marketing achats,
- de négocier les contrats importants,
- d'assumer son service et de contribuer au développement de son information.

Sens aigu de la gestion, rigueur dans l'organisation, talent de négociateur lui permettront de réussir dans ce poste de premier plan. Connaissance de l'anglais appréciée.

Poste : ville centre-est

Ecrire sous réf. 9B 804 - 7 M

Discrétion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



### La Cellulose du Rhône et d'Aquitaine

### Un challenge technique et humain pour un papetier de valeur

L'usine de Tarascon, leader en Europe dans sa branche, propose à un ingénieur EFP de valoriser une expérience de 3 ans au moins, acquise sur des machines à papier modernes, dans un environnement où s'allient management participatif et haute technologie.

Responsable opérationnel des performances de la ligne de production (750 t de pâte/jour), il se mesurera à des objectifs exigeants d'efficacité des installations et d'amélioration de la qualité en contact direct avec la clientèle.

La réussite dans ce challenge passe par de solides connaissances papeteries, un sens marqué du travail en équipe et de l'animation, des qualités de disponibilité, d'engagement personnel, de rigueur dans l'organisation et ouvre des évolutions de carrière intéressantes.

Ecrire sous réf. 9A 949-8 à Mme Annie SANTAMARIA

11, rue Calvé - 33000 Bordeaux

Discrétion absolue

Membre de Syntec



### Juriste de haut niveau pour guider la forte ascension d'un grand réseau original de PME

Ce groupe poursuit depuis 10 ans son développement sur des marchés porteurs liés à l'amélioration de l'habitat. Il représente aujourd'hui un réseau de 80 sociétés-filiales sur la France et a la volonté de s'ouvrir aux pays européens. Pour réaliser ses nombreux projets, notamment dans la perspective de l'Europe de 92, le PDG veut intégrer dans le groupe le Conseil Juridique, au milieu de son équipe dirigeante basée en Rhône-Alpes.

Les principaux objectifs confiés sont de proposer et construire de nouveaux montages juridiques dans un esprit d'innovation et d'opportunisme et d'assurer auprès des responsables des départements et des filiales un conseil actif et préventif.

Ce poste requiert le niveau Maîtrise Droit des Affaires, une riche expérience de conseil auprès des PME, des qualifications en droit social-participation - contrats - brevets - assurances - droit international... et une dimension de stratégie influent.

Fiche du poste sur demande

Contacter en totale discrétion Marie-Noëlle FALCY



BP 588 74054 ANNECY cedex sous référence 290

### LA FÉDÉRATION CONTINENTALE GROUPE GENERALI

Filiale du Groupe GENERALI, nous sommes une compagnie d'assurances sur la vie dynamique. Notre part de marché nous place dans le palmarès de tête du secteur en FRANCE et nous voulons encore progresser, en offrant des services et des produits performants, toujours mieux adaptés aux besoins de nos assurés.

C'est pourquoi nous créons aujourd'hui le poste de

### Responsable développement-produits nouveaux

Diplômé de l'enseignement supérieur, vous avez une première expérience professionnelle acquise dans la finance (Banque, Assurance) dans un service études, marketing... La trentaine dynamique, vous souhaitez aujourd'hui élargir le champ de vos responsabilités et devenir l'interlocuteur privilégié des opérationnels sur le terrain, à qui vous apporterez votre assistance pour le lancement des nouveaux produits que vous aurez préalablement mis au point avec la Direction Générale.

Si cette mission « TECHNICO-HUMAINE » vous intéresse, si vous avez envie d'une nouvelle étape, vous préparant un jour aux responsabilités de Direction Commerciale, prenez contact avec notre Conseil Denis SESSOÛÉ, à qui nous avons confié cette recherche en lui faisant parvenir votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., photo et présentations), sous la réf. S/PRD/LM.



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

### UNION NATIONALE PROFESSIONNELLE Quartier étoile recherche son

### Secrétaire Général

pour superviser, coordonner et animer tous les domaines d'activité de l'Union : technique, commercial, gestion, administration, formation et communication.

A 35/45 ans, vous avez une formation supérieure de technicien en conservation plomberie ou équivalent et une expérience de plusieurs années dans ce secteur d'activité.

Organisateur efficace et dynamique, votre ouverture d'esprit, votre grande disponibilité et votre capacité à assurer toutes les tâches inhérentes à l'action font de vous un candidat de valeur. Rémunération motivante. Poste à pourvoir très rapidement.

Adresser dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et présentations) avant le 20 Mars 1988 s/réf. 196 à C.K., 107, rue Lauriston 75116 Paris.



Chantal Kenwyn

Présents dans 75 pays, forts de l'expérience de 25.000 collaborateurs, de la compétitivité internationale de nos produits, nous développons sur tous les marchés des solutions évoluées intégrant matériel, applications et services, pour donner à nos utilisateurs plus de liberté pour mieux entreprendre.

Le challenge de réseaux commercial France : gagner des parts de marché sur tous les créneaux de l'informatique, des petits aux très grands systèmes en passant par la bureautique et les télécommunications.



### DIRECTEUR D'AGENCE BANCAIRE INVESTISSEZ SUR L'INFORMATIQUE QUI GAGNE !

BULL est aujourd'hui - et entend l'affirmer - leader sur le marché de l'informatique bancaire et a le souci permanent de mettre en place des solutions adaptées aux exigences de ses clients et partenaires bancaires.

Parce que vous êtes un homme du terrain, connaissant parfaitement les problèmes et attentes de vos clients, l'Équipe Solution Banque vous attend pour affiner sa stratégie et faire gagner notre réseau commercial sur la France et l'International.

Pour ce poste de haut niveau, nous ne considérerons que les candidatures faisant état d'une formation de base minimale Bac + 4.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous réf. 243 LM à Marie-Anne ARMAND - BULL RECRUTEMENT - Immeuble Cadre - 3, avenue du Val-de-Fontenay - 94133 Fontenay-Sous-Bois Cedex.

Bull



مكتبة الامير



**Le Monde**  
CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

**GRANDE BANQUE PRIVÉE**

**RESPONSABLE DU MARCHÉ  
DES COLLECTIVITÉS LOCALES**

Notre banque, l'une des plus importantes et des plus novatrices en France, souhaite regrouper l'ensemble de ses relations avec les Collectivités locales sous l'autorité d'un Responsable rattaché à la Direction Financière.

Votre formation supérieure et votre solide expérience bancaire vous permettent de maîtriser parfaitement les techniques de crédit et les nouveaux instruments financiers. Vous avez déjà travaillé en relation avec les décideurs publics régionaux et locaux.

À 35 ans au moins, vous avez les qualités professionnelles et personnelles nécessaires pour définir et préparer les décisions stratégiques dans ce domaine et assurer leur mise en œuvre en vous appuyant sur notre important réseau régional.

Pour prendre contact avec nous et envisager ensemble votre intégration et vos perspectives au sein de notre banque, merci d'adresser un dossier détaillé de candidature (discrétion absolue garantie), sous la référence 5311/M, à

AD'COM - 32, rue Pierret - 92200 Neuilly/Seine

Notre groupe international agro-alimentaire renforce sa Division Produits Frais - 701 M.F.C.A.

De formation supérieure commerciale (ESCP, HEC ou équivalent), vous avez 5 ans d'expérience dans le marketing de produits frais en Grande Distribution.

Vous y avez démontré votre créativité et votre capacité d'analyse. Votre tempérament d'entrepreneur et d'organisateur ont permis d'accroître sensiblement l'efficacité commerciale.

Un nouveau challenge vous attend au sein de notre Division Produits Frais sur un marché en forte croissance sur lequel il faut innover : - définir avec la Direction de la Division à laquelle vous reportez directement la stratégie marketing de cette activité.

**CHEF  
DE  
PRODUIT  
INNOVEZ  
ET  
DEVENEZ  
DIRECTEUR  
DU  
MARKETING**



- proposer pour nos différentes marques les actions merchandising, promotion, publicité, qui vont accroître très sensiblement l'efficacité de notre réseau commercial.

- participer à l'élaboration de la politique de prix pour nos différentes marques en fonction de la segmentation choisie.

- et à l'amélioration de notre rentabilité.

Votre potentiel professionnel vous fera évoluer vers une activité de dimension internationale.

Poste basé à PARIS.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, C.V., prétentions) sous référence JMK2 à : RSCG CARRIERES - 48, rue St-Ferdinand, 75017 PARIS, qui le transmettra à notre Conseil.

**VENTE DE LOGICIELS?  
UN DIRECTEUR COMMERCIAL  
QUI FAIT SON CHEMIN...**

Notre Société-mère, créée en 1979, conçoit des logiciels, outils applicatifs sous UNIX, MS-DOS, OS/2. (Nous venons de recevoir le trophée international de la qualité aux USA.)

Notre nouvelle filiale commerciale prendra en charge la totalité de la distribution sur le territoire français et en Europe.

Nous recherchons le réel talent qui va promouvoir nos ventes auprès des utilisateurs (grands comptes, SSCL).

À 30-35 ans, vous avez déjà réussi dans la vente de logiciels, sur mini, super-micro, micro (SGBD...). Nous attendons de ce professionnel de l'informatique, non seulement une réelle dynamique commerciale, mais également des qualités d'organisateur et de gestionnaire - pour être le patron de notre filiale.

Si ce challenge vous intéresse, adressez-nous vite un dossier de candidature avec photo + env. à l'adresse, s/réf. FI/LM1, à

micHEL JOUHANNAUD CONSEILS  
182, rue de Vaugirard - 75015 PARIS  
PARIS - LILLE

**INGENIEUR DIPLOME  
Adjoint au directeur de département**

**THERMIQUE  
CLIMATISATION  
PLOMBERIE  
PROTECTION-INCENDIE**

Dans le cadre de l'extension de ses activités "clés en main" le Groupe DUMEZ recherche pour sa filiale d'études d'ingénierie le GIE SEMED un Adjoint au Directeur du Département Thermique-climatisation - Plomberie - Protection incendie.

Expérience d'au moins 5 années en B.E.T. entreprise spécialisée. Formation complémentaire au COSTIC ou aux USA très appréciée.

Le candidat retenu intégrera l'équipe pluridisciplinaire en place au bureau d'études de Nanterre, chargée de tous les plus grands projets d'ingénierie "clés en main" que le Groupe réalise dans le monde.

La connaissance de la langue anglaise est indispensable, ainsi qu'une ouverture et du goût pour l'utilisation de l'informatique scientifique.

Envoyer CV, photo et prétentions à GIE SEMED s/réf. 020/LM,  
345 av. Georges-Clemenceau, 92022 Nanterre Cedex.

**Directeur  
des Ventes**

Vous conduirez et gèrerez l'action sur le terrain d'une équipe commerciale chargée d'implanter les nouveautés et de promouvoir le fonds d'éditeurs de littérature générale auprès des grandes librairies.

Vous remplirez auprès de ces éditeurs le rôle indispensable de conseiller commercial, notamment dans la stratégie et les moyens promotionnels, dans l'analyse des résultats et des informations du marché.

De formation ESC ou universitaire, à 30 ans environ, vous avez fait vos preuves dans la négociation et l'animation des ventes. Votre connaissance du marché du livre et votre culture sont des atouts essentiels pour réussir dans un groupe qui évolue vite.

Merci d'écrire sous la référence 88015 au GROUPE LIVRE HACHETTE, Recrutement Cadres, 24 boulevard Saint-Michel, 75006 PARIS.



L'enthousiasme ça se communique.

**Un tremplin d'avenir  
pour un formateur  
de haut potentiel**

Un des premiers cabinets conseils français recherche, pour développer sa branche formation, un candidat susceptible de mener des missions complètes : contacts clients, élaboration et animation des stages.

Il pourra évoluer vers la direction de la branche, gérée en centre de profits.

Diplômé d'une grande école (psychologue, HEC, ESSEC, SC PO...) il aura environ 8 ans d'expérience dans l'animation de stages de formation (destinés à des cadres de haut niveau) essentiellement dans le domaine de la gestion des ressources humaines et de la communication.

Une expérience acquise dans un cabinet de forte notoriété serait un atout.

La réussite à ce poste implique des qualités d'entrepreneur, d'implication personnelle et l'intégration dans une équipe connue pour son professionnalisme.

Poste à Paris.

Ecrire sous référence 6645 à YJ Sélection - 1, rue Falguière 75015 PARIS qui transmettra. Discrétion absolue.

**RESPONSABLE DE PROGRAMMES**

Promotion Immobilière Paris

Une société de Promotion Immobilière nationale (chiffre d'affaires: 1,2 milliard de francs), et qui développe différentes gammes de "produits", recherche un RESPONSABLE DE PROGRAMMES. Rattaché à un Directeur de Programmes, il sera chargé du montage d'opérations immobilières dans leur ensemble, mise au point et obtention des permis de construire, lancement des appels d'offres, choix des entreprises, suivi des plannings, des chantiers et des livraisons. Il prendra en charge la gestion financière des opérations. Il entretiendra des relations avec tous les intervenants (architectes, entreprises, notaires, etc.). Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'environ 25 ans, de formation supérieure ESC ou Ecole d'Ingénieurs (ESTP), possédant 2 ans d'une expérience professionnelle analogue. Il sera prêt à s'investir au sein d'une équipe jeune et motivée. Ce poste, basé à Paris, implique des déplacements en Province de courte durée.

Écrire sous référence 1006 M à :  
**GRH Conseils**  
3, avenue de Ségur - 75007 PARIS - Discrétion assurée.

**SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE DE DIMENSION  
EUROPÉENNE EN FORT DÉVELOPPEMENT  
- C.A. DOUBLE ET RÉSULTATS QUADRUPLES EN 3 ANS -  
FILIALE D'UN GRAND GROUPE FRANÇAIS MULTINATIONAL**

**DIRECTEUR  
ETABLISSEMENT INDUSTRIEL**

Après différentes missions de haut niveau, il prendra la direction de l'un des 3 établissements industriels de la société (2 dans l'Est parisien et 1 en Italie du Nord) qui ont chacun 200 personnes environ et dont l'activité est de transformer un matériau de base en produits finis dont plusieurs de haute technologie destinés aux professionnels et aux industriels.

Les candidats, cadres à haut potentiel, de formation ingénieur (MINES, CENTRALE...) ou commerciale (HEC, ESSEC, ESCP...) auront une expérience réussie suffisamment longue (5 à 10 ans) pour avoir acquis la maîtrise des techniques de fabrication, de la gestion et du management des hommes.

Une bonne maîtrise des langues vivantes (anglais, italien voire allemand) ainsi qu'une ouverture internationale seraient vivement appréciées.

TRES BELLES PERSPECTIVES DANS LA SOCIÉTÉ OU LE GROUPE

Envoyez CV détaillé, lettre manuscrite, photo récente et prétentions au Département Recrutement du COMES, 19, rue de la Paix, 75002 PARIS sous la Réf. 2730

**comes**

DISCRÉTION  
ET RÉPONSE ASSURÉES

**Le Monde**

L'augmentation des ventes et des recettes publicitaires, la création de suppléments - Campus, Radio, Télévision, Le Monde des Affaires... la diversification vers d'autres médias, la construction d'une imprimerie ultra-moderne, un C.A. consolidé d'un milliard de F et des bénéfices démontrent la réussite de nos idées et de nos équipes. Dans ce contexte de modernisation, pour aider au mieux la Direction Générale dans la politique sociale de l'entreprise, le service du personnel se renforce et recherche le

**GESTIONNAIRE DES INDICATEURS SOCIAUX  
SPECIALISTE DE MICRO-INFORMATIQUE**

Au sein d'une équipe professionnelle et en liaison étroite avec le chef du service, vous participerez à la mise en œuvre et au contrôle des règles de paie (ZADIG) et à l'exploitation des données de gestion. Vous assurerez les prévisions, l'analyse et le suivi, le contrôle a priori et a posteriori de la masse salariale ainsi que l'établissement des tableaux de bord et le chiffrage des coûts sociaux. Dans ce rôle de contrôleur et de correspondant informatique, vous animerez les liaisons avec la Direction des Systèmes d'Information et de l'Organisation et surtout avec les utilisateurs que vous assisterez sur le plan informatique. Nous souhaitons rencontrer des diplômés de l'enseignement supérieur en gestion possédant une expérience d'au moins 5 années en gestion et contrôle budgétaire de personnel. Connaissance et expérience de la micro-informatique, (DBASE III LOTUS) et du langage Système Expert s'imposent autant que sens de l'organisation et rigueur dans la gestion, ainsi que capacité à communiquer et à former.

Merci d'adresser votre lettre de motivation + CV + photo + prétentions à PAUL EMILE TAILLANDIER CONSEIL, 10 rue du Colisée, 75008 PARIS, sous la référence 3862/M.

PAUL-EMILE TAILLANDIER CONSEIL

## Consultant hier, devenez aujourd'hui Manager d'un cabinet conseil

Premier établissement financier privé spécialisé dans le crédit immobilier, l'UCB anticipe sans cesse sur les évolutions du marché pour créer de nouveaux produits et de nouvelles activités. Il développe ainsi depuis 4 ans, au travers de sa filiale UCB PERFORMANCE, une activité de CONSEIL EN RECRUTEMENT ET FORMATION. Elle intervient essentiellement auprès de ses apporteurs d'affaires, professionnels de l'immobilier (banques, notaires, promoteurs immobiliers, constructeurs de maisons individuelles...).

A 30 ans minimum, de formation supérieure, vous souhaitez aujourd'hui optimiser votre expérience en formation exercée en cabinet (5 ans environ) en prenant la direction d'une filiale en plein développement.

A la tête d'une équipe de consultants, vous mènerez immédiatement une mission de premier plan. Vous concevrez vos

propres produits de formation adaptés à vos différents interlocuteurs puis vous les mettrez en pratique au cours de stages que vous animerez.

Outre cette mission de formation, vous assurerez avec vos collaborateurs le recrutement des forces de vente de nos apporteurs d'affaires.

Vous superviserez la commercialisation de l'ensemble de ces prestations avec l'appui des équipes de l'UCB sur le terrain.

En participant ainsi à l'essor d'une jeune société, vous pourrez saisir de multiples opportunités au sein d'un grand groupe en pleine expansion.

Pour démarrer demain, adressez lettre + C.V., photo et prêt, s/réf. 1/LM3, à Sophie GUENOT UCB - 19, rue La Pérouse 75116 PARIS.



groupe de la compagnie bancaire



## PLACEZ VOTRE AVENIR A LA BRED

Première banque populaire 3300 collaborateurs - 188 agences

Ecoles de commerce, DESS, IEP, Maîtrises, votre diplôme en poche, prenez en main votre avenir !

Intégré dès votre arrivée au sein de l'une de nos agences, vous apprendrez la réalité du terrain, expérience indispensable à votre cursus. C'est là que vous devrez faire vos preuves, démontrer vos talents : convaincre, conseiller une clientèle de particuliers, de commerçants, d'artisans, et d'entreprises.

Vite, vous découvrirez un métier aux multiples facettes et assurerez des contacts à tous les niveaux.

Attention, il vous faudra affûter vos arguments et maîtriser toutes les techniques.

De réelles perspectives d'évolution vous sont offertes : responsable d'agence, responsable de clientèle d'entreprises, sont des postes que nous vous confions dès que vous en avez les capacités.

A la BRED, vous forger un bel avenir, c'est possible : à vous de saisir cette opportunité. Nos structures souples, notre progression constante et la taille de notre groupe vous y aideront.

Pour placer votre avenir à la BRED, adressez votre dossier de candidature (CV et photo) sous réf. 8807 M Direction Commerciale - Simone GREBAN 18, quai de la Rapée 75012 PARIS.

BRED : la banque de votre avenir.

## Le Monde

L'augmentation des ventes et des recettes publicitaires, la création de suppléments-Campus, Radio, Télévision, Le Monde des Affaires... la diversification vers d'autres médias, la construction d'une imprimerie ultra-moderne, un CA consolidé d'un milliard de F et des bénéfices démontrent la réussite de nos idées et de nos équipes. Dans ce contexte de modernisation, pour aider au mieux la Direction Générale dans la politique sociale de l'entreprise, le service du personnel se renforce et recherche le

### CHARGE D'ETUDES EN RESSOURCES HUMAINES

Au sein d'une équipe professionnelle et en liaison étroite avec le chef du service, au-delà des études des textes législatifs et conventionnels, vous piloterez l'analyse des besoins en vue de l'élaboration des plans de formation et la création de postes, vous participerez aux définitions de fonctions avec le souci des évolutions techniques... Autant d'études et d'enquêtes, d'analyses et de recensements, de rapports de synthèse qui permettront par leur éclairage de prendre des décisions rapides et adaptées, de conseiller l'encadrement, de contribuer à la communication interne, de gérer et de valoriser le potentiel humain de l'entreprise. Pour ce poste, nous souhaitons rencontrer des diplômés de l'enseignement supérieur à orientation Ressources Humaines et Droit Social ayant exercé pendant au moins cinq années des responsabilités similaires. Analyse et synthèse, sens de la communication, talent rédactionnel et esprit de prospective, autant de qualités que vous devrez mettre en œuvre dans ce poste.

Merci d'adresser votre lettre de motivation + CV + photo + prétentions à PAUL-EMILE TAILLANDIER CONSEIL, 10 rue du Colisée, 75008 Paris, sous référence 3852/M.

PAUL-EMILE TAILLANDIER CONSEIL

## PERNOD

poursuit la modernisation de ses outils industriels et recherche un

### Jeune ingénieur production AM, IDN, INSA, ENSIA...

Disposant d'une première expérience acquise en méthodes et motivé par des activités de terrain et d'animation, il se verra confier la responsabilité de l'unité de conditionnement (60 personnes).

Il participera, en collaboration avec le service technique, à la mise en place de nouveaux équipements automatisés. Il s'impliquera directement dans la réalisation de ce projet dont les objectifs sont ambitieux notamment sur le plan de la formation du personnel de l'unité dans un esprit de développement de la qualité et de la performance.

La réussite dans ce poste fait appel à des qualités pédagogiques et relationnelles ainsi qu'à un réel dynamisme allié au sens de l'organisation. Les perspectives d'évolution sont très ouvertes tant dans la société que dans le groupe.

Lieu de travail : Créteil.

Ecrire sous réf. 9A 943-8M  
Discretion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



### Vendre des systèmes sophistiqués

robotique - manutention automatisée

Société dynamique à taille humaine renforce ses structures commerciales dans le cadre de son développement et recherche

#### • Ingénieur d'affaires export

Diplômé d'une école d'ingénieur, d'environ 30 ans et possédant une expérience de vente de systèmes à l'exportation. réf. 5B 856-7M

#### • Ingénieur commercial France

Disposant d'une expérience confirmée de commercialisation de biens d'équipement auprès de constructeurs ou de fabricants (équipement ménager, sous-traitants automobiles, HiFi, IAA...). réf. 5B 857-7M

Postes basés à Paris sud-ouest.

Ecrire en précisant la référence  
Discretion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



### Société d'études marketing

RECHERCHE POUR PARIS

#### — Directeur études quantitatif

OU

#### — Chargé études quantitatif senior

5 ans expérience minimum.

Bonnes connaissances statistiques ainsi que des techniques d'analyse de données multivariées.

En poste actuellement dans une société d'études.

Envoyer C.V., photo, prêt. et référ. du poste postulé s/n° 8457.  
LE MONDE PUBLICITÉ - 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS.

### FFF! Groupe Immobilier d'importance nationale

(1350 personnes ; 2 milliards de C.A.)

cherche pour son agence de LYON

### UN RESPONSABLE DE PROGRAMMES H/F

Chargé de la maîtrise d'ouvrages de programmes d'habitation dans tous ses aspects juridiques, financiers et techniques, sa mission s'étendra de la recherche foncière au suivi complet du montage des opérations.

Il sera diplômé de l'enseignement supérieur, et aura acquis, pendant plusieurs années, une expérience effective dans ce domaine.

Merci d'envoyer lettre manuscrite et CV à FFF - 150, rue Nationale - 75038 PARIS CEDEX 13. Les candidats pourront être reçus à Lyon et à Paris.



مكتبة الامير



**Le Monde**  
CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

**EGOR**  
RESSOURCES HUMAINES

## L'Europe du recrutement

**En 1987, EGOR, conseil international en ressources humaines, a :**

- maintenu un taux de développement important : chiffre d'affaires en croissance de 46%, - créé, à Paris, des départements Assurances et Communication qui prennent en charge la recherche des dirigeants et des cadres de ces secteurs,
- développé ses activités dans toutes les régions françaises : Aquitaine, Midi-Pyrénées, Ouest-Atlantique, Région Est, Rhône-Alpes,
- ouvert de nouveaux bureaux à l'étranger : Barcelone, Côme, Hambourg, Liège, Milan, Turin,
- renforcé considérablement sa position en Grande-Bretagne,
- participé activement à la vie culturelle et sociale en aidant différentes associations et apportant son concours à des sportifs de haut niveau.

**En 1988, EGOR, conseil international en ressources humaines, a :**

- développé ses départements Services, Biomédecine et Distribution en y associant de nouveaux collaborateurs,
- créé une structure Gestion Financière,
- complété son implantation nationale en créant de nouvelles délégations régionales (Nord, Sud),
- renforcé son réseau international en implantant dans d'autres pays européens : Hollande, Suède,
- consacré une portion importante de sa politique de diversification dans le domaine des ressources humaines en créant les AXIS et CARRIERE CONSEIL, d'autres structures spécialisées,
- mis en place de nouveaux outils de communication et de gestion de tous ses interlocuteurs privilégiés,
- intégré d'excellents professionnels.

Si notre projet d'entreprise - de faire le premier groupe européen de nos services - vous attire, Christian LANGE, Directeur du Groupe, vous en fera très volontiers référence MEG/... et vous adressera un dossier complet de candidatures. Nous vous garantissons la plus totale discrétion.

**EGOR S.A.**  
11 rue des Pyramides - 75001 PARIS

**EGOR**

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE  
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT-BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA

Un des premiers cabinets Conseils Français étend son équipe pour poursuivre son développement et offre un poste de

## Consultant en recrutement

Diplômé d'une grande école (psychologue, HEC, ESSEC, SC. PO...), il aura environ 3 ans d'expérience de recrutement de cadres de préférence en entreprise.

L'intégration dans une équipe de "grands" professionnels lui permettra de devenir également un consultant de haut niveau et d'assumer des missions complètes de conseil : contacts clients, analyse des besoins, montage et réalisation des opérations de recrutement.

Ouverture d'esprit, discernement, dynamisme et esprit d'équipe seront des atouts importants. Connaissance de l'anglais appréciée.

Poste à Paris.

Ecrire sous référence 8.545 à YJ SÉLECTION, 1, rue Falguière, 75015 Paris, qui transmettra. Discrétion absolue.

**BANQUE INDUSTRIELLE ET COMMERCIALE DU MARAIS**

recherche pour son DEPARTEMENT TITRES

## GRADE IV ITC

### BACK OFFICE - BOURSE ETRANGERE

A 25/30 ans environ, le candidat devra justifier de plusieurs années d'expérience, de capacités en contrôle comptable et d'organisation et d'une parfaite maîtrise de la langue anglaise.

Au sein d'une petite équipe spécialisée, il devra assurer :

- la passation des ordres,
- le suivi des comptes Brokers.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prêt au Service du Personnel, BICM, 15 rue des Pyramides, 75001 PARIS.

## JEUNE CHEF DE PERSONNEL EN CHAMPAGNE

Fille d'un groupe industriel de réputation internationale, nous sommes une affaire de service et négoce implantée sur l'ensemble du territoire français grâce à une trentaine d'agences.

Collaborateur direct de notre Directeur, vous prenez en charge l'ensemble de la fonction, du recrutement au départ à la retraite pour l'ensemble de notre personnel (plus de 250 personnes). Basé au siège, vous êtes en relations avec vos homologues de notre maison-mère qui vous apporte aide et assistance en fonction de vos besoins.

Agé d'au moins 28 ans, titulaire par exemple d'un DUT de Gestion du Personnel, vous avez une première expérience de la fonction (tout ou partie) sans doute comme adjoint et vous seriez l'envie de prendre en charge l'ensemble des responsabilités du poste. Vos qualités humaines de solidité, de sérieux, de pragmatisme et de sens du dialogue vous y autorisent.

Merci d'adresser votre dossier, en toute confidentialité, sous référence 600 M à notre Conseil.

**SODERHU**  
22 rue Saint Augustin  
75002 PARIS.

**Soderhu**  
MEMBRE DE SYNTHEC

**PARIS-UEST** PARIS-OUEST IMMOBILIER

## Notre activité promotion immobilière se développe. Bienvenue chez nous à un jeune architecte

Je m'appelle Xavier BOUTHILLON. Je dirige PARIS-UEST, un groupe constructeur qui a réussi le pari de regrouper sous un centre de décision unique, une variété de compétences qui couvre tout le domaine de la construction.

J'attache actuellement une attention particulière au développement de nos activités de promotion et je propose à un jeune architecte de venir rejoindre notre Cabinet intégré d'ingénierie et de maîtrise d'œuvre.

A partir d'un site, il s'agit pour nous - pour vous aussi donc - d'imaginer et de monter une affaire. De mener recherches et études, de proposer des croquis, de trouver des solutions conformes aux textes et à la réglementation mais surtout de sortir un dossier d'avant-projet et ensuite des plans qui emportent notre enthousiasme... et celui du client.

C'est un métier que vous avez appris et pratiqué en Cabinet, à Paris et dont vous connaissez toutes les facettes. Vous savez dessiner, écrire, compter, vous connaissez tout notre environnement professionnel. Vous êtes, dans l'âme, comme nous, un "constructeur". J'ai demandé à votre Conseil de préparer notre rencontre. Merci de lui adresser votre dossier sous réf. AR 323 M. Nous avons beaucoup de bonnes choses à réaliser ensemble.

**SEFOP** 11 rue des Pyramides, 75001 Paris. MEMBRE DE SYNTHEC

La ville de Laval (Mayenne)

RECRUTE

## UN ATTACHE OU UN REDACTEUR

particulièrement qualifié pour son service état civil et cimetières.

**FONCTION :**

- encadrement de service ;
- suivi juridique et contentieux.

**MISSION :**

- faire évoluer, en 2 ou 3 ans, le fonctionnement, l'accueil et les méthodes de travail du service.

**EVOLUTION ULTERIEURE DU POSTE :**

- à convenir le moment venu.

**PROFIL SOUHAITE :**

- connaissances juridiques ;
- sens de l'organisation et de l'encadrement ;
- sens du service public ;
- intérêt pour la modernisation des méthodes et pour l'automatisation des tâches.

Candidatures et curriculum vitae à adresser à Monsieur le Député Maire de LAVAL, Service du Personnel, 53017 LAVAL CEDEX, au plus tard le 28 MARS 1988.

**RESPONSABLE DEVELOPPEMENT TECHNIQUE DES PRODUITS SALES FOODS**

**SOCIETE INTERNATIONALE PRODUITS AROMATIQUES** recherche Responsable développement technique des produits salés (foods) basé sur la région parisienne.

**Formation :**  
Ingénieur Industrie Alimentaire ou Agricole.

**Expérience :**  
3 à 5 ans d'activité dans une industrie similaire ou dans un service de développement d'une industrie utilisatrice (conserves, viandes, snacks, plats cuisinés, fromagerie, surgelés).

Une bonne connaissance des épices serait appréciée.

Anglais courant indispensable pour contacts avec filiales.

Envoyer C.V. manuscrit avec photos et références sous réf. 11970 à PIERRE LECHMY - 18, rue de Valenciennes - 75002 PARIS qui transmettra.

**Nouvelles Galeries**

Solidement implantés sur toute la France, nous sommes la première chaîne de Grands Magasins.

## Juriste d'entreprise dynamique, disponible

Titulaire d'une maîtrise de droit privé, vous avez acquis, au sein d'un service juridique et contentieux, une expérience de 4 à 5 ans, notamment en droit du travail et en droit commercial.

Intégré à notre Direction du Contentieux, vous serez en contact permanent avec nos directions fonctionnelles et nos établissements de province. Grâce à votre esprit critique mais constructif, vous saurez résoudre des problèmes nombreux et variés.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. M8/03, Nouvelles Galeries Monsieur Sicot 66, rue des Archives 75003 Paris.

la volonté de réussir. Passionnement.

Respon

crédit mar

trésori

micar

JURIS D'ENTREPRE

### Responsable marketing

Agence publique (400 personnes), nous avons un rôle de recherche, de conseil, d'information et de prestations auprès des entreprises et du grand public. Nous travaillons en étroite liaison avec les industriels et les sociétés de service dans le domaine de l'utilisation de l'énergie.

Pour affiner notre stratégie de développement et mieux l'adapter aux besoins des utilisateurs, nous souhaitons être rejoint par un professionnel du marketing, rompu aux techniques quantitatives et qualitatives.

Animateur d'une équipe de dix personnes, il aura pour mission d'établir une politique de produits (existants et à créer), étayée par des études et soutenue par des actions d'information et de communication. Il jouera un rôle moteur dans notre développement et l'élaboration de nos méthodes d'action.

Concepteur, pragmatique, convaincant, à l'écoute de l'expérience des équipes en place, il sera capable, pour cette création de poste, d'insuffler un esprit marketing au sein de l'entreprise.

Environ trente-cinq ans, une formation école de commerce, une expérience acquise dans le tertiaire, éventuellement une connaissance du secteur public ou para-public, telles sont les données qui favoriseront la réussite dans cette fonction.

Nous vous remercions d'adresser un dossier complet de candidature (CV, lettre manuscrite et prétentions) sous la réf. FAE/1, à notre conseil

INFRAPLAN - 83 boulevard Raspail - 75006 PARIS

MEMBRE DE SYNTHE

**INFRAPLAN**  
Paris/Barcelone

### Spécialiste recrutement

PA Conseil en Recrutement est une division de PA Ressources Humaines, filiale française du groupe PA (2.500 personnes dans le monde, 80 bureaux dans 22 pays). Numéro un incontesté du recrutement en Europe, PA connaît en France un développement de tout premier plan, notamment en ce qui concerne son bureau de Paris (+ 35% en 1987). Dans le cadre de cette très forte expansion, ce bureau renforce ses structures et recherche aujourd'hui un consultant supplémentaire. Agé de 30 ans minimum, le candidat retenu sera diplômé de l'enseignement supérieur et déjà doté d'une réelle connaissance des techniques modernes de recrutement, acquise de préférence au sein de la direction des ressources humaines d'un groupe industriel ou d'une société de services. Motivé par une spécialisation dans le métier de conseil en recherche de cadres, il utilisera, après formation, les techniques d'approche les plus diverses (recherche directe, annonces...) et sera progressivement responsable d'un portefeuille-clients qu'il gèrera puis développera de façon autonome. La rémunération sera fonction de l'expérience présentée. Ecrire à JP ROUGIER, directeur du bureau de Paris, en précisant la référence A/062RM. (PA Minitel 36.14 code PA)

**PA**

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

### Biens d'équipements RESPONSABLE DE PRODUCTION Pays de Loire

Cette entreprise performante de 230 personnes (Chiffre d'affaires de 150 millions de Francs), leader dans son créneau, et filiale d'un important groupe international, est spécialisée dans la conception et la commercialisation d'équipements industriels utilisant des techniques avancées en mécanique, pneumatique et électronique. Planifiant ses structures, elle recherche aujourd'hui, le responsable de son unité de production.

Rattaché au Directeur Technique, il sera chargé, à la tête d'un effectif d'une centaine de personnes (peinture, usinage, de fabrications électriques et électroniques, de montage, de peinture et de réparations, services, méthodes, entretien, ordonnancement-lancement) de la réalisation des programmes de fabrication, en quantité, qualité et délais et ce, dans un contexte très informatisé (GPAO, FAO, etc...). Responsable de ses budgets et de ses objectifs, il veillera par ailleurs à l'optimisation permanente des moyens et des coûts de production.

Ce poste s'adresse à un ingénieur diplômé, mécanicien ou électrotechnicien, âgé de 27 ans au moins, homme de terrain et personnalité affirmée, pouvant justifier d'une première expérience industrielle, de trois années au moins, acquise dans un domaine similaire. La pratique courante de l'anglais est vivement souhaitée. De bonnes notions en automatisation constitueront un atout supplémentaire.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo et rémunération actuelle sous référence M/2470 C à :

**EGOR OUEST ATLANTIQUE**  
15, rue Charles Monod - 44000 NANTES

**EGOR**

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE  
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPAGNE GRECE SUISSE DANIE PORTUGAL BRASIL CANADA

### Ingénieurs agro, chimistes ! Votre « Matière Première » ?.. Des produits semi-finis...

Filiale de l'un des tout premiers Groupes Industriels Français, notre Société, LEADER MONDIAL pour un produit naturel, recherche, pour son usine d'Angoulême (250 M de F, 250 p.) un Ingénieur Agro ou Chimiste, véritable PATRON d'un ensemble d'activités centrées sur

### Echantillonnage - production - qualité

A partir de produits semi-finis délivrés par la Production de l'Unité, vous devrez, en liaison étroite avec nos Services Commerciaux, concevoir, faire réaliser, conditionner et diffuser nos produits finis, à destination d'industries variées telles : l'Agro-Alimentaire, la Pharmacie, la Photographie... « Détenteur » de notre savoir-faire en la matière, votre action « d'aval » aura un effet « rétro-actif » sur l'ensemble de notre activité, ce qui vous prédestine au rôle de responsable de notre Qualité.

Un rôle de « metteur au point », de réalisateur et de « contrôleur ». Un véritable PATRON donc, pour le présent... et l'avenir ! A bientôt !

René DAGIRAL, notre Conseil, attend votre résumé de carrière, sous la référence N/EPO/AM.



**Raymond Poulain Consultants** 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

### AMENAGEUR privé filiale d'un groupe important recherche pour son développement en Ile de France

### NEGOCIATEUR FONCIER

Chargé des acquisitions foncières et évictions commerciales dans le cadre d'opérations d'urbanisme (ZAC notamment).

Formation juridique indispensable (bonnes connaissances du droit de l'expropriation et du droit commun des contrats).

Adresser CV, photo et prétentions sous n° 1043 à  
**PARFRANCE ANNONCES** 4 rue Robert Estienne 75008 PARIS  
qui transmettra.

membre du SNIPEC

### SICLI SYSTEMES SÉCURITÉ Pour SECTEUR ILE-DE-FRANCE RECHERCHE DÉLÉGUÉ TECHNICO-COMMERCIAL

Vous avez : - une bonne expérience commerciale ;  
- 30 ans minimum ;  
- une bonne base technique, électricité courants faibles.

Nous vous offrons : - une rémunération motivante ;  
- une situation évolutive dans un secteur en pleine expansion.

Envoyer C.V., photo, lettre manuscrite précisant prétentions à :  
SICLI - M. Tora, 2, rue Blaise-Pascal, 93167 LE BLANC-MESNIL CEDEX.

Notre société -320 MF, 400 personnes- appartient à une multinationale américano-suédoise de bonne notoriété. Nous grandissons fortement notamment par rachats d'entreprises. Valorisez votre expérience en devenant notre

### crédit manager trésorier

PARIS 18<sup>e</sup>

Votre acquis professionnel vous permettra de prendre en charge rapidement le suivi, l'optimisation et l'encaissement de notre encours clients. Vous gèrerez notre trésorerie et mènerez les négociations bancaires. Vous utiliserez régulièrement notre progiciel de trésorerie.

Le reporting à la maison-mère vous conduira à utiliser la langue anglaise dont la bonne connaissance est indispensable.

Poste passionnant pour un homme ou une femme, le trentenaire, maîtrisant la fonction de crédit manager et désireux travailler dans un contexte fortement mobilisateur.

Merci d'écrire à notre conseil sous la référence M/229 en indiquant votre rémunération actuelle

**omnicar** 3, avenue Bertie Albrecht  
75008 Paris

### JURISTE D'ENTREPRISE

Vous avez 3 à 5 ans d'expérience dans le domaine de la promotion immobilière ou notariale.

Vous serez chargé de la mise en place et du suivi des baux commerciaux.

Vous assisterez notre "Service Expansion" aux négociations d'achat de terrains.

Vous rédigerez les promesses de vente, les baux de construction et les compromis de vente.

Le poste est basé en région parisienne (ouest).

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV + photo, sous la réf. 27078, à Média System, 8-8 impasse des Deux Cousins, 75017 Paris, qui transmettra.

### "pro" des R.H.

"Pro" vous l'êtes par votre expérience dans un contexte où la fonction est structurée... et structurante.

"Pro" vous l'êtes parce que vous avez voulu approfondir les procédures et les systèmes de la fonction personnel.

Un "pro", c'est ce qu'il faut pour nous aider à continuer la fonction. Travail intense et pratique assurés (+ de 1000 pers.).

Si vous souhaitez participer à ce recrutement, merci d'envoyer votre CV, sous réf. 1014-02, à notre Conseil

**ONOMA** 26 rue de Berri - 75008 Paris.

### LA MUTUALITE FRANÇAISE

recherche pour le DEPARTEMENT ETUDES de sa DIRECTION PREVOYANCE aux fins d'assister son responsable :

### JURISTE H/F

SON PROFIL : titulaire d'une formation juridique de haut niveau en Droit privé (diplôme de 3<sup>ème</sup> cycle) avec une spécialisation appréciée en assurances (DESS ou Institut des Assurances).

Expérience de plusieurs années au sein d'une entreprise d'assurances ou d'un organisme de prévoyance qui lui a fait "toucher" tous les aspects de la fonction juridique (conception et rédaction de contrats type, fonctionnement et contrôle de l'entreprise, relations avec l'autorité de tutelle,...).

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV avec photo (restituée) et rémunération souhaitée à MUTUALITE FRANÇAISE, Division des Relations Sociales, 255, rue de Vaugirard, 75719 Paris Cedex 15.



CONTESSE

### CCII LA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE INTERDEPARTEMENTALE VAL D'OISE YVELINES

Recherche un

### DIRECTEUR

Pour son Centre de Formation Technologique par Alternance d'Osny (95)

Il aura la responsabilité de l'Établissement Consulaire d'Enseignement Professionnel accueillant 1700 jeunes dans les secteurs : industrie hôtellerie, commerce et artisanat, préparant des formations premières : CAP, BEP, BAC, BTS.

Il assurera : - l'animation pédagogique de l'Établissement. - la gestion administrative, financière et comptable de l'établissement. - le développement des formations proposées etc. Formation supérieure indispensable BAC + 4 minimum.

Le candidat retenu sera motivé par la formation des jeunes et devra faire preuve de dynamisme et de rigueur. Une expérience en entreprise et en formation (jeunes ou adultes) est souhaitée.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à C.C.I.I. - Service du Personnel - 21, avenue de Paris 78021 VERSAILLES CEDEX.

مكتبة الامير



Le Monde CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

**Importante Unité d'Electronique Professionnelle**  
située en proche banlieue Sud

recherche

## 2 CADRES DE GESTION

**Mission:**  
Vous constituerez des devis pour permettre d'établir des propositions commerciales pour des matériels ou systèmes complexes, dans le domaine de l'aéronautique.  
Vous assurerez l'interface avec l'ensemble des services de l'entreprise pour l'établissement des devis, et la cohérence des prix entre les différentes lignes de produits.

**Profil:**  
Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur (grande école, université) et possédez 3 à 5 ans d'expérience.  
Passionné de gestion, rigoureux et accrocheur, vous progresserez dans une entreprise de dimension internationale.

Merci d'envoyer curriculum vitae et prétentions sous réf. 92352/LM à  
HCA - 1, place du Palais Royal - 75001 PARIS  
qui transmettra.

**camif**

Notre métier: La Vente Par Correspondance. Nos moyens: des Catalogues et des Magasins. Notre dimension: 1 440 salariés pour un C.A. de 3,6 milliards. Nos partenaires: plus de 900 000 clients. Sociétaires et 5 500 fournisseurs. Notre projet, nos politiques privilégient l'innovation technologique, la qualité totale et les femmes et les hommes, acteurs de notre réussite. Le défi coopératif dans la distribution d'aujourd'hui.

Direction des Etudes Marketing et de Communication recherche

## CHARGE D'ETUDES EN STATISTIQUES H/F

Au sein d'une petite équipe, il participera à la définition et à la conception des études préalables, à l'envoi de nos publications (plans d'échantillonnage, sélection ou conception de modèles statistiques, simulation d'envois...).

Il assurera le suivi statistique des résultats et collaborera à l'actualisation et au développement des fichiers, bases de données, procédures informatiques et logiciels statistiques.

La fonction est offerte à candidat débutant possédant une formation ENSAE, ISUP, DEA, mathématiques appliquées ou économétrie + formation en analyse de données.

Ce poste est à pourvoir à NIORT, ville où les secteurs tertiaires et informatiques sont en expansion.

Adresser lettre de candidature (C.V., photo et prétentions) à la Direction du Personnel - Trévis de Chauvay 79045 NIORT Cedex.

**Biens d'équipements**

## JEUNE INGENIEUR DEVELOPPEMENT

**Pays de Loire** - Cette entreprise performante de 230 personnes (Chiffre d'affaires de 150 millions de Francs), leader dans son créneau, et filiale d'un important groupe international, est spécialisée dans la conception et la commercialisation d'équipements industriels utilisant des techniques avancées en mécanique, pneumatique et électronique. Renforcant ses structures, elle recherche aujourd'hui, pour son service études, un jeune ingénieur Recherche et Développement.

Rattaché au Directeur Technique, et assisté de plusieurs projecteurs et dessinateurs, il sera plus spécialement chargé, en relation avec le service électronique, les organismes extérieurs et les sous-traitants, du pilotage de la partie mécanique et électro-mécanique d'un projet de niveau élevé, faisant appel à des applications de commandes numériques et de micro-processeurs, depuis la conception jusqu'aux essais et homologations.

Ce poste, évolutif, doit motiver un jeune ingénieur, débutant ou justifiant d'une première expérience professionnelle, acquise en bureau d'études ou en plate-forme d'essai. La pratique de l'anglais est souhaitée. Des connaissances en automatique et/ou en pneumatique seraient appréciées. La réussite dans la fonction exige un esprit créatif, méthodique et rigoureux, et autorise, à moyen terme, de réelles perspectives d'évolution.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 172470 D à:

**EGOR OUEST ATLANTIQUE**  
15, rue Charles Monselet - 44000 NANTES

**EGOR**  
PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE  
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPAGNE GRECE ITALIE PORTUGAL BRUXELLES CANADA

Nous sommes un groupe de plusieurs sociétés en plein développement. Nous exploitons des chantiers en France et à l'étranger et employons plus de 500 personnes dont 400 expatriés. Nous recherchons aujourd'hui un

## CADRE ADMINISTRATION DU PERSONNEL

Placé sous l'autorité directe du Directeur du Personnel du groupe, vous serez chargé, outre les différents aspects administratifs et juridiques de la fonction:

- « d'adapter et d'améliorer les systèmes existants (paie, gestion masse salariale...),
- « d'harmoniser les statuts et les avantages sociaux (rémunération, régimes complémentaires, assurances...),
- « de veiller au respect de la législation sociale,
- « de réaliser des études ponctuelles en fonction des besoins.

De formation supérieure, vous maîtrisez également la langue anglaise.

Par ailleurs, vous justifiez de 2 ans minimum d'expérience en gestion/administration du personnel dans une entreprise de taille moyenne et d'une bonne connaissance des systèmes informatisés. Ce poste est basé à Paris.

Pour que nous puissions vous rencontrer rapidement, merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, en précisant sur l'enveloppe la référence PEF/1, à **CICOFRANCE** - 21, avenue Victor-Hugo 75116 PARIS.

**UMT MUTUALITE TARNAISE**

## directeur des ressources humaines

Notre organisme mutualiste à Albi compte 500 salariés. Le directeur actuel évolue vers une Direction opérationnelle et libère le poste proposé.

A 32 ans, diplômé (Sup. de Co. sciences sociales, droit...), homme de dialogue et de conviction, vous vous sentez capable de devenir n° 1 de la fonction. Venez nous apporter votre expérience du développement social et du management participatif acquise même dans une activité différente de la nôtre.

Merci d'écrire à notre consultant J. PICARD (réf. 3107 LM).

**ALEXANDRE TIC S.A.**  
97, RUE RIQUET - 31000 TOULOUSE  
PARIS - LYON - GRENOBLE - LILLE - NANTES - STRASBOURG

**MEMBRE DE SYNTec**

**Société nationale**  
recherche

## UN JEUNE CADRE

pour étoffer l'équipe d'administration et de maintenance de son système d'information et de gestion.

**NATURE DES ACTIVITES CONFIEES:**

- sous la responsabilité d'un cadre confirmé, ce jeune cadre sera plus particulièrement chargé de réaliser: les études permettant d'établir le cahier des charges (spécifications fonctionnelles détaillées) en vue de modifier les applications informatiques existantes ou d'en créer de nouvelles.

Ce cahier des charges sera le document technique à partir duquel les analystes-programmeurs réaliseront les programmes informatiques nouveaux ou modifiés.

Les tests des programmes avant leur mise en exploitation.  
Les consignes de mise en exploitation des programmes modifiés ou nouveaux.  
Les études d'organisation consécutives aux modifications qui impliquent le traitement informatisé de l'information.  
L'assistance des utilisateurs et plus particulièrement la formation.  
Il se verra également confier des tâches relatives à l'administration des données contenues dans le système d'information et de gestion.

**NIVEAU DE FORMATION SOUHAITE:**

- maîtrise d'informatique d'administration et de gestion (MIAGE) ou formation équivalente.

Une connaissance de la méthode MERISE (méthodologie de conception et de réalisation d'un système d'information) serait appréciée.

**LIEU DE TRAVAIL:** La Plaine-Saint-Denis.

Envoyer lettre manuscrite avec C.V. détaillé sous n° 8447,  
**LE MONDE PUBLICITE**  
5, rue de Montessuy, 75007 PARIS.

## INGENIEURS COMMERCIAUX

**QUELLE EST LA BONNE STRATEGIE QUAND ON EST LE MEILLEUR ? ... C'EST D'ENTRER CHEZ LE PREMIER !**

Situons ORACLE: créée en avril 1986, la filiale française du N° 1 mondial des SGBDR a réalisé en 1987 un C.A. de 64 MF soit une progression de 128 %. Elle est désormais présente dans tous les secteurs d'activité avec les références les plus prestigieuses.

Notre croissance se poursuivra au rythme annuel de 100 % dans les 2 prochaines années.

Téléphonez-moi au 42.25.52.15 de 9 h à 11 h mardi matin. Nous parlerons de l'enrichissement que peut vous apporter ORACLE ou bien adressez-moi votre carte de visite.

Pour que l'échange soit équitable nous vous demandons d'apporter 3 ans de succès dans la vente informatique "grands comptes", et une formation BAC + 5.

Postes disponibles à Toulouse, Lyon, Paris.

ORACLE, Thierry BERRIER,  
16, rue Henri REGNAULT LA DEFENSE 6  
92400 COURBEVOIE CEDEX.

**GROUPE IMMOBILIER NANTERRE - DEFENSE**  
(RER Nanterre Préfecture)

recrute

## ADJOINT AU DIRECTEUR COMPTABLE

DECS ou équivalent et expérience de 5 ans dans une fonction similaire. Il assistera le Directeur dans l'intégralité des tâches comptables et encadrera 6 personnes.

L'expérience du secteur immobilier et la bonne connaissance de l'informatique seraient des atouts appréciés.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous n° 8455 M,  
**LE MONDE PUBLICITE**  
5, rue de Montessuy, PARIS-7.

**AGEFOS-P.M.E.**  
Fonds d'Assurance Formation des salariés des P.M.E.

recrute un (e)

## SECRETARE GENERAL(E)

Poste à pourvoir à Clermont-Ferrand.

- Sa fonction consiste, sous la responsabilité d'un conseil d'administration, à animer une équipe dont le rôle est de conseiller les entreprises et de leur apporter une aide à la gestion de leur budget formation professionnelle.
- Ce poste conviendrait à un(e) candidat(e) ayant une expérience dans le domaine de la formation professionnelle et de la gestion.

Les candidatures sont à adresser à:  
**AGEFOS-P.M.E.**  
12, rue Gabriel-Péri, 63000 CLERMONT-FERRAND.  
Confidentialité assurée.

**ECOFISE** SOCIÉTÉ DE CONSEIL AUX COLLECTIVITÉS LOCALES EN MATIÈRE D'INGÉNIEURIE FINANCIÈRE

83, RUE DU FG ST-HONORÉ 75008 PARIS

RECHERCHE **CONSULTANT DE HAUT NIVEAU**

- FINANCEMENTS, RESTRUCTURATION DE DETTES
- SÉLECTION, MISE EN PLACE D'OUTILS FINANCIERS (SWAPS, OPTIONS...)
- BUDGETS, CONTRÔLE DE GESTION, PLANIFICATION
- AUDIT ORGANISATION, IMMOBILIER...
- TOUTS DOMAINES DE L'INGÉNIEURIE FINANCIÈRE

MERCI D'ADRESSER VOTRE C.V. + PHOTO À M. ANDRÉ TUBIANA

**BOSSARD CONSULTANTS**  
CABINET DE CONSEIL EN MANAGEMENT LEADER SUR SON MARCHÉ

## RECHERCHE

dans le cadre du développement de ses activités.

## DES INGENIEURS COMMERCIAUX (H. ou F.)

Agés d'environ 30 ans, les candidats, de formation supérieure, auront acquis au cours de leur expérience antérieure de commercialisation de services (conseil, informatique,...) une réelle autonomie professionnelle.

Merci d'envoyer votre lettre manuscrite, photo et C.V. à:  
E. ROUDIL  
BOSSARD CONSULTANTS  
12 bis, rue Jean-Jaurès  
92807 PUTEAUX Cedex

**PARFRANCE ANNONCES**

Nous sommes spécialisés dans la publicité de recrutements et recherches (H/F) pour contrat à durée déterminée de 6 mois.

## REDACTEUR CONSEIL

pour assister et conseiller les directions de personnel des entreprises, pour la réception, le conseil, l'élaboration, la rédaction, la mise en forme et le suivi des annonces. Il est nécessaire de posséder une très bonne culture générale, des connaissances graphiques, une facilité de rédaction et le goût des contacts humains. Une expérience dans la profession est indispensable. La possibilité d'un mi-temps peut être envisagée.

Téléphoner au 49.59.01.72 ou adresser CV, photo, prétentions à:

La Direction du Personnel  
**PARFRANCE ANNONCES**  
Avenue Robert Estienne 75008 PARIS

**SOCIÉTÉ DE CONSEIL D'ENTREPRISES ET DE FORMATION PERMANENTE**  
recherche

## CONSULTANT-FORMATEUR en MANAGEMENT/STRATÉGIQUE :

Projet d'entreprise, plans à moyen terme, objectifs, tableaux de bord, qualité totale, pour interventions INTRA dans grandes entreprises. Etudes supérieures et 5 ans minimum d'expérience de la formation et du conseil. Poste de haut niveau exigeant de grandes qualités humaines et professionnelles. Disponibilité rapide.

Envoyer C.V., photo et prétentions sous n° 8452 M  
**LE MONDE PUBLICITE - 5, rue de Montessuy - Paris 7.**

مقداد من الاميل

Rédacteur  
BUREAU DE DEPOSE

Auditeur in group  
Paris

CONTROLE DE GESTION

PLAN CONTROL

Le Monde CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Rédacteur

BANQUE DE DEPOTS PARIS 8<sup>e</sup>

Possédant une bonne expérience dans le domaine du financement, de l'acquisition ou de la modernisation de fonds de commerce...

2 COLLABORATEURS CHARGES DE RECRUTEMENT

Rattachés au responsable du Service Emploi, ils auront à prendre en charge les recrutements de cadres et d'employés des différentes sociétés du groupe.

C.C.E. AIR FRANCE

recherche pour village vacances

ASSISTANT(E) DE DIRECTION

C.D.D. 5 mois A/C 01.06.88.

EXIGÉES : études supérieures gestion hôtelière et/ou tourisme ; plusieurs années expérience animation et restauration.

Ecrire avec C.V. : C.C.E. AIR FRANCE ORLY SUD 216, 94542 ORLY AÉROGARE CEDEX.

UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

CAP GEMINI SOGETI

L'Expertise Informatique

Auditeur interne groupe Paris

PROFIL Ce poste intéresse un candidat correspondant aux critères suivants : Formation supérieure HEC-ESSEC-ESCP niveau Expertise Comptable ou équivalent.

Une opportunité de carrière dans un grand groupe industriel pour un JEUNE RESPONSABLE ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Cette société industrielle (820 MF, 700 personnes), filiale d'un puissant groupe français, est performante dans son domaine d'activité et largement bénéficiaire.

SECTEUR PÉTROLIER

Filiale de l'un des plus grands Groupes Internationaux, nous sommes, en France, leaders incontestés de notre marché.

CHEF COMPTABLE 280.000 +

Patron de l'équipe comptable (une quinzaine de compétences vous y attendent), vous prendrez la responsabilité globale de la comptabilité.

CONTROLEUR DE GESTION

Importante société de services (CA consolidée : 2 milliards de francs) opérant dans le monde entier, est située en banlieue Nord de Paris, recherche un...

MEDIA BA

53, av. Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

La filiale française d'un important groupe américain dont l'activité est la fabrication et la commercialisation de composants électroniques, CA France de l'ordre de 600 MF, effectif 650 personnes, recherche un jeune

CHEF DE LA COMPTABILITE GENERALE

Agé de 28-32 ans, de formation E.S.C. + D.E.C.S. + 1 ou 2 Certificats Supérieurs de l'Expertise Comptable, le ou la candidate(e) aura acquis une expérience de 3 à 6 ans en entreprise.

Patrick Bruneteau International Management 75, rue de Miromesnil 75008 PARIS

SOCIÉTÉ AVANT UNE POLITIQUE ACTIVE D'INFORMATION EN FRANCE ET A L'ÉTRANGER recherche son

Responsable des relations AVEC LES ACTIONNAIRES ET LES MILIEUX FINANCIERS

Il dépendra de la Direction Générale. Le candidat recherché possèdera une expérience de quelques années dans le domaine de l'analyse financière et une parfaite connaissance de l'anglais.

Notre groupe international agro-alimentaire renforce sa Division Produits Frais

JACQUET SUR LA PLANCHE POUR UN CONTROLEUR DE GESTION

Directement rattaché au Directeur de la Division Produits Frais - 700 MF C.A. - vous coordonnerez l'élaboration de son budget annuel : Production, Ventes, Investissements, Trésorerie, Fonctionnement.

RESPONSABLE LOGISTIQUE

Société française, 1.300 personnes, 2 usines, filiale d'un groupe industriel de renom du secteur métallurgique, présente dans des secteurs d'activités variées, leader et référence sur certains marchés.

Notre position et notre redéploiement nous conduisent à accentuer nos efforts dans l'organisation. Notre directeur d'usine auquel vous serez directement rattaché, attend un professionnel POUR PRENDRE EN MAIN L'OPTIMISATION des approvisionnements, de la production et des stocks.

CONTROLEUR DE GESTION RESPONSABLE DE LA COMPTABILITE ANALYTIQUE

Aux côtés du directeur d'usine, vous superviserez les comptabilités clients et fournisseurs (tenues par 4 personnes). Mais surtout, vous rechercherez, étudiez, reportez, en matière de coûts, de gestion, de fonctionnement, de prix de revient.

Handwritten text in a box: 533 من الامير



مقدراً من العمل

# UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

**ÉTABLISSEMENT FINANCIER PARIS (Groupe Suez)**

recrute

## UN ANALYSTE DE CRÉDIT JUNIOR

Numéro un sur notre marché, service financier aux PME, notre établissement vous propose de rejoindre son équipe chargée de participer à la décision et à la surveillance de nos risques.

Outre un aspect axé sur l'évolution économique et financière des entreprises du ou des secteurs dont vous aurez la charge, vous devrez développer les indispensables contacts nécessaires à la réussite de votre mission (établissements financiers, organisations professionnelles, institutions publiques...).

Un poste est actuellement à pourvoir pour lequel nous recherchons un jeune cadre de formation supérieure du type Ecole supérieure de commerce ou université avec une spécialisation financière.

Le candidat retenu assumera les responsabilités générales décrites ci-dessus, appliquées à la gestion d'un portefeuille d'entreprise d'un secteur économique spécifique.

Une première expérience de 1 à 2 ans serait un atout.

Ce poste basé à Paris nécessite quelques déplacements de courte durée.

La rémunération sera fonction de la formation et de l'expérience.

Envoyer C.V., photo et présentations au MONDE PUBLICITÉ s/n° 8453 M, 5, rue Montessuy, 75007 Paris.

**FIAT**

UN RESEAU DE CONCESSIONNAIRES DYNAMIQUES, UNE GESTION RIGOREUSE : C'EST INDISPENSABLE POUR UNE MARQUE QUI GAGNE !

Aujourd'hui, notre réussite commerciale nous conduit à recruter deux :

## Contrôleurs de gestion

Basés au siège de LEVALLOIS, vous serez responsables de la consolidation et de l'analyse des résultats de gestion, vous participerez à l'établissement du budget par secteurs d'activités, centres de profit, ou de coûts et analyserez les écarts sur budgets pour en rechercher les causes, avec les responsables d'activités. Vous élaborerez les nouvelles prévisions, participerez aux comptes-rendus à la maison-mère et interviendrez ponctuellement pour améliorer la rentabilité des frais de fonctionnement, frais fixes, etc...

Agés de 28 ans minimum, de formation supérieure (Maîtrise de Gestion, Sup de Co Gestion ou équivalent), vous justifierez d'une expérience de contrôle de gestion d'au moins 3 ans en entreprise ou en Cabinet d'Audit. Une expérience similaire dans le secteur automobile serait un atout supplémentaire.

Rigoureux, organisés, vous aimez le travail en équipe, avez le goût du contact et de la négociation, votre efficacité et vos résultats vous permettront, à terme, d'évoluer dans l'administration ou le commercial au sein de la société et du groupe.

Merci d'adresser rapidement votre CV avec photo et présentations sous référence GG/M à Emmanuelle GUEX.

Les candidats retenus devront pouvoir se libérer rapidement.

**CABINET BOTH**  
Département Recrutement  
3 bis, rue des Ecoles  
75400 CHATOU

# VOLVO

ADJOINT DU CONTROLEUR CENTRAL DE GESTION

Notre chiffre d'affaires se développe d'année en année : 4 milliards de F environ en 87. Dans le cadre de cette croissance, nous vous invitons à rejoindre une équipe dynamique, chargée de suivre les différentes activités de la Société : Automobiles, Poids Lourds, Bus et Cars, Moteurs marins, Pièces de rechange.

Siège, succursales et filiales représentent vingt centres de profit dont vous aurez à contrôler, analyser et diffuser les résultats au travers d'un reporting élaboré de type anglo-saxon, en grande partie établi à l'aide d'un outil micro-informatique qu'il vous appartiendra de perfectionner encore.

Pour mener à bien cette mission, vous entretiendrez des relations régulières avec les unités opérationnelles avec lesquelles vous suivrez les plans d'action mis en place.

Ce poste vous est destiné si vous avez complété votre formation d'Ecole Supérieure de Commerce par une expérience de 3 à 5 ans, et si vous pouvez justifier de sérieuses connaissances financières et comptables.

La pratique de l'anglais est absolument indispensable. Poste basé à Paris-Étoile.

Adressez votre candidature avec lettre manuscrite, cv, photo et présentations s/n° 301/AGC à notre Conseil R. GERARD, 134 boulevard Haussmann, 75008 PARIS.

**Price Waterhouse**

## Juridique et Fiscal

... L'un des plus importants cabinets de Conseil Juridique et Fiscal à l'échelon international. Nos équipes sont composées de professionnels d'excellent niveau, dont la diversité et la complémentarité ont fait le renom de notre firme et nous permettent de connaître un fort développement de nos activités.

Pour y faire face nous recherchons immédiatement des

## Fiscalistes

que nous recruterons en fonction de leurs compétences et de leur potentiel. Diplômé de l'Enseignement Supérieur, vous parlez anglais, vous avez acquis une expérience de 5 ans au moins de la Fiscalité. Vous souhaitez intégrer un Cabinet qui vous permet de prendre votre envol, d'avoir la responsabilité de vos propres dossiers et de bénéficier des possibilités d'évolution rapide au sein du cabinet.

Merci d'adresser à Pierre BOURON - 11 rue de Laborde 75008 Paris - sous la référence M 73303, votre dossier de candidature qui sera étudié avec la plus grande confidentialité.

**CENCEP**

C.E.2 - CENTRE D'EXPLOITATION DES CAISSES D'ÉPARGNE

Notre organisme, chargé de la gestion des titres et des cartes bancaires du réseau des Caisses d'Épargne souhaite intégrer pour faire face à un fort développement son

## Responsable de l'exploitation titres

Professionnel du back office titres, vous possédez une expérience réelle acquise au sein d'un organisme financier ou d'une charge d'agent de change.

Vous animerez une équipe jeune d'une trentaine de personnes avec laquelle vous optimiserez l'efficacité des procédures d'exploitation.

Une grande aptitude au management ainsi que de bonnes qualités relationnelles seraient déterminantes pour ce poste basé à Paris.

Merci de nous adresser votre dossier sous référence R 1858 ou transmettez-le à CV CADRE en composant le 36.15 code JCM sur votre minitel.

Jean-Claude Maurice Corvel  
12, rue de Ponthieu  
75008 PARIS  
PARIS - LYON - BARCELONE.

**Pompes Salmson**

## CONTROLEUR DE GESTION

La croissance se maîtrise. Et c'est aussi l'affaire de notre Contrôleur de Gestion, vous sûrement. Diplômé d'une grande Ecole de Commerce ou de Gestion, vous avez acquis une expérience confirmée du contrôle budgétaire et de la comptabilité analytique dans une unité de production. Vous voulez aujourd'hui élargir votre champ d'action à l'établissement du plan à moyen terme, à l'élaboration des budgets annuels, à la mise en place de procédures de contrôle et de communication entre services... en bref, vous souhaitez devenir une force de proposition en matière de gestion, de compétitivité, de créativité - votre place est ici, à Rueil-Malmaison, aux côtés du Directeur Financier, et, lors de courts déplacements, à Laval, auprès du Contrôleur de Gestion de l'usine dont vous superviserez l'activité.

- 650 personnes
- CA 87 : 430 millions
- CA export : 40 %
- Usine à Laval
- 1 250 000 prod/an

ORION vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et présentations) sous référence 8803LM

35, rue de Rocher 75008 Paris

**ORION**  
l'homme et l'entreprise

## Adjoint au Directeur Financier

Poste à créer au sein d'un Etablissement Financier en forte croissance

Notre Groupe de sociétés de financement immobilier et de promotion, animé par une Direction innovatrice, dynamique, engagée, poursuit un important développement en C.A., rentabilité, notoriété sur ses marchés.

Vous assisterez le Directeur Financier sur : l'animation des différents services (comptabilité, trésorerie, contrôle de gestion), l'ingénierie financière (adossés, transformation, couverture des risques, recherche de financements, ...).

De formation HEC, ESSEC, ESCP ou similaire, vous avez idéalement 5 à 7 ans d'expérience financière, acquise en Etablissement Financier ou/et en entreprise, avec si possible la supervision de services comptables.

Votre personnalité, votre habitude des relations de négociation, votre capacité à vous intégrer dans le monde de la finance bancaire seront parmi les critères déterminants du choix.

Pour recevoir des informations complémentaires, merci d'adresser votre candidature sous référence 18 8315 M à notre Conseil, qui garantit la confidentialité.

**EQUIPES ET CARRIERES**  
4, rue de la Bienfaisance 75008 PARIS

**ORGANISME SEMI-PUBLIC D'AMENAGEMENT ET DE GESTION IMMOBILIERE (PARIS)**

recherche

## UN JEUNE CONTROLEUR DE GESTION

Placé sous l'autorité directe du Directeur Général, il sera chargé :

- d'améliorer les méthodes de travail et les outils de gestion,
- de piloter les développements informatiques
- de fournir les états et les analyses de gestion nécessaires à la Direction Générale.

Ce poste convient à un candidat de 30 ans environ, de formation HEC, ESSEC ou équivalent ayant une première expérience du contrôle de gestion.

Adressez lettre manuscrite, CV, photo en précisant la rémunération actuelle à notre conseil : Monsieur EVANGELISTA, FIDORGA, 2 Bis rue de Villiers, 92308 LEVALLOIS-PERRET Cedex.

Nous sommes une société de Conseil en information

Nous délivrons, immédiatement, l'information utile à la prise de décision de nos 12000 clients : chefs d'entreprise, consultants...

Nous recherchons :

## 1 fiscaliste

- Vous êtes spécialiste en fiscalité des entreprises;
- Vous êtes titulaire d'un DESS et possédez une expérience de plusieurs années ou vous sortez de l'Ecole des Impôts et avez une pratique de quelques années;

venez rejoindre notre équipe.

Adressez votre candidature détaillée à Marc SOUBAIGNE, Directeur des Relations Humaines SVP, 54, rue de Monceau 75381 Paris Cedex 08

**SVP**

**UNIVERS DE LA GESTION**

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Une importante entreprise internationale de services (CA 1,2 Md de F) recherche, pour sa direction financière, un jeune

## Auditeur

Paris-Nord (RER) 200/230 KF

Rattaché au Directeur financier, il aura pour tâche de réaliser des audits de révision d'établissements et filiales du Groupe, et d'assister la direction financière pour différents travaux (budgets, comptabilité...).

Ce poste s'adresse à un candidat titulaire du DECS ou équivalent, doté d'une première expérience en cabinet, et ayant une bonne pratique de l'anglais. Il sera appelé à se déplacer pendant le tiers de son temps.

Contactez Christophe Aubry au (1)40.70.00.36 ou adressez CV + n° tél + rémunération actuelle à Michael Page Finance, 19 avenue George V, 75008 PARIS, sous réf. CA 1157 MO.

**Michael Page Finance**  
Paris.Londres.Amsterdam.Bruxelles.New-York.Sydney  
Spécialiste en recrutement Financier

Le siège européen d'une importante Société Américaine, leader dans son domaine, recherche

## Business Planning Manager

Paris 280 KF+

Rattaché hiérarchiquement au Financial Director, Afrique et Middle East, il sera responsable :

- du suivi et du contrôle des budgets des filiales,
- du suivi de la mise en place du plan à long terme,
- de l'analyse des résultats de chaque filiale et de l'évolution des parts de marché dans chaque pays.

Le candidat devra avoir un rôle d'interface entre les filiales et le siège aux Etats-Unis. Il aura une formation supérieure de type Ecole de Commerce complétée par 5 ou 6 ans d'expérience dans un environnement international ou au sein d'une société anglo-saxonne.

Merci d'adresser CV + n° tél + rémunération actuelle à Yves Pascaud, Michael Page Finance, 19 avenue George V, 75008 PARIS, sous réf. IP 970 MO.

**Michael Page Finance**  
Paris.Londres.Amsterdam.Bruxelles.New-York.Sydney  
Spécialiste en recrutement Financier

CABINET D'EXPERTISE COMPTABLE, membre d'un réseau international (CA 30 MF et 10 associés), implanté à Paris, recherche pour la région parisienne un :

## Manager

Paris 280 KF + intéressement

Responsable d'un portefeuille de clients en assistance comptable, il aura également pour mission de développer les activités de conseil, d'expertise et d'audit. De réelles opportunités d'association existent dans ce poste pour un candidat expert comptable diplômé, à cours ou moyen terme. De formation supérieure, il aura 3 à 5 ans d'expérience en cabinet français ou anglo-saxon. Il est souhaitable qu'il parle l'anglais.

Contactez Gilles de Mentque au (1)40.70.00.36 ou adressez CV + n° tél + rémunération actuelle à Michael Page Finance, 19 avenue George V, 75008 PARIS, sous réf. GM 1159 MO.

**Michael Page Finance**  
Paris.Londres.Amsterdam.Bruxelles.New-York.Sydney  
Spécialiste en recrutement Financier

## Une nouvelle équipe pour une holding financière en développement

Ce groupe financier, créé en 1980 détient des participations dans des secteurs variés : les nouvelles technologies, le service, l'industrie... Afin d'être en mesure de susciter et de suivre un plus grand nombre d'affaires, son état major a décidé de renforcer son équipe par des professionnels confirmés, hommes ou femmes, diplômés d'études supérieures : Grandes Ecoles d'ingénieurs, de Commerce, DESS de Droit, Finance, Fiscalité..., ayant une crédibilité personnelle certaine.

**Un CHARGE D'AFFAIRES** qui a l'habitude des contacts ; il prospectera des secteurs bien définis, avec le souci d'acquiescer les prises de participation de la société. Une expérience d'ingénieur-conseil dans la banque précédée de quelques années dans l'industrie constituerait une bonne préparation pour ce poste.

**Un RESPONSABLE JURIDIQUE ET FISCAL** qui participera à la négociation des acquisitions et au suivi des filiales. Juriste de formation, il a une expérience polyvalente d'au moins quatre années en cabinet ou dans un grand groupe.

**Un ANALYSTE ET GESTIONNAIRE FINANCIER** qui par sa formation et sa pratique professionnelle sait définir la valeur d'une société cotée ou non. Il a donc une parfaite compréhension des comptes et est en mesure d'assurer certaines tâches de gestion.

Si vous avez envie de pratiquer la venture capital dans une petite équipe, prenez contact rapidement avec les consultants du cabinet CLEAS, sous réf. 8810/LM, ils vous présenteront ces opportunités.

**CLEAS**  
6, place de la République Dominicaine 75017 PARIS  
MEMBRE DE SYNTec

## STRATÉGIES DU FUTUR

INVENTER ET GERER POUR GAGNER

## Jeunes auditeurs financiers

FRAMATOME, grand groupe industriel diversifié à vocation internationale -13 Mds de CA- vous propose de vous intégrer à son équipe d'audit interne. Vous participerez à des missions de contrôle interne comptable. Vous rédigerez les rapports conclusifs aux missions et établirez les recommandations nécessaires à l'amélioration des procédures et de l'organisation.

Vous êtes diplômé de l'Enseignement Supérieur (Ecole Supérieure de Commerce ou maîtrise de gestion, + DECS). Vous avez 2 années d'expérience professionnelle acquise dans un cabinet d'audit ou dans une grande entreprise industrielle. En outre, une connaissance approfondie des techniques d'audit anglo-saxonnes serait appréciée. Autonome et rigoureux, vous êtes doué d'un sens aigu de la synthèse. De réelles perspectives d'évolution pourront vous être offertes.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite et CV), à Valentine TRABUT, FRAMATOME, Département Gestion Prévisionnelle Cedex 16 - 92084 PARIS LA DEFENSE.

**FRAMATOME**

## FUTUR RESPONSABLE DE L'AUDIT INTERNE

### MAINTENANT MON AVENIR, J'EN SUIS SUR.

Le GROUPE DE PARIS, c'est un C.A. de 12 200 millions de francs, 22 sociétés privées d'assurances françaises et étrangères.

Gérer efficacement est une des priorités essentielles de notre Groupe. Pour contrôler, affiner nos méthodes et procédures, nous développons notre service Audit interne.

Nous vous confierons immédiatement la responsabilité de différentes missions au sein de nos sociétés françaises. Vous participerez activement à la révision des opérations et des systèmes. De plus, vous contribuerez à vérifier la rigueur de la gestion et la réalité des performances. Vous démontrerez ainsi vos capacités à prendre, dans les 2 ans qui viennent, la direction de notre service Audit interne.

Vous êtes diplômé d'une grande école de commerce (HEC, ESSEC, ESCP ou IEP écofi). Depuis 3 à 5 ans, vous êtes un élément efficace d'un département Audit d'une grande entreprise, d'un important cabinet ou du corps de l'Inspection d'un grand réseau bancaire.

Nous tiendrons compte de vos compétences et de votre potentiel pour vous proposer une rémunération motivante.

Vous avez une conception dynamique de l'Audit : Adressez rapidement, sous la référence 1988/AC, lettre manuscrite, C.V. et prétentions à notre Service Recrutement Cadres - GROUPE DE PARIS - 21, rue de Châteaudun - 75447 PARIS Cedex 09.

**GROUPE DE PARIS**

**CA CRÉDIT AGRICOLE**  
ILE DE FRANCE  
recherche pour son département

PROMOTION IMMOBILIERE

## JEUNES DIPLOMÉS

ayant une attirance pour l'immobilier.

Vous serez chargé, dans un premier temps, au sein d'une équipe de gérer les financements accordés. A terme, si vous affirmez vos qualités de négociateur et d'analyste, il pourra vous être confié un portefeuille de clients promoteurs.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) au Service du Recrutement 26, Quai de la Rapée 75012 PARIS.

Important Groupe Industriel situé en Région Parisienne recherche son

## Adjoint du directeur financier (H/F)

pour prendre en charge les opérations de compensation

De formation commerciale supérieure, vous êtes un praticien expérimenté des opérations de compensation et/ou du Trading. Vous avez une trentaine d'années et possédez une pratique courante de l'anglais et si possible de l'allemand.

Merci d'envoyer votre C.V., lettre manuscrite, photo et prétentions sous référence 69960 à DESS 103, rue Joubert 75017 PARIS qui transmettra en toute confidentialité.

Rhône-Alpes

Banque régionale liée à un grand réseau renforce ses structures et recherche

## Directeur d'agence

Classe VI

Responsable d'une agence importante avec plusieurs bureaux rattachés. Agé de + de 30 ans, professionnel confirmé, vous avez déjà dirigé une agence, vous connaissez bien l'immobilier et la clientèle de particuliers aisés. Vous êtes dynamique et ambitieux, vous voulez donner un nouvel élan à votre carrière.

Merci de nous écrire (Réf. 2043M).

DB S.A. Les 4M, Chemin du Petit Bois, BP 18, 69131 ECULLY Cédex.  
91, rue du Fg St-Honoré, 75008 PARIS

**DOMINIQUE BARRÉ S.A.**  
CONSEIL EN RECRUTEMENT DE CADRES

مقاومة الازمة



هتدرا من الاميل

**UNIVERS DE LA GESTION**

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

**GRANDE BANQUE**  
recherche pour renforcer son équipe Marchés

**2 TRADERS OBLIGATAIRES**  
OPERATEURS EN OBLIGATIONS

Ils interviennent à la table des négociations sur les marchés obligataire, MATIF, Emprunts du secteur public...

Pour ces postes nous souhaitons rencontrer de jeunes traders (1 à 2 ans d'expérience) de formation économique ou mathématique (3ème cycle) possédant le sens de l'opportunité financière et un dynamisme incontestable.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature shéf. 36373 à CONTESSÉ PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

**Contrôleur de Gestion**

Le Diocèse de Paris souhaite mettre en œuvre un contrôle budgétaire comprenant des prévisions et un suivi mensuel régulier.

Vous serez chargé de créer un outil de mesure disponible permettant d'instaurer une bonne communication entre les différents niveaux de décision.

De formation commerciale supérieure avec si possible un DECS, vous avez une expérience de 3 à 5 ans acquise dans le contrôle de gestion. Vos capacités d'adaptation et vos qualités humaines vous permettront de réussir et d'évoluer dans cette fonction. La rémunération sera fonction de l'expérience.

Merci d'écrire sous la référence 722/M à AL CONSEIL, 35, rue de Naples, 75008 PARIS.

Chez le N° 1 européen de la communication d'entreprise

**JEUNE RESPONSABLE DE PERSONNEL HF**

**TELIC**

Filiale de la CGE, le groupe TELIC ALCATEL emploie 14000 personnes et a réalisé en 1987 un chiffre d'affaires de l'ordre de 11 milliards de Frs. L'entreprise renforce sa Direction des Ressources Humaines et souhaite accueillir un jeune responsable de personnel.

Rattaché au Responsable du Personnel de l'établissement de STRASBOURG (1850 personnes), au sein d'une équipe de 5 cadres, le candidat assure la gestion dynamique d'une population de 400 techniciens, employés, jeunes ingénieurs et cadres : recrutement, rémunérations, détection et valorisation des potentiels... De plus, il a la charge de l'élaboration, de la mise en place et du suivi du plan de formation de l'ensemble de l'établissement : pour ce faire, il est assisté de deux collaborateurs.

Nous souhaitons rencontrer pour ce poste un candidat âgé d'au moins 28 ans, diplômé d'études supérieures (économiques, sociales ou DES gestion du personnel...). Une expérience de 3 à 5 ans en gestion de ressources humaines, acquise de préférence en milieu industriel, est indispensable. Les qualités humaines privilégiées seront le sens de la communication, de l'équipe et l'aptitude à évoluer dans un contexte très opérationnel.

Le poste est basé à STRASBOURG. Dans un environnement dynamique de technologies de pointe et de politique de management participatif, dans un cadre de travail agréable, l'entreprise propose un poste valorisant et évolutif.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 30/1192 H à :

**EGOR REGION EST**  
18, rue Auguste Lamey - 67000 STRASBOURG

**EGOR**

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE - BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT-BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA

**CHEF COMPTABLE**

AUCHAN recherche pour un de ses hypermarchés de la région parisienne un CHEF COMPTABLE.

De formation universitaire avec DECS, débutant ou ayant une première expérience en cabinet, vous serez responsable, après une mission dans un de nos magasins complétée par une solide formation à nos méthodes comptables, de l'établissement et de l'analyse des comptes d'exploitation, des bilans économiques et fiscaux de l'hypermarché.

Pour vous assister dans votre fonction, vous aurez à animer une équipe d'une dizaine de personnes.

Vos compétences techniques ainsi que votre capacité à manager une équipe vous permettront de réussir dans cette fonction et d'évoluer dans le cadre de notre Société.

Merci d'adresser lettre manuscrite + curriculum vitae + photo + prétentions, sous la référence 5274, à MEDIA P.A. - 53, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

**Auchan**

**JEUNES CADRES FINANCIERS**  
PARIS - RENNES - NANTES

Groupe financier de réputation nationale, nous commercialisons une gamme complète de services destinés à financer les investissements des entreprises.

Les cadres que nous recrutons devront sur leurs secteurs développer le portefeuille de clientèle, analyser les besoins en financement des entreprises, monter les dossiers de crédits, promouvoir nos produits et notre image auprès de nos partenaires (banques, organismes professionnels, administrations, etc...).

Une mission passionnante mais difficile, que nous souhaitons confier à des jeunes diplômés (Ecole de Commerce ou équivalent) justifiant si possible d'une première expérience financière et attirés par une carrière commerciale.

La mobilité géographique est bien sûr indispensable.

Merci d'adresser candidature motivée en précisant l'affectation de votre choix, Paris (Réf. P), Rennes (Réf. R), Nantes (Réf. N), au CCME - Serge DÉLETRÉ, 128 rue de la Boétie 75008 PARIS.

**GROUPE CCME**

**Directeur Administratif et Financier**  
d'une importante usine en forte expansion

Grande entreprise française leader au plan international dans sa spécialité, nous nous caractérisons par une volonté permanente d'innover et par un souci constant d'adapter notre organisation à l'évolution de nos marchés.

L'une de nos filiales (C.A. : 500 MF) située près d'une ville universitaire d'Alsace, recherche son Directeur Administratif et Financier. Selon la Directeur Général, sa mission essentielle sera de fournir à celui-ci, en permanence, les éléments nécessaires au pilotage de l'entreprise. Il sera responsable du bon fonctionnement des services : comptabilité générale et analytique, trésorerie, contrôle de gestion (effectif : environ 20 personnes).

Nos souhaits : une formation ESC Option Finance - Comptabilité ou équivalent, avec une première expérience dans un cabinet d'audit, complétée par l'encadrement d'un service où vous aurez fait fonctionner en usine les comptabilités et la gestion. Un goût marqué pour l'information, une bonne maîtrise de l'anglais et d'excellentes qualités pédagogiques sont souhaitées.

Pour recevoir des informations complémentaires, merci d'adresser votre candidature sous référence 18 8110 M à notre Conseil.

**EQUIPES ET CARRIERES**  
4, rue de la Bienfaisance 75006 PARIS

LA CAISSE REGIONALE DE CREDIT AGRICOLE DU FINISTERE  
recherche pour son SERVICE ENTREPRISES

**CONSEILLER FINANCIER CONFIRMÉ**

Responsable de la gestion d'un portefeuille de grandes entreprises, vous serez en charge de la promotion de notre offre globale de services (investissements, trésorerie, suivi du risque, placements, services bancaires, etc...) et le conseil auprès de cette clientèle.

L'aptitude à négocier avec des chefs d'entreprises et une première expérience de 3 à 4 ans en analyse financière, seront les compléments indispensables d'une bonne formation générale (Ecole Supérieure de Commerce, Maîtrise Sciences Economiques, Maîtrise de Gestion).

Les candidatures avec lettre manuscrite, c.v. photo et prétentions sont à adresser au Service du Personnel, C.R.C.A.M. du Finistère, B.P. 401, 29329 QUIMPER CEDEX.

**CRÉDIT AGRICOLE**  
Le bon sens en action

LA CAISSE NATIONALE DE PREVOYANCE  
recherche

**ACTUAIRE**

Au sein de l'actuarat central (15 personnes) il sera plus spécifiquement chargé :

- des études techniques préalables au lancement des nouveaux produits,
- du suivi technique et de la réactualisation de sa gamme de produits existants.

Pour ce poste qui demande autant de qualités de rigueur que d'ouverture d'esprit nous souhaitons rencontrer un diplômé de l'enseignement supérieur (S.P., I.S.A., ENSAE...) ayant une expérience dans l'assurance de 2-3 ans, désireux de donner une nouvelle dimension à sa carrière.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature sous réf. 36310 à CONTESSÉ PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01.

Importante société de transports - Paris - nous recherchons pour notre Division Gestion et Planification un

**CONTROLEUR GESTION ET METHODES**

**VOTRE MISSION :** Intégré à une équipe jeune et dynamique, vous prendrez en charge le suivi de la productivité et vous participerez à des opérations d'analyse et de contrôle principalement à l'étranger.

A 28 ans environ, de formation supérieure (HEC, ESC, ECOLE D'INGENIEURS...) vous êtes bilingue anglais et possédez une première expérience professionnelle réussie.

Pour ce poste, vous acceptez les déplacements en France comme à l'étranger.

La pratique d'une autre langue (allemand, italien, espagnol...) serait un plus.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. photo et prétentions), s/réf. 5275/LM, à

**MEDIA PA**  
53, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

Nous sommes une entreprise de travaux publics  
région PARIS EST. Nous recherchons

**RESPONSABLE FINANCES-COMPTABILITE**

Rattaché au Directeur Général et en liaison permanente avec les unités de production

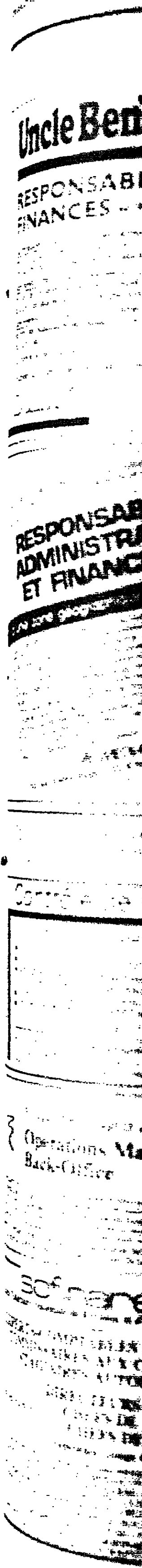
Vous aurez en charge la direction de la comptabilité générale, analytique et financière.

Cette mission implique de participer à la mise en place d'une informatique intégrée reprenant les méthodes et procédures afférentes au contrôle budgétaire des chantiers.

La fonction nécessite : imagination, rigueur, pratique courante de l'anglais.

Nous souhaitons confier ce poste à une personne d'une trentaine d'années, H ou F, ayant une expérience équivalente dans ces domaines, titulaire d'un diplôme d'une école supérieure de commerce (DECS).

Merci de transmettre votre candidature, CV, photo et prétentions à **COPAGEST-35, Bd de Strasbourg-75010 PARIS** qui nous garantit une entière discrétion.



# UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

## Uncle Ben's®

Société du groupe MARS, MF ALIMENTAIRE recherche pour son siège de Gonesse (95) un :

### RESPONSABLE SERVICES ET FINANCES H/F

380 KF +

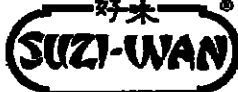
**Sa mission :** Responsable des services comptabilité, trésorerie, planning financier opérationnel, reporting, contrôle budgétaire, paie, administration des ventes, crédit recouvrement, il devra animer et les contrôler dans le cadre des procédures du groupe et de la fiscalité française.

**Son profil :** de formation Sup de Co, DECS, MBA, il aura une expérience dans un domaine équivalent et de préférence dans un Groupe International. Maîtrisant l'anglais, il devra avoir fait preuve de qualités de leader et de manager privilégiant le travail en équipe.

**Son avenir :** son adaptabilité, sa réactivité et son sens de la persuasion, seront les qualités essentielles qui lui permettront d'évoluer au sein du Groupe.

Ce poste vous intéresse !

Envoyer CV, photo et lettre de motivation à



MF ALIMENTAIRE  
Direction du Personnel  
15 rue de la Malmaison  
95500 GONESSE

## Responsable du marché des professionnels

Banque

Cette banque régionale, la première dans son domaine, recherche pour Lille un responsable du marché des professionnels. Rattaché au directeur des engagements, il sera chargé, avec l'appui d'une structure spécialisée de développer les relations avec une clientèle d'entrepreneurs individuels et notamment de commerçants auprès desquels il aura à promouvoir la prescription de crédits à la consommation. Ce poste, à créer, s'adresse à un candidat âgé d'au moins 28 ans, diplômé d'études supérieures commerciales ou économiques. Alliant rigueur dans l'appréciation du risque et créativité sur le plan marketing, il aura acquis au sein d'un établissement bancaire ou financier une expérience lui conférant la maîtrise des techniques de crédit aux professionnels et à la consommation. La rémunération annuelle sera fixée en fonction des compétences. Ecrire à JB de GANDT en précisant la référence A/4920M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE  
19, Résidence Flaminie - 59179 CROIX - Tél. 20.72.52.25  
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

**RESPONSABLE ADMINISTRATIF ET FINANCIER**

d'une zone géographique d'étranger

... recherche pour son ...

### Auditeurs séniors, chefs de mission !..

la haute-finance a besoin de vos talents...

Vous faites actuellement partie du « CORPS de l'INSPECTION » d'un Grand Réseau, ou bien vous avez rejoint l'une des « BIG EIGHT ». Votre formation Grande Ecole (Scientifique ou de Gestion), ou votre DOUBLE FORMATION, assortie d'une première expérience de deux ou trois ans, vous conduisent à envisager une responsabilité de

### Managers d'inspection

Nous vous offrons, IMMEDIATEMENT, cette opportunité, NOUS, un ORGANISME FINANCIER de Premier Plan, disposant d'un réseau de 5 000 personnes. Vous serez chez nous, l'occasion d'innover en élaborant synthétiquement, mais aussi, fonction par fonction, des paramètres permettant de spécifier chaque activité... et de « mesurer » l'incidence des orientations prises au plus haut niveau, et ce, pour le compte des plus HAUTES INSTANCES de notre profession. Une cinquantaine de « PME » vous attendent si, au-delà de qualités certaines de jugement, la justesse de vos diagnostics fait autorité, et si vous êtes à la rigueur du « Spécialiste du Contrôle », la largesse de vues et les capacités d'anticipation du Décideur.

Au fond, mieux vaut « ressembler » à ceux que l'on conseille... A bientôt !

René DAGIRAL, notre Conseil, attend votre résumé de carrière, sous la référence N/MD/LM.



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

### GRUPE LEADER DANS LA DISTRIBUTION SPÉCIALISÉE (C.A. 5 Milliards de Francs)

recherche pour son :

### Contrôle de Gestion

de Jeunes candidats ayant :

- environ 25 ans
- une formation HEC - ESSEC - ESCP - ESCAE
- une grande autonomie de travail allée à la rigueur dans le respect des procédures existantes.
- une aisance dans les contacts humains
- une expérience d'au moins 3 ans dans la fonction.

Lieu de travail : PARIS

Adresser C.V., photo et prétentions sous référence 31018 M à BLEU Publicité - 17, rue du Dr Label 94307 VINCENNES CEDEX - qui transmettra

Banque d'Arbitrage et de Marché recherche

### Opérations Manager Back-Office

Dépendant du Directeur Général, il effectue le suivi administratif de l'ensemble des opérations de marché (francs, devises...), en assure la précomptabilisation et conduit les changements, voire la refonte de l'organisation existante. Poste d'envergure, au sein d'une banque en expansion qui nécessite de la rigueur et une connaissance parfaite du traitement des nouveaux instruments. Merci d'adresser votre dossier de candidature s/nf. M 73403 qui sera étudié avec la plus grande confidentialité à Deselec 15 rue du Louvre, 75001 Paris.

## sofinarex

Société Fiduciaire Nationale de Révision et d'Expertise Comptable

recrute  
**EXPERTS-COMPTABLES DIPLOMES  
COMMISSAIRES AUX COMPTES  
STAGIAIRES AUTORISES**

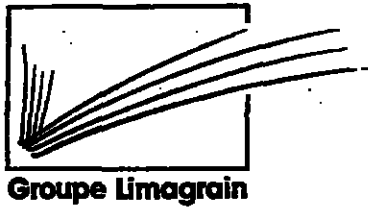
**DIRECTEURS REGIONAUX  
CHEFS DE BUREAUX  
CHEFS DE GROUPE**

pour des postes de

Expérience Groupe Fiduciaire appréciée

Les postes sont à pourvoir dans les grandes métropoles régionales et plus particulièrement à AMIENS - ANGERS - BESANCON - BEZIERS - BIARRITZ - BORDEAUX - CANNES - CHALONS SUR MARNE - CLERMONT-FERRAND - DIJON - GRENOBLE - LILLE - LIMOGES - LYON - AIX - MARSEILLE - MONTPELLIER - MULHOUSE - NANCY - ORLÉANS - PARIS EST ET PARIS OUEST - POITIERS - RENNES - ROUEN - ST QUENTIN - STRASBOURG - TOULOUSE - TOURS.  
Envoyer photo, C.V. et prétentions à : SOFINAREX - 20, place de l'Île LA DEFENSE - 92411 COURBEVOIE Cedex.

## Jeune gestionnaire



Groupe Limograin

Nous sommes l'un des premiers groupes internationaux dans le secteur stratégique des semences.

Nous vous proposons d'intégrer un Groupe réalisant un chiffre d'affaires de 2 milliards de F., constitué de 43 sociétés dont 16 filiales étrangères.

Au sein de la Direction Financière de notre holding, vous participerez à la consolidation et à l'analyse des informations comptables et budgétaires, à l'élaboration du reporting mensuel, ainsi qu'à des études de rentabilité (investissements, programmes de recherche...).

Vous avez entre 25 et 30 ans et une première expérience de la gestion en entreprise ou en cabinet d'audit. Vous êtes diplômé d'une Grande Ecole (option finances-comptabilité) ou de l'Université (MSO + DECS, MSTCF).

Sensibilisé à la micro-informatique, vous souhaitez développer vos qualités de rigueur et d'organisation. Anglais ou allemand souhaité.

Les candidatures (avec photo et prétentions) sont à adresser sous référence 412/M à Groupe Limograin - Département du Personnel - BP 1 - 63720 ENNEZAT.

## Le traitement scientifique du risque bancaire



Important GROUPE FINANCIER (2500 personnes), spécialisé dans le financement des particuliers et des entreprises, nous occupons l'un des tout premiers rangs dans notre activité.

Nous recherchons pour notre Groupe ANALYSE STATISTIQUE DU RISQUE BANCAIRE un(e) jeune diplômé(e)

### Ingénieur, Economètre, Statisticien...

Au sein d'une petite équipe, après formation à nos outils et méthodes, vous serez chargé de mener des études d'évaluation statistique et mathématique du risque, dans des domaines très variés relevant des financements Entreprise, Automobile, Immobilier... La grande diversité des études que vous aurez à traiter vous amènera à être en contact avec de nombreux services et utilisateurs. Outre l'aspect purement technique, ces fonctions impliquent donc de réelles capacités relationnelles.

De larges perspectives d'évolution dans les diverses filières financières du Groupe vous seront ultérieurement proposées.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 8031 M à notre Conseil SENANQUE - 103 rue La Fayette - 75010 Paris.

Senanque

## devenez l'adjoint de notre directeur comptable groupe

JEUNE CADRE  
PARIS

Grand Groupe Industriel Français également implanté aux Etats-Unis, notre croissance nous amène à rechercher un jeune cadre expert comptable de haut niveau et à fort potentiel pour succéder notre Directeur Comptable. Titulaire, si possible, de l'expertise comptable et avec des connaissances en fiscalité, votre première expérience en

comptabilité vous décide aujourd'hui, à opter pour une entreprise et une mission d'envergure.

Après une période d'intégration et de formation à nos procédures internes, vous aurez acquis une bonne connaissance des structures du groupe et nous vous confierons progressivement des responsabilités opérationnelles.

En effet, très rapidement, vous occuperez une position d'ADJOINT auprès

de NOTRE DIRECTEUR COMPTABLE GROUPE, un poste qui vous permettra de mettre en avant vos facultés d'adaptation et votre forte personnalité. Nous nous offrons un salaire très motivant ainsi que les moyens et les opportunités de concrétiser à terme votre carrière.

Merci d'adresser votre lettre manuscrite, C.V. et photo éditée, sous la référence 5261, à

Communiqué 53, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra...

مكتبة الامير



مقدرا من الاميل

UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

**BANQUE HERVET** CHATEAUROUX

**EXPLOITANT ENTREPRISE**

**CLASSE VI**

De formation supérieure (Bac + 4), riche d'une expérience réussie d'au moins deux ans dans l'exploitation bancaire, vous souhaitez aujourd'hui évoluer dans une banque performante de taille humaine et orienter votre carrière en mettant à profit votre esprit d'initiative et votre sens des responsabilités.

Au sein de notre succursale de Chateauroux, nous vous confierons la gestion, l'exploitation d'une clientèle variée : PME, PMI. Vous prendrez en charge son développement par une prospection commerciale active.

Un métier passionnant où rapidement, suivant vos résultats, vous évoluerez vers de nouvelles fonctions dans le groupe et des perspectives de carrière vous seront offertes.

Merci d'adresser CV + photo + rémunération actuelle à Marie-Dominique LE LEVREUR, Banque Hervet, Division de la Formation et des Carrières, 127 avenue Charles de Gaulle, 92201 NEUILLY, sous réf. F4EE

**BANQUE HERVET** Pour notre Agence Centrale de Neuilly, nous recherchons un

**CONSEILLER CLIENTELE PRIVEE**

**CLASSE VI**

Le candidat possèdera plusieurs années d'expérience de ces fonctions, le goût de l'animation et une excellente approche commerciale.

Au sein d'une importante agence de la banque Hervet, il prendra en charge le développement de comptes de particuliers, institutionnels, professions libérales. De plus, il pourra faire preuve d'initiative en organisant des actions de promotion auprès de cette clientèle.

Ce poste très évolutif permettra à un candidat de valeur de réussir pleinement au sein de notre groupe.

Merci d'adresser CV + photo + rémunération actuelle à Marie-Dominique LE LEVREUR, Banque Hervet, Division de la Formation et des Carrières, 127 avenue Charles de Gaulle, 92210 NEUILLY, sous réf. M12AC.

**ICN INTERTECHNIQUE** Le Groupe INTERTECHNIQUE, (2 300 pers. - 1,4 milliards de C.A. en 88) conçoit et fabrique des matériels de techniques avancées.

Notre Direction Financière recherche pour l'un des Départements de notre Division Aéronautique un :

**Contrôleur de gestion**

Reportant au Contrôleur de Gestion de cette Division et avec l'aide de votre petite équipe, vous assisterez ce Département et serez associé à toutes ses actions, en collaboration avec les interlocuteurs des Etudes, du Commercial, de la Production.

Analysant les méthodes et procédures mises en place, vous assurerez la prévision et le suivi budgétaire, le tableau de bord, assisterez les opérationnels dans la prise de mesure corrective, et préparerez la mise en place de nouveaux outils de gestion en liaison avec l'informatique.

De formation supérieure (ESCAE ou équivalent) vous avez acquis une première expérience de deux à quatre ans du contrôle de gestion dans un milieu industriel similaire et possédez des qualités de bon sens, d'imagination, de synthèse, et de contact à tous niveaux, nécessaires pour réussir dans cette fonction évolutive.

Vous avez en outre une bonne pratique de la micro-informatique.

Thierry de CARNÉ, notre Conseil, vous remercie d'adresser votre dossier, sous la référence I/CGJ/LM.

**Raymond Poulain Consultants** 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

**SOREFI** Ile de France organisme financier du réseau régional des Caisses d'Epargne ECUREUIL, recherche

**CHARGE D'ETUDES FINANCIERES**

Il (elle) s'intégrera à la DIRECTION DES ETUDES FINANCIERES qui a pour mission d'étudier pour le compte des différents organismes les relations financières entre ceux-ci, de veiller aux équilibres financiers et de fournir les informations nécessaires aux prévisions d'activités et à leur suivi.

Ce poste suppose nécessairement :

- La capacité d'établir de très bonnes relations avec tous les interlocuteurs et de s'intégrer dans une petite équipe.
- La prise en charge autonome des dossiers d'études et le désir d'aller au fond des problèmes avec tous les contacts que ceci suppose en amont et en aval.
- A partir d'une démarche intellectuelle scientifique, la possibilité d'imaginer des techniques d'analyse, ceci avec utilisation des moyens micro-informatiques.

Les candidats doivent avoir une FORMATION SUPÉRIEURE SCIENTIFIQUE (DESS Finances, ENSAE, diplômes mathématiques, etc.).

- Une réelle compréhension de la démarche informatique.
- Une expérience des études de type financier de 3 à 5 ans.
- L'ENVIE DE DEVELOPPER leurs compétences dans un cadre dynamique.

Les candidatures, sous référence 3022/LM, (lettre manuscrite avec indication de la rémunération actuelle, CV, photo) seront traitées en toute discrétion par :

**CONSEILS DE DIRECTION**  
47, AV. ALSACE-LORRAINE  
92100 ANTONY

FILIALE D'UN GROUPE BANCAIRE INTERNATIONAL recherche son futur

**RESPONSABLE D'AGENCE à GRENOBLE**

pour les opérations de :

**CREDIT - BAIL, CREDIT, LOCATION FINANCIERE** sur des EQUIPEMENTS PROFESSIONNELS MOBILIERS.

Nous vous offrons une large autonomie, une carrière évolutive, au sein d'une structure en expansion.

Vous avez :

- Deux années minimum d'expérience du financement d'équipement professionnel
- le goût de la responsabilité.

Ecrivez (CV + lettre manuscrite + salaire actuel) à notre Conseil ICS 31, rue Grenette 69002 Lyon.

Société d'Avocats internationalistes recherche son

**RESPONSABLE ADMINISTRATIF ET FINANCIER**

De formation supérieure en gestion, vous avez une 1<sup>ère</sup> expérience réussie (3 ans environ) dans ce domaine.

Vis à vis du Conseil d'Administration, vous serez directement responsable du contrôle de gestion, du suivi des frais, des prévisions budgétaires et de la trésorerie.

Vous serez en rapport avec les fournisseurs, les administrations, les assureurs (y compris gestion polices COFACE).

En outre, vous assurerez le recrutement, la gestion et le suivi du personnel.

En raison de nos implantations à l'étranger, la pratique de l'anglais est nécessaire.

Merci d'adresser votre candidature sous référence M 107 à JETCOM, 189, rue du Faubourg Saint-Honoré - 75008 PARIS.

Notre PME (150 MF de CA) vit une nouvelle jeunesse. Nous musclons nos services de gestion et proposons à un

**jeune contrôleur de gestion**

de prendre en main, d'abord nos comptes clients et l'amélioration de la gestion de nos stocks, puis le contrôle budgétaire et l'analyse des résultats avec les opérationnels.

Diplômé d'une école de gestion + DECS, formé en Cabinet, vous commencez à vous ennuier dans la direction financière d'une entreprise industrielle. Chez nous, vous aurez du pain sur la planche, des responsabilités ; vous parlerez anglais.

Merci d'écrire à notre consultante, Mme C. MARTY (réf. 3866 LM).

**ALEXANDRE TIC S.A.**  
4, RUE BELLEZEY - 38000 GRENOBLE  
PARIS - LYON - LILLE - NANTES - TOULOUSE - STRASBOURG

**MEMBRE DE SYNTec**

**ASSISTANT DU DIRECTEUR DU PERSONNEL**

Nous vous proposons de participer à court terme à tous les aspects de la Fonction Personnel d'une entreprise à vocation internationale appartenant à un grand groupe industriel.

Dans cette optique, vous assisterez le Directeur du Personnel en approuvant la fonction de façon plus globale et aurez à intervenir notamment sur : le recrutement, la formation, les études juridiques et le contentieux, les relations avec les représentants du personnel.

Si votre action est convaincante, vous aurez des responsabilités plus larges et deviendrez le responsable de Personnel de notre siège social.

Nous recherchons un jeune cadre, diplômé de l'enseignement Supérieur (Sciences Po, DES Droit ou Sciences Eco...) qui, à environ 30 ans, possède une expérience réussie de quelques années dans la Fonction Personnel, et souhaite exercer des responsabilités plus larges.

La gestion informatisée du personnel vous est familière.

Une bonne connaissance de la langue anglaise sera un atout.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous référence 26854, à Média-System, 6/8 Impasse des Deux Cousins, 75017 Paris, qui transmettra.

**TRÉSORIER**

Un groupe de communication multiservices coté en Bourse depuis 1985, recherche un TRÉSORIER.

Rattaché au directeur financier, il sera chargé du contrôle des flux de trésorerie et des relations avec les banques, de l'établissement de situations journalières et aussi des prévisions. Il assurera le suivi de la gestion de trésorerie dans son ensemble et suivra le recouvrement des créances en contact avec les services commerciaux. Il bénéficiera de supports informatiques.

Ce poste s'adresse à un candidat diplômé de l'enseignement supérieur (ESC - option trésorerie ou équivalent...) ayant une expérience dans une fonction similaire au sein d'un groupe centralisé, d'au moins 18 mois.

Nous demandons au candidat de faire preuve de réalisme, d'initiative et de capacité au dialogue.

La rémunération sera fonction de son expérience et de son potentiel.

Le poste est basé à BOULOGNE (92).

Nous vous remercions d'adresser votre candidature détaillée sous réf. 104 M à : APTITUDES, 77, rue du Château, 92103 BOULOGNE.

**APTITUDES**

Si vous êtes un

**contrôleur de gestion**

ayant un goût affirmé pour la communication, rejoignez un très important groupe français de services en forte expansion (50% de son CA à l'étranger).

Adjoint du Contrôleur de Gestion des Opérations d'une division française du Groupe, votre responsabilité s'étendra sur la moitié de la France avec pour rôle essentiel le contrôle des opérations, l'analyse des propositions d'investissements, la formation des responsables opérationnels. Poste localisé à Paris. Vous avez une formation du type Sup de Co, Escap... et une expérience de 2 à 3 ans du Contrôle de Gestion, si possible, en entreprise.

Vous êtes passionné, rigoureux, très organisé et souhaitez rejoindre une équipe motivée dans un poste stimulant, adressez votre candidature (lettre man. + CV + prétentions) sous réf. LM 703 à notre Conseil, qui garantit le plus grande discrétion.

**Cabinet Panissod-Suhner**  
104, rue de Turenne 75003 Paris

**MATIF**

**l'événement financier...**

**Analyste au service risques**

Toutes les opérations d'administration, de contrôle et de garantie des contrats négociés sur le MATIF sont assurées par le CCFP (Commissariat de Compensation des Instruments Financiers de Paris). Après deux ans de fonctionnement, nous sommes déjà plus Le département "contrôle" crée un poste d'Analyste au service risques.

Vous êtes chargé d'assister le responsable de la "contrôle des risques" pour ce qui concerne : la gestion des fichiers informatisés, les opérations d'exploitations statistiques, la réalisation d'enquêtes variées et la rédaction de notes de synthèse.

Diplômé de l'enseignement supérieur, vous souhaitez démarquer votre carrière en participant au développement des marchés financiers. L'esprit de synthèse, le sens des chiffres, de bonnes qualités rédactionnelles, de la rigueur sont nécessaires pour réussir. Vous avez une bonne maîtrise de l'outil informatique. Une formation vous sera assurée et l'évolution de votre carrière pourra être rapide.

faites-nous part de vos motivations en adressant votre dossier de candidature à notre conseil sous référence M/204, 3, avenue Bertie Albrecht 75008 Paris.

REPRODUCTION INTERDITE

**UNIVERS DE LA GESTION**

**ip** groupes  
Premier groupe industriel français de produits (3100 collaborateurs - 1,5 milliard de CA.) recherche

**CHEF COMPTABLE H/F**  
Sous l'autorité du responsable de service, assisté d'une dizaine de personnes, vous assurerez la comptabilité d'un ensemble industriel très complexe (une dizaine de sociétés) et interviendrez dans les domaines juridique et fiscal.  
De niveau DECS, vous possédez une première expérience des bilans consolidés et de la direction d'un service ainsi qu'une bonne connaissance des moyens modernes de gestion. Vos qualités humaines et votre grande disponibilité intellectuelle sont indispensables pour réussir à ce poste.

**COMPTABLE CONFIRME H/F**  
Sous l'autorité de la Direction Générale, vous assurerez le suivi comptable des sociétés filiales.  
De niveau DECS, vous possédez une première expérience en cabinet comptable.  
Ce poste nécessite de nombreux déplacements.

Adressez CV et présentations à S.A. PRISOT Service du Personnel, Route de Bains - 75000 ST LOUP SUR SEMERIS

**JEUNE DIPLOME**  
Grande école de gestion

**EXON CHEMICALS**  
La Société Française EXON CHEMICAL qui emploie 1250 personnes et réalise un CA de 5,5 milliards de F dont 50 % à l'export fabrique et commercialise des produits chimiques de base et des spécialités pétrochimiques. Elle recherche pour son siège à la Défense un jeune contrôleur de gestion.  
Au sein de la Division Chimie de spécialités, il sera chargé de la préparation et de l'analyse des résultats financiers et commerciaux et assurera le liaison dans ce domaine avec EXON CHEMICAL INTERNATIONAL à Bruxelles. Il effectuera aussi diverses études économiques et statistiques en collaboration avec l'administration des ventes. A terme, il pourra poursuivre une carrière dans le groupe en France ou à l'étranger.  
Nous souhaitons rencontrer un diplômé d'une grande Ecole de Gestion (HEC, ESSEC, ESCP, Dauphine) débutant, ayant de solides connaissances en informatique et maîtrisant parfaitement la langue anglaise.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet photo et rémunération actuelle sous référence M 11/507 CV à :

**EGOR GESTION ET FINANCE**  
8, rue de Berni - 75008 PARIS

**EGOR**  
PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE  
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT-BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA

**FORMATION PROFESSIONNELLE**

**CENTRE D'EDUCATION PERMANENTE DE L'UNIVERSITE PARIS X**  
STAGES :

**A CERGY** : d'avril à juin 88  
avec le concours du Conseil général du Val-d'Oise :  
**CADRE EXPORT** (Tél. : 39.30.46.73)

**A NANTERRE** : année 1988-89

DECISION ET IMPLANTATION INFORMATIQUES	ANALYSTE URUX	CONCEPTEUR MEDIATIQUE	CADRE COMMERCIAL	GESTION DU PERSONNEL
GESTION DES COLLECTIVITES TERRITORIALES	COMMERCE INTERNATIONAL	GESTION DES ENTREPRISES DE TOURISME	GESTION DE L'ECONOMIE SOCIALE (Associations, Mutualités...)	

Renseignements : 200, avenue de la République 92001 NANTERRE Cedex - Tél. : 47.25.92.34, poste 7866 ou 47.21.67.79  
Informations Minitel : 47.29.00.66 puis 2F0CO

**POUR VOUS, JEUNES INGÉNIEURS**  
2 diplômes de spécialisation :

- GÉNIE LOGICIEL et TEMPS RÉEL POUR L'INFORMATIQUE INDUSTRIELLE.
- IMAGE et INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

**Maîtrise** (collaboration Sup. Télécom Bretagne/Institut d'informatique industrielle, Brest).

- 13 mois de formation intensive de haut niveau.
- Un maximum de 15 élèves par promotion.
- Assistance pour l'étude du financement.

Secrétariat des inscriptions : 98-05-43-19  
A. GABOREL, Institut d'informatique industrielle  
Z.I. du Vernis, B.P. n° 50, 29278 BREST Cedex.

**DES HOMMES QUI COMPTENT**

**SAE : N°1 DU BATIMENT EN FRANCE**  
20 milliards de CA en 87, 25 000 personnes, des structures décentralisées en France et à l'étranger - recherche, pour sa filiale SUD OUEST à BORDEAUX

**JURISTE IMMOBILIER**

Mission : rattaché à la Direction Générale du Sud-Ouest, il assure la conception, le montage et le suivi juridique des opérations immobilières initiées par les entreprises de notre secteur. Parallèlement, il conseille et assiste les différents structures en matière de droit des sociétés, droit des contrats. Il intervient également sur les questions de droit social et de contentieux.

Profil : 30 ans environ, des connaissances solides en droit immobilier, une expérience acquise en promotion immobilière ou en entreprise de bâtiment. Talents de négociateur, imagination et relationnel aisé seront vivement appréciés.

Merci d'adresser lettre manuscrite + CV au service du recrutement

**SAE - 32 Avenue de New York - 75116 PARIS**  
LE GROUPE D'ENTREPRENEURS **SAE**

**ETABLISSEMENT FINANCIER DE PREMIER PLAN**

recherche pour sa  
Division Prêts  
Immobiliers, un

**JEUNE ANALYSTE FINANCIER-CRÉDIT**

Au siège :  
- Il réalisera des analyses bilançales détaillées pour l'accroissement de prêts, à l'aide de logiciels financiers et d'une importante base de données.  
- Il validera les analyses menées par nos implantations régionales.

Pour ce poste nous souhaitons rencontrer un candidat de formation Sup. de Co., Sciences Eco., Gestion... titulaire d'une première expérience, fortement motivé par une fonction d'étude et possédant un réel sens des chiffres.

Merci d'adresser CV, photo et présentations sous réf. 36352 à CONTESSÉ PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

**CRÉDIT CHIMIQUE**  
Banque du Groupe Pechiney, nous recherchons notre futur

**Responsable du service contentieux et juridique**

Environ 30/40 ans, vous possédez une solide formation juridique et une expérience de quelques années du Contentieux Bancaire.  
Vous aurez en charge la gestion des contentieux, le suivi judiciaire et les relations avec les avocats.  
Vous rédigerez les modèles d'actes et les contrats en matière bancaire et assurerez la fonction de conseil auprès des exploitants dans le domaine du droit bancaire.  
Dépendant du Directeur des engagements, vous aurez pour mission d'optimiser la gestion du Contentieux des Clientèles Entreprises et Particuliers, et du secteur Immobilier.  
Vous participerez également à la définition de la politique de provisions de la Banque.  
Si vous êtes intéressé, merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et présentations à Monsieur STALIB - DRSH Crédit Chimique - 20 rue Treillard - 75008 Paris.

Demandeurs d'emploi de formation supérieure, l'IBIA vous propose deux stages d'informatique :

**RESPONSABLE DE PROJET, INFORMATISATION ET FORMATION**  
Durée : 8 mois à partir de fin mars.  
Objectif : optimiser l'utilisation de la micro-informatique dans l'entreprise.  
Participants : cadres confirmés ou jeunes diplômés.

**MICRO-INFORMATIQUE POUR CADRES**  
Durée : 3 mois à partir de fin avril.  
Objectif : apporter une formation à l'utilisation des outils de la micro-informatique appliquée aux différentes fonctions de l'entreprise.  
Participants : cadres demandeurs d'emploi habitant Paris (75) depuis plus d'un an.  
Pour ces deux stages, recrutement immédiat, Téléphonez au 47 63 83 68

**UN DIPLOME D'UNIVERSITÉ**

**IAE**  
FORMATION PERMANENTE  
CPFFE

Certificat Préparatoire aux Fonctions de Contrôleur d'Entreprise.  
\* Formation ouverte aux demandeurs d'emploi et aux salariés possédant un BAC + 2 ou une expérience professionnelle de 4 années (en gestion ou comptabilité)  
(en gestion ou comptabilité)  
du 18 avril au 25 juin 1988. (290 h. de formation).  
INSTITUT D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES  
Université de Paris 1 - Panthéon Sorbonne,  
162 rue Saint-Charles 75740 Paris Cedex 13  
Formation Permanente 45.58.02.28 - 45.57.28.41  
demande de reconnaissance en cours

**LE SAVOIR-FAIRE DE L'IAE**

**CADRE COMMERCIAL**

Pour accompagner notre fort développement, nous renforçons nos équipes

**VOTRE MISSION :**  
Vous serez chargé de développer l'épargne salariale dans les entreprises : participation, intéressement, plan d'épargne d'entreprise, etc.  
Vous proposerez nos prestations de services à une clientèle exigeante et vous serez amené rapidement à assurer des contacts à haut niveau.

**VOTRE PROFIL :**  
Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur et vous avez une expérience de cette activité de 2 ou 3 ans, qui suppose de bonnes connaissances en matière financière.  
Vous avez une bonne habitude des contacts commerciaux.  
Des perspectives intéressantes d'évolution dans un groupe important seront offertes à un candidat de valeur.  
La rémunération proposée sera fonction de l'expérience acquise.  
Si cette opportunité vous intéresse, merci d'adresser votre dossier de candidature, sous la référence 5279/LM, à

**Communiqué**  
53, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

Demandeurs d'emploi, l'Institut de Gestion Sociale vous propose

**UN STAGE GRATUIT DE SIX MOIS INFORMATIQUE ET CONTRÔLE DE GESTION**

Participants : niveau BAC +4, 21 ans et plus.  
Habitant Paris depuis plus d'un an et ayant des connaissances de base en comptabilité.  
Cette formation vous apportera une double compétence en informatique et gestion.  
Début du stage : fin mars 1988.  
RECRUTEMENT IMMÉDIAT  
Renseignements : 47 63 83 68 poste 145

مكتبة الامير



هدى من الامم

Le Carnet du Monde

Le Monde CADRES

DEMANDES D'EMPLOIS

TECHNICO-COMMERCIAL

Formation Ingénieur, STS, DUT ou équivalent. Expérience indispensable dans le domaine des télécommunications...

URGENT

cherche instituteur logé, nourri pour 1 enfant CM 1. Tél. : 65-76-17-67.

INFORMATIS

RECH. 16 INFORMATIENS INGENIEURS SYSTEME UNIC, RESEAUX. Temps réel pour les projets suivants...

PROMOTEUR RECHERCHE JURISTE H./F.

polyvalent, 5 ans expér. immob. égales procédure, rédaction, convention. Adr. : C.V. prof. sous n° 323 à LEVI-TOURNAY, 31, bd Sonne-Ville, 75002 Paris.

UN ADJOINT TECHNIQUE

Formation expérience projeteur ou métro spécialiste. Envoyer candidatures et C.V. sous le n° 18 2779 à A.C.P. s.p.a. 6, bd Poissonnière, 75009 PARIS, qui transmettra.

DES SPECIALISTES « ANALYSE DE DONNEES MARKETING »

Formation : ISUP, ENSAE, DEA DE STATISTIQUES. Débuts acceptés. Tél. : 43-96-06-06.

UN RESPONSABLE

pour la mise en place du CENTRE D'ART CONTEMPORAIN DE THIERS 63300

ASSOCIATION DE SOLIDARITE INTERNATIONALE

RECHERCHE son responsable de la collecte de fonds. Il devra participer à la stratégie globale de communication de l'association. Il (elle) sera chargée de la réalisation de lettres, des relations avec les agences de communication. Il (elle) appuiera les groupes locaux ou régionaux que dans leurs opérations de récolte de fonds et mènera des actions de fidélisation des donateurs. Il (elle) devra posséder une bonne maîtrise des outils informatiques.

ASSOCIATION DE SOLIDARITE INTERNATIONALE

RECHERCHE son responsable de la collecte de fonds. Il devra participer à la stratégie globale de communication de l'association. Il (elle) sera chargée de la réalisation de lettres, des relations avec les agences de communication. Il (elle) appuiera les groupes locaux ou régionaux que dans leurs opérations de récolte de fonds et mènera des actions de fidélisation des donateurs. Il (elle) devra posséder une bonne maîtrise des outils informatiques.

ASSOCIATION DE SOLIDARITE INTERNATIONALE

RECHERCHE son responsable de la collecte de fonds. Il devra participer à la stratégie globale de communication de l'association. Il (elle) sera chargée de la réalisation de lettres, des relations avec les agences de communication. Il (elle) appuiera les groupes locaux ou régionaux que dans leurs opérations de récolte de fonds et mènera des actions de fidélisation des donateurs. Il (elle) devra posséder une bonne maîtrise des outils informatiques.

ASSOCIATION DE SOLIDARITE INTERNATIONALE

RECHERCHE son responsable de la collecte de fonds. Il devra participer à la stratégie globale de communication de l'association. Il (elle) sera chargée de la réalisation de lettres, des relations avec les agences de communication. Il (elle) appuiera les groupes locaux ou régionaux que dans leurs opérations de récolte de fonds et mènera des actions de fidélisation des donateurs. Il (elle) devra posséder une bonne maîtrise des outils informatiques.

ASSOCIATION DE SOLIDARITE INTERNATIONALE

RECHERCHE son responsable de la collecte de fonds. Il devra participer à la stratégie globale de communication de l'association. Il (elle) sera chargée de la réalisation de lettres, des relations avec les agences de communication. Il (elle) appuiera les groupes locaux ou régionaux que dans leurs opérations de récolte de fonds et mènera des actions de fidélisation des donateurs. Il (elle) devra posséder une bonne maîtrise des outils informatiques.

ASSOCIATION DE SOLIDARITE INTERNATIONALE

RECHERCHE son responsable de la collecte de fonds. Il devra participer à la stratégie globale de communication de l'association. Il (elle) sera chargée de la réalisation de lettres, des relations avec les agences de communication. Il (elle) appuiera les groupes locaux ou régionaux que dans leurs opérations de récolte de fonds et mènera des actions de fidélisation des donateurs. Il (elle) devra posséder une bonne maîtrise des outils informatiques.

ASSOCIATION DE SOLIDARITE INTERNATIONALE

RECHERCHE son responsable de la collecte de fonds. Il devra participer à la stratégie globale de communication de l'association. Il (elle) sera chargée de la réalisation de lettres, des relations avec les agences de communication. Il (elle) appuiera les groupes locaux ou régionaux que dans leurs opérations de récolte de fonds et mènera des actions de fidélisation des donateurs. Il (elle) devra posséder une bonne maîtrise des outils informatiques.

ASSOCIATION DE SOLIDARITE INTERNATIONALE

RECHERCHE son responsable de la collecte de fonds. Il devra participer à la stratégie globale de communication de l'association. Il (elle) sera chargée de la réalisation de lettres, des relations avec les agences de communication. Il (elle) appuiera les groupes locaux ou régionaux que dans leurs opérations de récolte de fonds et mènera des actions de fidélisation des donateurs. Il (elle) devra posséder une bonne maîtrise des outils informatiques.

ASSOCIATION DE SOLIDARITE INTERNATIONALE

RECHERCHE son responsable de la collecte de fonds. Il devra participer à la stratégie globale de communication de l'association. Il (elle) sera chargée de la réalisation de lettres, des relations avec les agences de communication. Il (elle) appuiera les groupes locaux ou régionaux que dans leurs opérations de récolte de fonds et mènera des actions de fidélisation des donateurs. Il (elle) devra posséder une bonne maîtrise des outils informatiques.

BIostatisticien

de formation mathématique. Diplôme 1 an. Pour travaux de recherche en cancérologie. Expérience informatique souhaitée.

DIRECTRICE

pour école maternelle et primaire. Très bon anglais indispensable.

ATTACHE(E) DE PRESSE

Salaire(s) ou indépendant(s). Env. C.V. + photo, sous n° 24232 LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS.

INTERBECO

1) ASSISTANTE (et/ou) 2) RESPONSABLE DE PROMOTION

UN PRO DU TELEPHONE

Prendre en charge l'approvisionnement et le contact direct de clients. Après la définition des cibles (postes, entreprises, marchés, l'ensemble des jeux de téléphone; au-delà des méthodes d'apprentissage, le plus grand intérêt de ce poste réside dans la possibilité de travailler sur un secteur de base du monde des entreprises, avec un potentiel de dynamisme pour devenir un pro du téléphone.

LA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE INTERDEPARTEMENTALE VAL-D'OISE, YVELINES

recherche un CADRE RESPONSABLE DU CENTRE D'INFORMATION ET D'ORIENTATION PROFESSIONNELLE

CHAVILLE RESID.

Superbe villa 1983, 220 m², 1/ser, 200 m² adj. 56 m², 13.800 F + chaudi. individuel. Libre de suite. Tél. du lundi au vend. de 9 h 30 à 18 h au 45-84-15-40.

locations non meublées offres

Paris

M<sup>e</sup> PASTY (18<sup>e</sup>) Rue de l'Annonciation 4 p. 114 m² + chère de service. 13.800 F + chaudi. individuel. Libre de suite. Tél. du lundi au vend. de 9 h 30 à 18 h au 45-84-15-40.

M<sup>e</sup> TROCADERO 18<sup>e</sup> Av. Raymond-Poincaré, 6-7 p. 231 m² + jardin. ind. profession libérale ou mixte. Tél. du lundi au vend. de 9 h 30 à 18 h au 45-84-15-40.

M<sup>e</sup> LUXEMBOURG (9<sup>e</sup>) 3 p. 65 m², 7.200 F chif. indiv. Libre de suite. Tél. du lundi au vend. de 9 h 30 à 18 h au 45-84-15-40.

Region parisienne

VILLEPREUX (78) Pavillon ind. à louer de suite avec jardin. 5.200 à 5.400 F c.c. Visites et rna. sup. R.V. au 30-45-21-13.

DANS RESID. STAND. 2 m m<sup>2</sup> Charbonnières-les-Bains, studio 24 m<sup>2</sup> park, et cave compr. 2.185 F + 175 F ch. Stand, 31 m<sup>2</sup> park, et cave compr. 2.920 F + 220 F ch. PGG-45-87-71-00.

CHENNEVIERES, de petite résidence calme de stand, beau 6 p., 115 m<sup>2</sup> 2<sup>e</sup> ét. avec box, 5.950 F ch. compris. Beau 4 p., 68 m<sup>2</sup> 2<sup>e</sup> ét. avec box, 4.440 F ch. compris. Libre de suite. PGG-45-87-71-00.

secretaires

RECHERCHONS

STENO-DACTYLO

parlant et écrivant parfaitement l'italien. Envoyer sous n° 9454 LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montessuy, 75007 Paris.

CONCEPTEUR REALISATEUR VIDEO

TECHNICO-COMMERCIAL (Allemand, Allemand 31 a. (dip. technique mécanique), parle couramment français, actuellement indépendant d'une entreprise de construction mécanique, s'adresse industrie chimique et pharmaceutique, ch. à représenter une entreprise francophone semblable en Allemagne. Domicile près de Fontainebleau, Seine 4. Hans-Peter SCHNEIDER, Am Heidel 4, D-8521 Gerbersheim (FR).

AGENT COMMERCIAL

2 a. exp. dans l'immob. rech. empl. commercial. Tél. : 46-22-18.

J.H. 27 a., orig. alg. né à DEB, exp. EDO PI + DEB EDO, ind. motv. ch. poste. Service ACQUIS. Tél. : 46-38-88-03.

L'IMMOBILIER

appartements ventes

5<sup>e</sup> arrdt

CONTRESCARPE, mes. 17, 7 p. 210 m<sup>2</sup> TERRASSE, calme, vue soleil, jardin, charmes. 47-03-32-44, mardi.

6<sup>e</sup> arrdt

SARNT-SUR-SEINE Immeuble 17<sup>e</sup> s., plein sud, 3<sup>e</sup> ét. asc. off. dble sé., 2 pièces ch., 2 s.d.b., P. 2.960.000 F. 46-87-27-82.

7<sup>e</sup> arrdt

RUE DU BAC 2 P. 1<sup>er</sup> ét. cul., bain, 40 m<sup>2</sup> pres. charmes. 43-36-17-36.

13<sup>e</sup> arrdt

BB PORT-ROYAL 6 P. 170 m<sup>2</sup> divisibles, sept de nuit, orig. d'édif. 2 entr. sec., poutres, balc., 2 entr. Possib. professionnel en par. 4.200.000 F. adm. 47-70-08-06.

17<sup>e</sup> arrdt

PLAINE MONCEAU, p. d.p., 240 m<sup>2</sup>, 2<sup>e</sup> ét., poss. prof. lib., prix élevé justif. et bon état. sur sév. 8/12. 9 h à 17 h et lundi 7 de 8 h à 12 h. Tél. : 43-90-72-14.

95-Val-d'Oise

VILLIERS-LE-BEL

Appr. F4 dans parc, sé. db., 4-5-6, w.c., cuis. équip. pers. + box. Calme, verdure, tous commerces, école, transp. à prox. RER. Pro 375.000 F. Tél. 39-90-88-87 (apr. 19 h).

appartements achats

Recherche 1 à 3 p. PARIS, préférence RIVE GAUCHE avec ou sans terrasse, PAE CF. 48-73-48-07 même soir.

villas

CHAVILLE RESID.

Superbe villa 1983, 220 m², 1/ser, 200 m² adj. 56 m², 13.800 F + chaudi. individuel. Libre de suite. Tél. du lundi au vend. de 9 h 30 à 18 h au 45-84-15-40.

locations non meublées offres

Paris

M<sup>e</sup> PASTY (18<sup>e</sup>) Rue de l'Annonciation 4 p. 114 m² + chère de service. 13.800 F + chaudi. individuel. Libre de suite. Tél. du lundi au vend. de 9 h 30 à 18 h au 45-84-15-40.

M<sup>e</sup> TROCADERO 18<sup>e</sup> Av. Raymond-Poincaré, 6-7 p. 231 m² + jardin. ind. profession libérale ou mixte. Tél. du lundi au vend. de 9 h 30 à 18 h au 45-84-15-40.

M<sup>e</sup> LUXEMBOURG (9<sup>e</sup>) 3 p. 65 m², 7.200 F chif. indiv. Libre de suite. Tél. du lundi au vend. de 9 h 30 à 18 h au 45-84-15-40.

Region parisienne

VILLEPREUX (78) Pavillon ind. à louer de suite avec jardin. 5.200 à 5.400 F c.c. Visites et rna. sup. R.V. au 30-45-21-13.

DANS RESID. STAND. 2 m m<sup>2</sup> Charbonnières-les-Bains, studio 24 m<sup>2</sup> park, et cave compr. 2.185 F + 175 F ch. Stand, 31 m<sup>2</sup> park, et cave compr. 2.920 F + 220 F ch. PGG-45-87-71-00.

CHENNEVIERES, de petite résidence calme de stand, beau 6 p., 115 m<sup>2</sup> 2<sup>e</sup> ét. avec box, 5.950 F ch. compris. Beau 4 p., 68 m<sup>2</sup> 2<sup>e</sup> ét. avec box, 4.440 F ch. compris. Libre de suite. PGG-45-87-71-00.

secretaires

RECHERCHONS

STENO-DACTYLO

parlant et écrivant parfaitement l'italien. Envoyer sous n° 9454 LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montessuy, 75007 Paris.

REPRODUCTION INTERDITE

J.H. Médecin psycho-social, solide form. et exp. monde enfance et adol. social, poste conseiller techn. de dom. jeu, joues, édit. public. vente, format. Si autres propos, appel, sous n° 43-81-64-31.

M. 35 a., JURISTE DEA, droit internat., aff. assur. content. Exp. 4 a., motv. asc. env. mil. rouenn. sans paye. Tél. : (16) 26-42-42-42.

H. 37 a., licence sc. des m. maîtrise de gestion, 10 a. exp. gestion administrative dont 7 a. DAF, compt. anglo-américain, angl. cour. rech. poste en espérance tous pays. Digne de suite. Tél. M. Guyot : 46-02-24-79.

F. format. universitaire sup. 3<sup>e</sup> cycle (lit., philo., psych.). solide exp. rédaction, assistance rédact. pub. Exp. 10 ans. Tél. : 45-88-11-11.

TECHNICO-COMMERCIAL (Allemand, Allemand 31 a. (dip. technique mécanique), parle couramment français, actuellement indépendant d'une entreprise de construction mécanique, s'adresse industrie chimique et pharmaceutique, ch. à représenter une entreprise francophone semblable en Allemagne. Domicile près de Fontainebleau, Seine 4. Hans-Peter SCHNEIDER, Am Heidel 4, D-8521 Gerbersheim (FR).

F. format. universitaire sup. 3<sup>e</sup> cycle (lit., philo., psych.). solide exp. rédaction, assistance rédact. pub. Exp. 10 ans. Tél. : 45-88-11-11.

J.H. 27 a., orig. alg. né à DEB, exp. EDO PI + DEB EDO, ind. motv. ch. poste. Service ACQUIS. Tél. : 46-38-88-03.

locations non meublées demandes

Paris

RESIDENCE CITY

rech. VIDEOS ou MEUBLES APARTS 2 pièces ch. et banques APPTS de VILLAS. Trif. off. stand, quart. résid. TEL. : 45-27-12-19.

MONDIAL MERCURE

rech. MEUBLES et VIDEOS STUDIOS et 2 pièces pour étudiants. Exp. 10 ans. Exp. de STANDING up ambassades et sociétés. S'adr. SERVICE ACQUIS. Tél. : 42-56-28-76.

EMBASSY SERVICE

8, avenue de Messine, 75008 Paris, recherche APPTS 2 pièces ch. de CLASSE, belles récept., avec maximum 3 chambres. T. (1) 45-82-78-99.

terrains

Vends TERRAIN SAINT-BARTHELEMY, Gueldebourg, 3.000 m<sup>2</sup>, vallée, très bon site, sur sév. 8/12. Exp. permis de construire, terrain très bien situé. Construction de 200 m<sup>2</sup>. Prix 1.200.000 F. Tél. : 38-03-10-68 h.b.

bureaux

Locations

VOTRE SIEGE SOCIAL A L'ETOILE

18 CHAMPS-ÉLYSÉES ou AVENUE VICTOR-HUGO, 18<sup>e</sup> arrdt, 170 à 390 F/m. DOMES, 47-20-41-08.

DOMES DEPUIS 80 F MS. 18<sup>e</sup> arrdt, 170 à 390 F/m. CONST. SAIL 1 500 F HT, INTER DOM 43-40-31-46.

VOTRE SIEGE SOCIAL DOMICILIATIONS

SARL - RC - RM Constitution de sociétés. Démarches et tous serv. Fermes, téléphoniques. 43-55-17-50.

Forum des Halles, bureaux, domiciliation, secrétariat, tél. sec., secrétaire. ACCESS 40-26-15-12.

Votre adresse commerciale ou SIEGE SOCIAL

bureaux, secrétariat, siège CONSTITUTION STES

Prix compét. Délais rapides. ASPAC 42-93-50-50 +

locaux industriels

Locations

PROX. BRIE-COMTE-ROBERT, locale de 300 m<sup>2</sup> conv. TRÈS BON ETAT et différents locaux industriels et bureaux d'usage. Tél. : 54-05-61-76.

fonds de commerce

Ventes

BAR HOTEL RESTAURANT GRILL 18 m<sup>2</sup>, 2<sup>e</sup> dans l'avenue, très belle affaire en centre-ville, seul 2<sup>e</sup> dans le ville, il offre de très belles chambres. Siège de 7 clubs sportifs. Très bonne clientèle, excellent rapport, ouvert 300 jours par an, cédé avec appartement et loyer 4.700 F pour 140.000 F.

Naissances

- Martine et Dominique Hies, Annonciation, 29 février 1988.

à Paris, le 29 février 1988.

Mariages

- Louise-Marie et Xavier VERJUS-RENAUD. Versailles, le 5 mars 1988.

- Nancy, Orléans, Gendres. Le docteur Charles Blanc et M<sup>me</sup> née Robin. M. et M<sup>me</sup> Devin-Bianc, chirurgiens-dentistes (Nancy). Les familles Blanc, Devin, Breton, Michel, Ferré, Bondonneau, Baudoin, Robin, ont le très grand plaisir d'annoncer le décès de leur mère, grand-mère, arrière-grand-mère et aïeule.

M<sup>me</sup> veuve Auguste BLANC-CRÉTENOUD, survenue à Nancy, le 20 février 1988, dans sa quatre-vingt-dix-huitième année.

- Mon Dieu veille sur les miens, sois leur berger.

33, rue de Montesson, 45300 La Chapelle-Saint-Mesmin, 19, rue Montcaumon, 54000 Nancy.

- M<sup>me</sup> Sabine d'Elmitz, sa fille, M<sup>me</sup> Georges Fougner, sa sœur. Ses petits-enfants et arrière-petits-enfants, Alice Spirlet, Et tous ses amis. Le Syndicat de la presse artistique française. Et tous ses membres, ont la douleur de faire part du décès de

M. Pierre COURTHON, historien d'art, survenue à Paris, le 2 mars 1988.

La cérémonie religieuse a été célébrée le mardi 7 mars, à 15 h 30, en l'église Notre-Dame-de-Grâce de Passy, 10, rue de l'Annonciation, Paris-16<sup>e</sup>, suivie de l'inhumation au cimetière du Montparnasse.

11, rue des Maronniers, 75106 Paris.

- Jacques Marchand, président, Daniel Janqua, directeur général, Claire Ribbet, ancienne secrétaire générale. Le bureau Et le conseil d'administration. Le personnel du Centre de formation et de perfectionnement des journalistes, ont la douleur de faire part du décès de

Paul DUHAUT, survenue le 18 février 1988.

Les obèques ont eu lieu dans l'intimité.

- Gérard Dumas, son petit-fils, Eric Dumas, son arrière-petit-fils, ont la tristesse de faire part du décès de

M. Gaston DUMAS, ingénieur à l'EDF, ancien combattant 1914-1918, survenue dans sa centième année.

Les obèques religieuses auront lieu le mardi 8 mars, à 10 h 30, en l'église Saint-Médard, Paris-5<sup>e</sup>, suivies de l'inhumation dans le caveau de famille, au cimetière des Batignolles.

25, rue de la Colégaie, 75005 Paris.

- M<sup>me</sup> Andrée Guillois, son épouse, M. et M<sup>me</sup> Alain Bry, M. et M<sup>me</sup> Philippe Le Roy, M. et M<sup>me</sup> Jacques Guillois, M. et M<sup>me</sup> Patrick Pinconin, M. et M<sup>me</sup> Bertrand Huard, M. et M<sup>me</sup> Antoine Guillois, M. et M<sup>me</sup> Christian Menage, ses enfants, Ses dix-huit petits-enfants : Et son arrière-petit-fils, Les familles Guillois, Le Clerc, Prothomme et Guillet, ont la douleur de faire part du décès subit de

M. André GUILLOIS, survenue à l'âge de soixante-seize ans.

La cérémonie religieuse a eu lieu le 2 mars 1988, en l'église Saint-Pierre de Maureon (Marbais).

35, rue Nationale, 56400 Maureon.

Nos abonnés, bénéficiant d'une réduction sur les insertions du « Carnet du Monde », sont priés de joindre à leur envoi de texte une des dernières bandes pour justifier de cette qualité.

Naissances

- Maurice Le Touzé, son père, Yves et Estelle Le Touzé, Philippe et Françoise Le Touzé, Jacques et Marie-Rose Le Touzé, Dominique et Bernadette Le Touzé, ses enfants. Ses petits-enfants et arrière-petits-enfants, Ses frères, sœur et belle-sœur, Ses neveux et nièces, Et toute la famille, ont la douleur de faire part du rappel à Dieu de

M<sup>me</sup> Maurice LE TOUZÉ, née Suzanne Gayet, survenue le 5 mars 1988, à Versailles, dans sa quatre-vingt-septième année.

La messe des funérailles aura lieu le mardi 8 mars 1988, à 16 heures, en l'église Notre-Dame de Versailles.

Décès

Ni fleurs ni couronnes.

Cet avis tient lieu de faire-part.

22, rue de l'Ermitage, 78000 Versailles.

- M<sup>me</sup> Jean-Pol Mathis, Olivier et Sylvie Mathis, Le docteur et M<sup>me</sup> Pol Mathis, M. et M<sup>me</sup> Bertrand Quere et leurs enfants, Le professeur et M<sup>me</sup> Mathis et leurs enfants, Les familles Louy et Vanderschuer, ont la douleur de faire part du décès de

M. Jean-Pol MATHIS, âgé de cinquante et un ans.

Les obèques ont eu lieu en l'église de Maisons-Laffitte, le vendredi 4 mars 1988, à 14 heures.

Cet avis tient lieu de faire-part.

- M<sup>me</sup> Jean-Luc Maurice, Olivier, Gilles, Bertrand et Juliette Pénlope Et toute la famille, ont la douleur de faire part du décès de

M. Jean-Luc MAURICE, sous-préfet de l'arrondissement

### LES CONSTRUCTEURS AUTOMOBILES BRITANNIQUES ET ESPAGNOLS

## Sous influence étrangère

**C**ONSIDÉRÉS souvent comme les deux têtes de pont de l'Europe, la Grande-Bretagne et l'Espagne ont en commun d'être depuis longtemps sous dépendance étrangère. Si la première compte encore, à côté des américains Ford et General Motors, Nissan, un constructeur national, Rover, la privatisation de ce dernier pourrait bien le faire passer sous la coupe d'un groupe non britannique.

Les observateurs restent en effet sceptiques sur la solution nationale : le rachat de Rover par le constructeur aéronautique British Aerospace. Outre que la logique industrielle de ce rapprochement ne paraît pas évidente, le gouvernement de M<sup>me</sup> Margaret Thatcher n'a pas caché que, si les discussions avec British Aerospace n'aboutissaient pas d'ici au 1<sup>er</sup> mai, toutes les autres candidatures seraient étudiées sans considération de nationalité.

Quant à l'Espagne, le rachat par la firme allemande Volkswagen du groupe public Seat en 1984 a mis fin à l'existence du seul constructeur national. En outre, aucun pays d'Europe ne compte autant de constructeurs implantés industriellement sur son territoire, qu'il s'agisse des américains Ford et General

Motors, des français Renault, Peugeot et Citroën, des japonais par le biais de participations dans des sociétés locales, comme Nissan dans Motor Iberica et Suzuki dans Santam.

La Grande-Bretagne fut la première terre d'accueil des constructeurs américains débarquant en Europe. Les coûts de transport des véhicules exportés depuis les États-Unis, puis les droits de douane imposés par le gouvernement britannique, conduisirent, dès le début du siècle, les firmes d'outre-Atlantique à s'installer sur place.

Ford implanta la première usine en 1911, et une seconde en 1924. General Motors racheta Vauxhall en 1924 et Chrysler, Maxwell et Dodge en 1925. Les difficultés traversées par le secteur américain et la cession de ses actifs européens à Peugeot en 1978 amenèrent les français à prendre pied outre-Manche.

C'est une même réaction protectionniste de l'État espagnol, surtout avec le régime franquiste, qui imposa aux constructeurs étrangers d'être présents industriellement. Les droits de douane exorbitants et le taux d'intégration alors exigé (90 %) rendirent à l'époque les importations impossibles.

Citroën et Renault furent les premiers à s'écarter de ces règles, ce qui permit à la Régie de devenir le premier constructeur en Espagne. Peugeot n'arriva qu'en 1978, à la faveur du retrait de Chrysler d'Europe. Les français furent imités dans la décennie 70 par Ford, puis, au début des années 80, par General Motors. En revanche, l'italien Fiat abandonna, du fait de ses propres difficultés financières, sa participation dans Seat en 1981.

En Espagne peut-être plus qu'en Grande-Bretagne, des motivations autres que l'existence d'un protectionnisme, de toute façon destiné à

permettre certes au Britannique de renouveler sa gamme, ce qu'il n'aurait jamais pu faire financièrement et technologiquement seul, mais il donne aussi au japonais une base solide pour pénétrer les marchés européens avec des voitures répondant aux besoins locaux : de plus en plus de modèles de la marque Rover sont en fait des véhicules Honda adaptés et fabriqués sous licence.

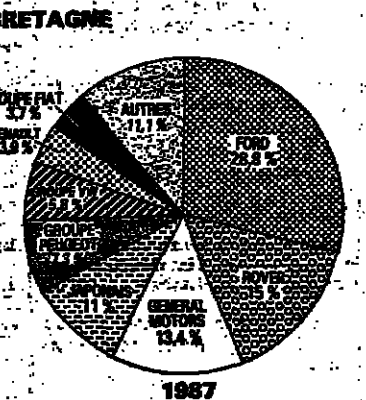
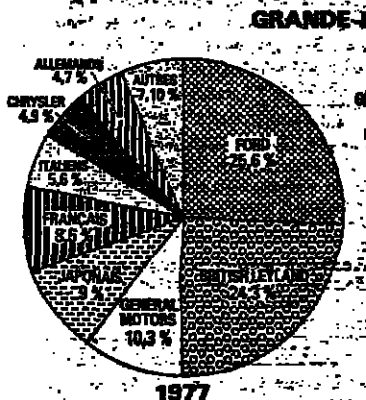
En Espagne peut-être plus qu'en Grande-Bretagne, des motivations autres que l'existence d'un protectionnisme, de toute façon destiné à

permettre certes au Britannique de renouveler sa gamme, ce qu'il n'aurait jamais pu faire financièrement et technologiquement seul, mais il donne aussi au japonais une base solide pour pénétrer les marchés européens avec des voitures répondant aux besoins locaux : de plus en plus de modèles de la marque Rover sont en fait des véhicules Honda adaptés et fabriqués sous licence.

En Espagne peut-être plus qu'en Grande-Bretagne, des motivations autres que l'existence d'un protectionnisme, de toute façon destiné à

permettre certes au Britannique de renouveler sa gamme, ce qu'il n'aurait jamais pu faire financièrement et technologiquement seul, mais il donne aussi au japonais une base solide pour pénétrer les marchés européens avec des voitures répondant aux besoins locaux : de plus en plus de modèles de la marque Rover sont en fait des véhicules Honda adaptés et fabriqués sous licence.

En Espagne peut-être plus qu'en Grande-Bretagne, des motivations autres que l'existence d'un protectionnisme, de toute façon destiné à



### ROVER : le redressement

**L**e groupe Rover, premier constructeur automobile du Royaume-Uni, pourrait annoncer, le 10 mars, qu'il a déposé un bilan bénéficiaire au cours de l'année 1987. Ce serait la première fois depuis 1983 que cette entreprise, nationalisée en 1975, afficherait un excédent. S'il se confirme, l'événement marquerait un tournant historique pour Rover, soutenu à bout de bras sous divers noms depuis treize ans par le contribuable et dont les difficultés symbolisent le déclin industriel de la Grande-Bretagne depuis le milieu des années 70.

On se perd un peu dans les raisons sociales successives du groupe. Rover est l'héritier officiel et direct de la société British Leyland, nationalisée à 99,9 % par les travaillistes en 1975, qui tirait elle-même son origine de l'association progressive, depuis la seconde guerre mondiale, de sociétés populaires ou prestigieuses telles qu'Austin, Morris, Triumph et... Rover.

Quelques chiffres résument le terrain perdu. British Leyland construisait 800 000 voitures en 1975 ; le groupe n'en a produit que 510 000 en 1987. Les effectifs sont revenus en treize ans de 180 000 à 45 000 salariés.

**Un grand bradage.**

Signé des temps, c'est un Canadien, M. Graham Day, qui préside aux destinées du groupe nationalisé. Il a été nommé à ce poste en mai 1986 par M<sup>me</sup> Thatcher avec la mission précise, de vendre tout ce qui pouvait encore l'être, y compris les « bijoux de famille », et de rendre le reste un peu plus compétitif de façon à le privatiser le jour venu.

A force de tailler dans le vif, M. Graham Day est peut-être parvenu jusqu'à l'os. Il s'est débarrassé de tout ce qui, dans le groupe, n'était pas directement lié à la construction de voitures particulières. Il a ainsi vendu la société d'informatique ISTEEL. Rover

### SEAT : l'intégration

**S**eat aux mains de l'étranger, le constructeur espagnol a repris par Volkswagen. Pour beaucoup d'Espagnols, ce ne fut pas une décision étonnante comme les autres. Ce fut la fin d'un mythe, la disparition du dernier vestige d'une époque révolue : celle de l'autarcie. Combien d'entre eux ne réalisèrent-ils pas, ce jour de juin 1986 où les présidents des deux compagnies signèrent, à Genève, l'accord de reprise, que leur pays était désormais définitivement inséré dans l'économie mondiale ?

Il est vrai que la Société espagnole d'automobiles de tourisme, la Seat, n'a jamais été une compagnie comme les autres au sud des Pyrénées. Elle constituait avant tout un symbole, celui de l'époque du desarrollismo, du développement accéléré des années 60 qui allait transformer l'Espagne exsangue de l'après-guerre civile en une puissance industrielle. Lorsque la firme fut créée en 1950 - avec une participation majoritaire de FIAT, l'institut national de l'industrie, qui regroupait les entreprises du secteur public - elle représentait déjà une véritable « première » : l'Espagne n'avait encore aucune expérience dans le domaine de l'automobile.

**Un premier symbole.**

Trois ans plus tard, les premiers véhicules sortaient de son usine de Barcelone. Fabriquant au départ des modèles entièrement conçus par la société italienne Fiat, qui allait progressivement augmenter sa participation dans le capital de l'entreprise, Seat allait lancer, en 1957, la production de ce qui constituait son premier grand succès : la *Seisientos*, le modèle 600. Pour des millions d'Espagnols, la *Seisientos* constituait, elle aussi, un symbole : celui qui leur permettait de passer de l'ère de la pénurie aux premières délices, fussent-elles modestes, de la société de consommation.

Mais l'époque dorée allait avoir une fin. Commodément enfouie

### ROVER : le redressement

**L**e groupe Rover, premier constructeur automobile du Royaume-Uni, pourrait annoncer, le 10 mars, qu'il a déposé un bilan bénéficiaire au cours de l'année 1987. Ce serait la première fois depuis 1983 que cette entreprise, nationalisée en 1975, afficherait un excédent. S'il se confirme, l'événement marquerait un tournant historique pour Rover, soutenu à bout de bras sous divers noms depuis treize ans par le contribuable et dont les difficultés symbolisent le déclin industriel de la Grande-Bretagne depuis le milieu des années 70.

On se perd un peu dans les raisons sociales successives du groupe. Rover est l'héritier officiel et direct de la société British Leyland, nationalisée à 99,9 % par les travaillistes en 1975, qui tirait elle-même son origine de l'association progressive, depuis la seconde guerre mondiale, de sociétés populaires ou prestigieuses telles qu'Austin, Morris, Triumph et... Rover.

Quelques chiffres résument le terrain perdu. British Leyland construisait 800 000 voitures en 1975 ; le groupe n'en a produit que 510 000 en 1987. Les effectifs sont revenus en treize ans de 180 000 à 45 000 salariés.

**Un grand bradage.**

Signé des temps, c'est un Canadien, M. Graham Day, qui préside aux destinées du groupe nationalisé. Il a été nommé à ce poste en mai 1986 par M<sup>me</sup> Thatcher avec la mission précise, de vendre tout ce qui pouvait encore l'être, y compris les « bijoux de famille », et de rendre le reste un peu plus compétitif de façon à le privatiser le jour venu.

A force de tailler dans le vif, M. Graham Day est peut-être parvenu jusqu'à l'os. Il s'est débarrassé de tout ce qui, dans le groupe, n'était pas directement lié à la construction de voitures particulières. Il a ainsi vendu la société d'informatique ISTEEL. Rover

### SEAT : l'intégration

**S**eat aux mains de l'étranger, le constructeur espagnol a repris par Volkswagen. Pour beaucoup d'Espagnols, ce ne fut pas une décision étonnante comme les autres. Ce fut la fin d'un mythe, la disparition du dernier vestige d'une époque révolue : celle de l'autarcie. Combien d'entre eux ne réalisèrent-ils pas, ce jour de juin 1986 où les présidents des deux compagnies signèrent, à Genève, l'accord de reprise, que leur pays était désormais définitivement inséré dans l'économie mondiale ?

Il est vrai que la Société espagnole d'automobiles de tourisme, la Seat, n'a jamais été une compagnie comme les autres au sud des Pyrénées. Elle constituait avant tout un symbole, celui de l'époque du desarrollismo, du développement accéléré des années 60 qui allait transformer l'Espagne exsangue de l'après-guerre civile en une puissance industrielle. Lorsque la firme fut créée en 1950 - avec une participation majoritaire de FIAT, l'institut national de l'industrie, qui regroupait les entreprises du secteur public - elle représentait déjà une véritable « première » : l'Espagne n'avait encore aucune expérience dans le domaine de l'automobile.

**Un premier symbole.**

Trois ans plus tard, les premiers véhicules sortaient de son usine de Barcelone. Fabriquant au départ des modèles entièrement conçus par la société italienne Fiat, qui allait progressivement augmenter sa participation dans le capital de l'entreprise, Seat allait lancer, en 1957, la production de ce qui constituait son premier grand succès : la *Seisientos*, le modèle 600. Pour des millions d'Espagnols, la *Seisientos* constituait, elle aussi, un symbole : celui qui leur permettait de passer de l'ère de la pénurie aux premières délices, fussent-elles modestes, de la société de consommation.

Mais l'époque dorée allait avoir une fin. Commodément enfouie

### ROVER : le redressement

**L**e groupe Rover, premier constructeur automobile du Royaume-Uni, pourrait annoncer, le 10 mars, qu'il a déposé un bilan bénéficiaire au cours de l'année 1987. Ce serait la première fois depuis 1983 que cette entreprise, nationalisée en 1975, afficherait un excédent. S'il se confirme, l'événement marquerait un tournant historique pour Rover, soutenu à bout de bras sous divers noms depuis treize ans par le contribuable et dont les difficultés symbolisent le déclin industriel de la Grande-Bretagne depuis le milieu des années 70.

On se perd un peu dans les raisons sociales successives du groupe. Rover est l'héritier officiel et direct de la société British Leyland, nationalisée à 99,9 % par les travaillistes en 1975, qui tirait elle-même son origine de l'association progressive, depuis la seconde guerre mondiale, de sociétés populaires ou prestigieuses telles qu'Austin, Morris, Triumph et... Rover.

Quelques chiffres résument le terrain perdu. British Leyland construisait 800 000 voitures en 1975 ; le groupe n'en a produit que 510 000 en 1987. Les effectifs sont revenus en treize ans de 180 000 à 45 000 salariés.

**Un grand bradage.**

Signé des temps, c'est un Canadien, M. Graham Day, qui préside aux destinées du groupe nationalisé. Il a été nommé à ce poste en mai 1986 par M<sup>me</sup> Thatcher avec la mission précise, de vendre tout ce qui pouvait encore l'être, y compris les « bijoux de famille », et de rendre le reste un peu plus compétitif de façon à le privatiser le jour venu.

A force de tailler dans le vif, M. Graham Day est peut-être parvenu jusqu'à l'os. Il s'est débarrassé de tout ce qui, dans le groupe, n'était pas directement lié à la construction de voitures particulières. Il a ainsi vendu la société d'informatique ISTEEL. Rover

### SEAT : l'intégration

**S**eat aux mains de l'étranger, le constructeur espagnol a repris par Volkswagen. Pour beaucoup d'Espagnols, ce ne fut pas une décision étonnante comme les autres. Ce fut la fin d'un mythe, la disparition du dernier vestige d'une époque révolue : celle de l'autarcie. Combien d'entre eux ne réalisèrent-ils pas, ce jour de juin 1986 où les présidents des deux compagnies signèrent, à Genève, l'accord de reprise, que leur pays était désormais définitivement inséré dans l'économie mondiale ?

Il est vrai que la Société espagnole d'automobiles de tourisme, la Seat, n'a jamais été une compagnie comme les autres au sud des Pyrénées. Elle constituait avant tout un symbole, celui de l'époque du desarrollismo, du développement accéléré des années 60 qui allait transformer l'Espagne exsangue de l'après-guerre civile en une puissance industrielle. Lorsque la firme fut créée en 1950 - avec une participation majoritaire de FIAT, l'institut national de l'industrie, qui regroupait les entreprises du secteur public - elle représentait déjà une véritable « première » : l'Espagne n'avait encore aucune expérience dans le domaine de l'automobile.

**Un premier symbole.**

Trois ans plus tard, les premiers véhicules sortaient de son usine de Barcelone. Fabriquant au départ des modèles entièrement conçus par la société italienne Fiat, qui allait progressivement augmenter sa participation dans le capital de l'entreprise, Seat allait lancer, en 1957, la production de ce qui constituait son premier grand succès : la *Seisientos*, le modèle 600. Pour des millions d'Espagnols, la *Seisientos* constituait, elle aussi, un symbole : celui qui leur permettait de passer de l'ère de la pénurie aux premières délices, fussent-elles modestes, de la société de consommation.

Mais l'époque dorée allait avoir une fin. Commodément enfouie

**ROVER : le redressement**

de Londres  
**DOMINIQUE D'HOMBRES.**  
(Lire la suite page 40.)

**SEAT : l'intégration**

de Madrid  
**THÉRIER MALINAK.**  
(Lire la suite page 40.)

**M.S. HEC**

**COMMUNICATION**

**MASTÈRE SPÉCIALISÉ HEC EN COMMUNICATION**

## UN AN DE FORMATION D'EXCELLENCE A LA COMMUNICATION A L'ÉCOLE DES HEC

**Domaine :**  
Les stratégies et techniques de la communication : Presse, TV, Radio, Affichage, Relations Publiques, Sponsoring, nouveaux Media.

**Diplôme :**  
Mastère Spécialisé HEC en Communication.

**Directeur du Programme :**  
Henri Joannis

**Carrières :**  
Services de Communication des Entreprises et organismes publics ou culturels.

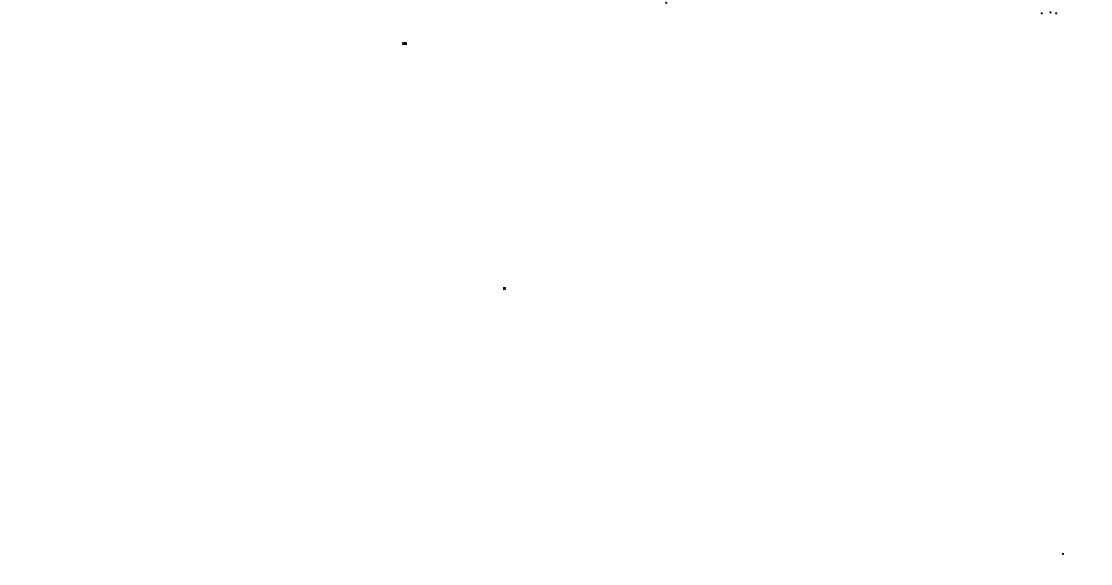
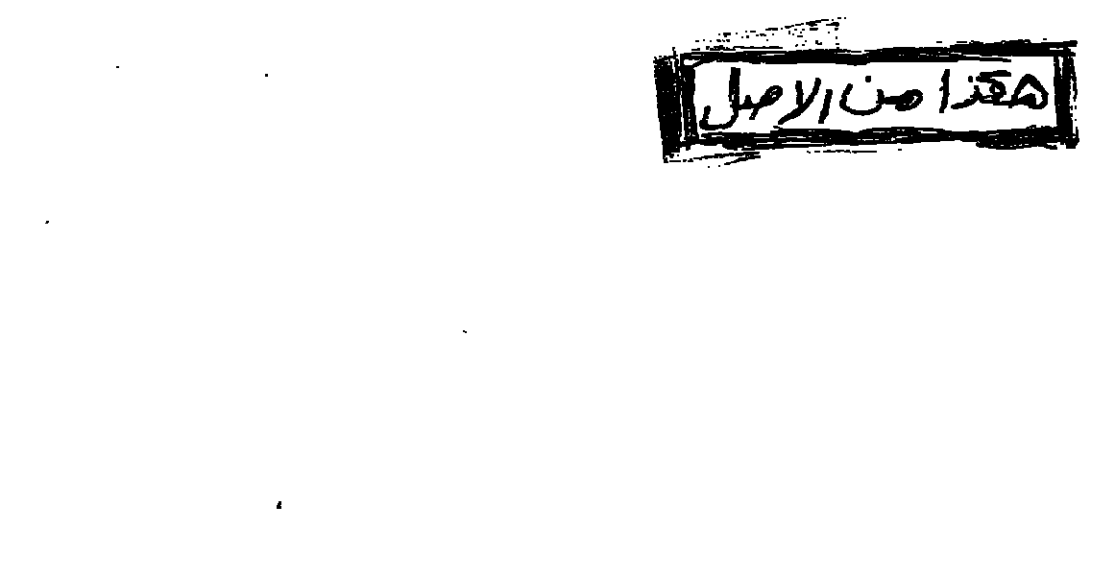
**Candidats :**  
Diplômés de l'Enseignement Supérieur (Bac+5) littéraires, économistes, juristes, scientifiques, architectes.

**Admissions :**  
Sur dossier.  
Clôture des inscriptions le 15 mai 1988.

**Réunion d'Information : 16 mars 1988 à 18 h.**  
Maison des Centraux - 8, rue Jean GOUJON - 75008 PARIS  
Informations : Mme M. SASSIER - HEC - 78350 JOUY-EN-JOSAS

**HAUTES ETUDES COMMERCIALES**

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS





LES CONSTRUCTEURS AUTOMOBILES

NISSAN : une tête de pont bien accueillie

NISSAN considère le marché britannique comme sa tête de pont dans la Communauté européenne...

Established dans le nord-est de l'Angleterre en 1984, la « tête de pont » est en voie de consolidation...

L'usine de Sunderland, proche de Washington, constitue d'ores et déjà le plus gros investissement japonais en Europe...

De larges retombées

Aussi, dans la région charbonnière frappée de plein fouet par la récession, « l'invasion amicale japonaise » est-elle accueillie à bras ouverts...

Quoi qu'il en soit, un tel pourcentage justifie amplement le label « made in Britain » qui permet aux « japonaises » britanniques d'échapper à la fois aux restrictions quantitatives à l'exportation vers la CEE...

Nissan est le seul constructeur japonais à avoir implanté une usine au Royaume-Uni. Ses concurrents cependant ont tôt fait d'embrayer avec une approche différente...

Dans tous les cas, les constructeurs nippons ont bénéficié d'un soutien sans réserve du gouvernement britannique. A telle enseigne que Nissan, pour construire son usine de Sunderland, a reçu un prêt de 250 millions de francs au titre de l'aide au développement régional...

« Le Monde économie » présente sa cinquième rencontre avec l'industrie automobile mondiale. La RFA, les Etats-Unis, le Japon et l'Italie ont déjà fait l'objet d'une enquête les 3 décembre 1985, 4 février 1986, 1<sup>er</sup> juillet 1986 et 27 janvier 1987.

Au président européen de Ford, M. Bob Lutz, qui affirmait que deux emplois seraient perdus dans l'industrie automobile britannique pour chaque emploi créé chez Nissan...

L'office gouvernemental chargé de la promotion des investissements étrangers énumère, quant à lui, les nombreux attraits de la Grande-Bretagne de M<sup>me</sup> Thatcher dans sa dernière brochure : « coûts de main-

d'œuvre est heureuse », affirme-t-il.

En blouses-uniformes, les ouvriers britanniques « japonais » acquiescent pour la plupart. Même si l'ambassade du Japon à Londres a dû écouter, à la mi-janvier, les doléances du syndicat gallois des transports (IGWU) contre le « management samourai ».

Une telle critique toutefois est loin de faire l'unanimité. Le syndicat, modéré, des électriciens

(EETPU) en ce qui concerne le tarif pas d'éloges sur « les avances considérables » à mettre au crédit des Japonais, notamment l'égalité des statuts entre « cols blancs » et « cols bleus » à la cantine ou sur les parkings.

Avec Nissan, le seul syndicat autorisé (AEU) n'a pas signé d'accord de non-grève. Il n'y a pas non plus eu de conflit social depuis 1984. Et la direction de l'usine de Sunderland est prompte à rassurer les légendes. « Chez Nissan UK, disent-ils, les employés n'ont pas de gymnastique matinale, ni de slogan à réciter à la gloire de leur entreprise... »

de Londres DENIS HAULT.

ROLLS-ROYCE... le succès du luxe

Si la construction automobile de grande diffusion n'a cessé de décliner en Grande-Bretagne, au cours des dernières décennies, en revanche l'industrie — ou plutôt l'artisanat — de la voiture de luxe se porte très bien. Comme un charme : celui, par exemple, des cuir les plus nobles et des boîtes les plus rares, victoires de la petite série, de la haute couture, sur la prêt-à-rouler.

On pourrait avoir bientôt oublié le trait de génie qui a fait naître l'Austin Mini de M. Smith-Tout le monde. L'avenir, outre-Manche, est manifestement à la fabrication de somptueuses limousines, conçues selon les canons d'un classicisme presque provocant, et vendues à prix d'or.

Après avoir connu bien des vicissitudes, qui faillirent parfois leur être fatales, des marques comme Rolls Royce, Jaguar et Aston-Martin — pour ne citer que ces noms très prestigieux — ont connu un succès étonnant, ces dernières années. Et il ne semble pas près de se démentir.

Si, en 1987, le puissant groupe Vickers (dont les activités vont de la couvée artificielle au sous-marin nucléaire) a réalisé en fin de compte d'appréciables bénéfices, c'est uniquement grâce à l'une de ses branches les plus modestes (par la taille et les effectifs) : Rolls Royce Motor Cars. La division automobile de Rolls Royce a été détachée en 1980 du reste de la compagnie qui fabrique des moteurs pour l'aéronautique.

En dépit de la chute du dollar et du lundi noir à Wall Street, les ventes ont encore progressé, de 7 % dans l'ensemble, et les Rolls sont les seules voitures de leur catégorie à avoir réussi à augmenter leur diffusion aux Etats-Unis, l'an passé. Sur 2 784 véhicules assemblés, près

de la moitié (1 208) ont été exportés outre-Atlantique.

Rolls Royce a eu des hauts et des bas, mais n'a jamais été menacé de disparition, ce qui a été le cas de Jaguar en 1980. Mais cette firme a opéré, depuis, un spectaculaire redressement, sous la houlette de M. John Egan, devenu Sir John aujourd'hui, récompense que l'on dit à Londres bien méritée.

Pour l'exercice 1980-1981, les pertes de Jaguar s'élevaient à 75 millions de livres, soit plus du quart du capital dénationalisé en 1984. Après suppression d'un tiers des emplois, la société a été soustraite du groupe British Leyland (Rover maintenant) pour être privatisée. L'une des recettes très pragmatiques du renouveau : on s'est d'abord abstenu de changer des modèles qui avaient près de quinze ans d'âge.

Un félin renommé

On a joué sur la tradition et surtout la finition — qualité qui jusqu'alors laissait beaucoup à désirer. En peu de temps, le marque au félin bondissant s'est acquis une réputation de sérieux qui s'est révélée très payante. En 1986, 41 000 voitures étaient produites (la plupart, là encore, pour les Etats-Unis), contre 14 500 six ans auparavant. Il était dès lors possible de renouveler enfin la gamme. L'an dernier, 48 000 Jaguar sont sorties de l'usine de Coventry (1).

Le dynamisme de Jaguar a aussi été souligné par un fructueux retour à la compétition (titre de champion du monde des marques en 1987) et l'édification d'un centre de recherche ultra-moderne, qui vient d'être inauguré en janvier. Avec cet outil, Jaguar pourrait prendre la

direction suivie, par exemple, par Porsche et d'autres constructeurs de pointe qui, de plus en plus, effectuent des études pour d'autres firmes dans des domaines très divers.

Cette santé retrouvée a attiré bien des convoitises, celles de Ford et GM (General Motors) notamment ; mais la maison reste fermement indépendante et britannique. Ce n'est plus le cas d'Aston-Martin. Ford a pris l'an dernier le contrôle de cette vieille et célèbre maison — redevenue florissante elle aussi — où chaque moteur est toujours soigneusement monté à la main par un seul ouvrier qui appose sa signature sur le chef-d'œuvre...

Un an auparavant, c'était Lotus qui était passé sous la coupe de l'autre géant, GM. De la même manière, Chrysler vient de s'assurer les services de Lamborghini en Italie. C'est une tendance très actuelle : les brillants petits deviennent les laboratoires des grands.

Les Britanniques possèdent depuis longtemps un savoir-faire particulier dans les techniques de pointe de l'automobile, ce qui se manifeste avec éclat dans le secteur de la compétition. Ainsi la majorité des écuries de formule un sont-elles anglaises. March, qui construit des châssis de monoplace de tous types, a tellement développé cette activité que la société est désormais cotée en Bourse. Cet artisanat négligeable de royalties.

Juste retour des choses ? Ce sont des engins britanniques March ou Lola qui équipent la quasi-totalité des concurrents de la plus fameuse des épreuves américaines : les 500 Miles d'Indianapolis.

FRANCIS CORNU.

(1) Une Jaguar Sovereign coûte 310 000 francs, une Rolls Royce environ 1 million.

RENAULT : un quart

ANCIENNE — elle date de 1924 pour Citroën et de 1951 pour Renault — la présence de l'automobile française en Espagne s'explique à l'origine par le protectionnisme imposé surtout au lendemain de la guerre. Toute importation était alors pratiquement interdite : le taux d'intégration exigé par le gouvernement franquiste atteignait 90 % ! L'acceptation de ces règles par la Régie a permis au constructeur français de devenir la première marque vendue outre-Pyrénées — et de le rester jusqu'à maintenant — avec environ un quart du marché espagnol et quelque 200 000 voitures vendues en 1987.

Fasa, la filiale espagnole de Renault, est la plus grosse implantation industrielle de la Régie à l'étranger. En 1987, elle a produit 307 900 véhicules, en augmentation de 12,4 % sur 1986, qui avait déjà enregistré une forte hausse (+ 22 %) par rapport à l'année précédente. Avec des effectifs quasiment stables — 20 000 salariés dans ses unités de Valladolid, de Palencia et de Séville — la Fasa a profité à plein du dynamisme du marché espagnol depuis deux ans.

Complètement intégrée dans l'outil industriel de la Régie, la Fasa fabrique moteurs et boîtes de vitesses destinés à ses propres usines de montage mais également à d'autres unités du groupe, en France et en Belgique. Plus de 187 000 moteurs ont été produits en 1987 dans l'usine de Valladolid, dont un quart a été réexporté vers la France, et 441 000 boîtes de vitesses sont sorties de l'unité de Séville, dont les quatre cinquièmes ont franchi les Pyrénées.

Le groupe Peugeot est arrivé plus récemment en Espagne : son implantation date de l'acquisition de Citroën en 1976 et des unités Chrysler en 1978, qui lui ont apporté respectivement les usines de Vigo et d'Orense d'une part, de Villaverde d'autre part. Il a lui aussi profité de l'explosion des ventes d'automobiles en Espagne ces dernières années.

Peugeot-Talbot a ainsi vu sa part de marché faire un bond de 33,4 % en 1987. Avec 95 000 immatriculations (qui intègrent les productions locales de Peugeot 205 et de Peugeot 309 à Villaverde, le montage des Peugeot 505 dans l'usine Citroën de Vigo et l'importation de certaines versions de Peugeot 205 et de Peugeot 309), sa pénétration atteint 11 %. L'usine de Villaverde, qui fabrique également les moteurs Talbot destinés aux Peugeot 205 et aux Peugeot 309 locales, a vu sa production progresser de près de 11 % en 1987 avec 112 316 voitures, dont 87 645 Peugeot 205, 23 655 Pei-

geot 309 et un millier de Talbot Horizon, dont la fabrication a cessé fin janvier 1987.

Quant à Citroën, ses performances sont encore plus spectaculaires : avec 57 000 voitures l'an passé, ses ventes ont progressé de 59 %, lui assurant une part de marché de 6,7 %. L'usine de Vigo (qui produit des AX, des BX, des Visa et des Acadiane, et quelque 10 000 militaires C-15) a connu une augmentation de sa production de 40 %, avec 186 734 véhicules pour 6 400 salariés. L'unité, plus petite (700 personnes) d'Orense, est spécialisée dans l'usinage de moteurs de transmission.

Une forte concurrence

Mais les constructeurs français sont désormais fortement concurrencés par les nouveaux venus étrangers. Dès 1980, dans la perspective de leur entrée dans le Marché commun, les Espagnols ont assumé leurs positions : l'intégration exigée n'est plus que de 60 % — et ce jusqu'à fin 1989.

Gros producteur et gros exportateur d'automobiles, l'Espagne a cherché en outre à se préparer au choc industriel que représenterait son entrée dans la Communauté en attirant les constructeurs étrangers.

Madrid a donc élaboré en 1985 un plan gouvernemental à base de subventions et de prêts à taux privilégiés, pour les inciter à renforcer leur présence dans la Péninsule. Ce qui a, bien sûr, permis aux groupes français, mais aussi aux américains Ford et General Motors. Menées en marge du plan gouvernemental, les négociations avec l'allemand Volkswagen pour la reprise de SEAT procédent de la même intention et ont ainsi permis à la firme de Wolfsburg de prendre pied sur le territoire espagnol.

Le premier résultat de ce plan a été enregistré dès octobre 1985 avec la signature d'un accord avec Renault, qui s'est engagé à investir (y compris dans les poids lourds) environ 50 milliards de pesetas (2,5 milliards de francs) sur la période 1985-1987. L'Etat espagnol participera à concurrence de 2 milliards de pesetas en subventions au programme de modernisation de Renault-Espagne, qui envisageait une production annuelle minimale de 265 000 véhicules jusqu'en 1987 et la suppression de 2 500 emplois sur 22 000.

Pour Peugeot-Talbot, le plan prévoit un apport gouvernemental de plus de 17 milliards de pesetas en subventions (3,6 milliards) et

Le Monde

INSTITUT D'ETUDES POLITIQUES DE PARIS

Jeudi 17 mars 1988

Quels dirigeants pour l'an 2001 ?

SÉMINAIRE SCIENCES-PO - Le Monde

destiné aux membres des directions générales

des entreprises des administrations des collectivités locales

avec la participation de :

- Diego ALCAZAR, directeur général de l'Institut de l'Entreprise, Madrid. Claude ALLEGRE, professeur à l'université PARIS VII, ancien directeur de l'Institut de physique du globe de Paris. Michel BARNIER, député, président du conseil général de la Savoie, président du comité d'organisation des JO d'hiver 1992. Michel BEFFA, président-directeur général de SAINT-GOBAIN. Yves CANNAC, président de la CEGOS. Dominique CHATILLON, président-directeur général de la compagnie LA HENIN, président de l'Association des anciens Sciences Po. Jean-Marie COLOMBANI, journaliste au journal LE MONDE, chef du service politique. Roger FAUROUX, directeur de l'Ecole nationale d'administration, président d'honneur de SAINT-GOBAIN. André FONTAINE, directeur de l'école centrale de Paris, président de la Conférence des grandes écoles. Alain LANCELLOT, directeur de l'Institut d'études politiques de Paris, professeur de philosophie à l'Université de Paris. Frédéric GAUSSEN, journaliste au journal LE MONDE, chef de la rubrique Education. Daniel GOURISETTE, directeur de l'école de journalisme de Paris. Yves LASFARGUES, directeur d'IFP Technologies. Alain LEBLANC, journaliste au journal LE MONDE, responsable de la rubrique Emploi (commerce extérieur), auteur du livre « La Recherche de l'excellence en France ». Michel FEBREAU, président-directeur général du Centre d'observation et de prévision France, professeur à l'IEP de Paris. Hervé SERIEYX, président-directeur général de l'EUREQUIP. François SIMON, journaliste au journal LE MONDE, chef du service économique. Jacques STERN, président-directeur général de la Compagnie des machines BULL. Christian STOFFAES, ingénieur en chef des Mines, ministre de l'Industrie. Francis WILLIGSECKER, directeur général de PA Conseil en recrutement.

INSTITUT D'ETUDES POLITIQUES DE PARIS - Service Formation continue, 215, boulevard Saint-Germain, 75007 PARIS. - Tél. : 45-49-51-94 - 45-49-50-97 - 45-49-50-98. Date limite d'inscription : mercredi 9 mars 1988.

Attention : Ce séminaire se déroulera à l'hôtel NIKKO, 61, quai de Grenelle, 75015 PARIS

Vertical sidebar with various advertisements and logos, including 'marché', 'CON', and 'CLIPS POUR CO L'ECONOMIE'.

BRITANNIQUES ET ESPAGNOLS

du marché

de crédits (13,5 milliards), avec quelque 2 500 suppressions de postes sur un peu moins de 9 000. Le plan discuté avec Citroën est à peu près identique à celui de Peugeot.

L'explosion du marché espagnol a permis de limiter les réductions d'effectifs prévues — Peugeot compte ainsi encore 7 400 personnes, — sans empêcher pour autant des gains de productivité impressionnants, dus à l'automatisation et à la robotisation des usines. Chez Citroën, par exemple, la production annuelle par ouvrier est passée de 13,7 voitures en 1984 à 21 voitures en 1987.

L'Espagne est plus que jamais une carte maîtresse dans le jeu des constructeurs français, comme dans celui de leurs concurrents étrangers. En fonction de leurs coûts de production, les unités espagnoles sont spécialisées sur certains modèles qui sont alors destinés non seulement au marché espagnol, mais aussi à la réexportation vers les autres pays européens. Ainsi l'usine Peugeot de Villaverde a vu partir vers d'autres marchés européens 35 000 Peugeot 205, soit 40 % de la production de ce modèle !

Renault, qui produit l'ensemble de sa gamme — sauf la R-25 — en Espagne (R-4 et Supercinco, sans compter les utilitaires R-4 Fourgonnette et Express, à Valladolid ; R-9, R-11 et R-21 à Palencia), se cache d'ailleurs pas que la réduction à deux ou trois du nombre de modèles fabriqués en Espagne fait partie du plan de réorganisation de sa filiale Fesa, pour mieux lutter contre la concurrence étrangère et conserver sa place de numéro un dans la Péninsule. La Régie, qui a exporté en 1987 49 900 véhicules, soit 16 % de sa production espagnole, ne ferait d'ailleurs que suivre les traces de Ford, de General Motors et de Volkswagen.

CLAIRE BLANDIN.

GM : une usine dans le désert

Le contraire est saisissant. Tout autour, c'est le désert, du presque : le plateau aragonais, creux et désolé. Et au beau milieu, cette usine super moderne et robotisée, briquée comme un sou neuf, où les chariots électriques se déplacent programmés par ordinateur et d'où s'échappent dans toutes les directions autoroutes et voies ferrées.

Nous sommes à Figueruelas, à une trentaine de kilomètres au nord-ouest de Saragosse ; l'endroit choisi par General Motors pour y installer la dernière-née de ses usines. Une usine construite en un temps record : la première pierre en fut posée en mars 1980 et, en septembre 1982, le roi Juan Carlos en personne procédait solennellement à son inauguration.

Aujourd'hui, le rythme de production est sur le point d'atteindre les mille véhicules par jour, dont les trois quarts destinés à l'exportation. L'usine fabrique toutes les Opel Corsa vendues de par le monde (à l'exception du moteur, importé de l'étranger), et procède au montage des Opel Kadett destinées au marché espagnol.

Automatisation maximale

La General Motors Espana constitue d'une certaine manière, « l'anti-Seat » : autant la firme de Barcelone n'a cessé de traîner avec elle le lourd héritage du passé, c'est-à-dire de l'époque de l'autarcie, autant l'usine de Figueruelas est née avec un avantage de taille : celui de partir de zéro, ce qui lui a permis d'opter dès le départ pour une technologie de pointe et une automatisation maximale, sans que ce pari ne se traduise par une main-d'œuvre à licencier ou des machines à envoyer à la

feraille. Rien d'étonnant si, dans ces conditions, le rapport entre le nombre d'unités produites et le volume de main-d'œuvre est, aujourd'hui, à Figueruelas, le plus élevé du pays : 350 000 véhicules par an pour 9 000 travailleurs.

L'usine aragonaise représente également une innovation au sud des Pyrénées à un autre titre. Durant quarante ans, les firmes automobiles étrangères s'étaient essentiellement installées en Espagne afin de pénétrer de cette manière le marché local, longtemps très protégé. General Motors fut la première — avec, dans une moindre mesure, Ford, quelques années plus tôt près de Valence — à prendre pied au sud des Pyrénées avec la motivation inverse : vendre à l'étranger et non sur place.

« Notre pari a été dès le départ de considérer l'Espagne comme une plate-forme d'exportation vers le reste de l'Europe », explique M. Angel Perversi, président de General Motors en Espagne. « Nous n'avons donc pas à craindre la libéralisation progressive du commerce entre l'Espagne et le reste de la CEE d'ici à 1992. Au contraire, nous l'attendons avec impatience, puisque c'est précisément dans cette perspective que nous sommes venus ici. »

Quels attraits susceptibles de convaincre General Motors offrait donc l'Espagne ? « Des coûts salariaux relativement inférieurs, mais aussi une main-d'œuvre avec une bonne expérience industrielle, une position géographique intéressante pour les marchés du Sud, un potentiel exportateur réel, des aides substantielles de la part du gouvernement », répond M. Perversi. Des aides que l'on évalue, dans les milieux du gouvernement régional aragonais, à quelque 30 % de l'investissement initial total de la firme.

Certes, les responsables de General Motors reconnaissent que tout n'a pas été sans mal. Partir de zéro supposait également mettre sur pied un réseau de fournisseurs répondant aux normes de qualité exigées ou former une main-d'œuvre nouvelle : un quart des ouvriers de l'usine, venus des campagnes environnantes, n'avaient aucune expérience industrielle, et les autres n'avaient, pour la plupart, jamais travaillé dans le secteur de l'automobile. « En outre, après des années de protectionnisme, les travailleurs espagnols sont au départ moins sensibles à la nécessité d'augmenter la productivité pour faire face à la concurrence étrangère », ajoute un responsable de la firme.

Résultats encourageants

Les premiers résultats semblent toutefois encourageants. Pour la première fois, l'usine de Figueruelas a réalisé des bénéfices en 1987, et ses responsables considèrent que l'investissement initial, qui avoisine les 200 milliards de pesetas (10 milliards de francs), devrait être totalement amorti entre 1987 et 2002. Dès la fin mars, l'usine, face à l'augmentation de la demande, fonctionnera vingt-quatre heures sur vingt-quatre.

« Notre expérience prouve que l'ouvrier espagnol peut être parfaitement compétitif face à ses collègues européens s'il bénéficie d'une technologie avancée », affirme M. Perversi. Une observation qui mettra sans doute du baume au cœur des responsables économiques espagnols, que le défi du marché unique européen en 1992 empêche aujourd'hui de dormir !

de Saragosse  
THIERRY MALINEAU.

**M.S. ESSEC**  
GESTION MARKETING

- M.S. UN STANDARD NATIONAL ET INTERNATIONAL délivré par la conférence des grandes écoles.
- PROGRAMME INTENSIF de 13 mois, réservé aux titulaires d'un diplôme d'INGÉNIEUR, de GRANDE ÉCOLE, de second cycle universitaire.
- SPÉCIALISATION PROFESSIONNELLE en Communication, Gestion de Produit, Vente et Distribution.

Date limite de dépôt de candidature : 25 mai 1987  
Informations : Claire DELORME - Tél. : (1) 30-38-38-00  
M.S. GESTION MARKETING de l'ESSEC B.P. 105 - 95021 Cergy-Pontoise  
ESSEC - Etablissement d'Enseignement supérieur privé

(Publicité)  
Aujourd'hui, les toutes dernières affaires en boutiques, bureaux, locaux commerciaux

**FONDS DE COMMERCE** alimentaires, cafés, librairies, commerces divers, gérances

Tous les lundis, dans le journal « LES ANNONCES » spécialisé depuis 43 ans

En vente partout 3,80 F et 36, rue de Malin, 75011 PARIS. Tél. (1) 48-05-38-30

**orientations SERVICE**

Des écoles vous informent sur les filières et débouchés suivants :

POUR EN SAVOIR PLUS :

et recevoir gratuitement des informations sur les écoles qui forment aux secteurs suivants, cochez la ou les filières qui vous intéressent et adressez ce bon à :

Orientations Service, 57, avenue Montaigne - 75008 PARIS (réponses par courrier uniquement).

M. Mme/Mlle  
Adresse  
Code postal  
Ville

Niveau d'études actuel

<input type="checkbox"/> Classes Préparatoires	<input type="checkbox"/> Electronique	<input type="checkbox"/> Age
<input type="checkbox"/> Grandes Ecoles, Commerce, Gestion	<input type="checkbox"/> Gestion du Personnel	
<input type="checkbox"/> Ecoles à Vocation Internationale	<input type="checkbox"/> Formations Artistiques Appliquées	
<input type="checkbox"/> Ventes, Commerce, Gestion, Distribution	<input type="checkbox"/> Formations Continues	
<input type="checkbox"/> Grandes Ecoles Scientifiques	<input type="checkbox"/> Gestion Financière	
<input type="checkbox"/> 3 <sup>e</sup> Cycle de Gestion	<input type="checkbox"/> Hôtellerie-Restauration	
<input type="checkbox"/> Administration Militaire : Commissariat	<input type="checkbox"/> Immobilier	
<input type="checkbox"/> Agro-Alimentaire	<input type="checkbox"/> Informatique	
<input type="checkbox"/> Architecture	<input type="checkbox"/> Ingénieur Chimiste	
<input type="checkbox"/> Architecture d'intérieur	<input type="checkbox"/> Journalisme	
<input type="checkbox"/> Assurance	<input type="checkbox"/> Langues	
<input type="checkbox"/> BTS Automobile	<input type="checkbox"/> Logistique Production	
<input type="checkbox"/> Chimie	<input type="checkbox"/> Maintenance d'Ordinateurs	
<input type="checkbox"/> Communication dans l'Entreprise	<input type="checkbox"/> Marché de l'Art	
<input type="checkbox"/> Communication, Publicité	<input type="checkbox"/> Paramédical	
<input type="checkbox"/> Communication audiovisuelle	<input type="checkbox"/> Professions Dentaire	
<input type="checkbox"/> Concours Admissibles	<input type="checkbox"/> Recherche Scientifique	
<input type="checkbox"/> Création d'Entreprise	<input type="checkbox"/> Rattaché le Baccalauréat	
<input type="checkbox"/> Design	<input type="checkbox"/> Secrétariat-Bureautique	
<input type="checkbox"/> Ecoles Normales	<input type="checkbox"/> Sciences Sociales et Politiques	
<input type="checkbox"/> Expertise Comptable	<input type="checkbox"/> Tourisme	
	<input type="checkbox"/> Système-Multimédia-Photographie	
	<input type="checkbox"/> Système de Mode	

ECONOMIE: LA MAITRISE

**11 CLEFS POUR COMPRENDRE L'ECONOMIE D'AUJOURD'HUI**

- L'ECONOMIE FRANÇAISE** (Edition 81) : La synthèse de l'économie française depuis 1945. Une mine d'informations et de statistiques. 64,00 F
- LA BOURSE** : Pour mieux comprendre l'œuvre de Keynes et se repérer dans le dédale des analyses keynésiennes. 44,00 F
- LE DOLLAR** : D'Adam Smith à Marx. Pour vous éclairer sur les importations des grands économistes du XVIII<sup>e</sup> et du XIX<sup>e</sup> siècles dans la vie économique actuelle. 54,00 F
- L'ECONOMIE DU JAPON** : Le guide qui vous aide à lire un graphique, un tableau, trouver l'indice des prix, les statistiques... 44,00 F
- SINGAPOUR, HONG KONG, CORÉE DU SUD** : Pour le 1<sup>er</sup> fois la synthèse de tous les aspects techniques, économiques et sociaux de l'Asie. 54,00 F
- L'ENERGIE DANS LE MONDE** : Comment résoudre le problème de la faim dans l'abondance ? 54,00 F
- LES 4 DRAGONS** : Une menace pour nous ? Leur rôle, leur véritable fonctionnement, tous les problèmes. 54,00 F
- LE DESORDRE ALIMENTAIRE MONDIAL** : Les 4 dragons : une menace pour nous ? Leur rôle, leur véritable fonctionnement, tous les problèmes. 54,00 F

**3 DICTIONNAIRES BEST-SELLERS**

- DICIONNAIRE D'ECONOMIE ET SOCIAL** : Un succès sans précédent. Ouvrage de référence pour tout comprendre en économie. 54,00 F
- DICIONNAIRE D'HISTOIRE ECONOMIQUE** : Dans un langage clair, l'essentiel des théories économiques. Avec un index détaillé de 2000 entrées. 64,00 F
- DICIONNAIRE D'ECONOMIE ET SOCIAL** : Le 1<sup>er</sup> grand dictionnaire d'économie pour tous. Une véritable synthèse. 75,00 F

**3 LIVRES D'INITIATION**

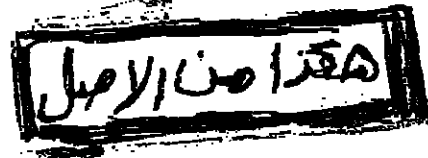
- INITIATION A L'ECONOMIE** : Le dictionnaire des débutants en économie. Les thèmes majeurs, les grands économistes. 64,00 F
- LES POLITIQUES INDUSTRIELLES** : A quel sert une politique industrielle ? La stratégie des grands pays. 32,00 F
- LA PRODUCTIVITE DES ECONOMIES** : Tout savoir sur la productivité. Une notion du monde actuel. 32,00 F

la 1<sup>ère</sup> collection d'économie

**HATIER**

مكتبة من الامم المتحدة





## La chronique de Paul Fabra

**A**USSI trompeur que les notions de balance commerciale positive ou négative, sur lesquelles pourtant repose, à en croire les experts et les politiques, sans parler des opérateurs du marché, le sort du dollar, est le concept de « prélèvement obligatoire » qui alimente, en France et ailleurs — notamment aux Etats-Unis — le débat politique intérieur. Il semble toutefois que la discussion s'oriente vers un peu plus de clarté. La cause en est largement fortuite. Ce n'est pas une raison pour ne pas s'en réjouir.

Loin d'avoir diminué, la part des prélèvements obligatoires dans le produit intérieur brut (PIB) aurait, selon les dernières statistiques de l'INSEE (voir *Le Monde* du 2 mars), augmenté en 1987. Elle se serait établie entre 44,7 % et 44,8 % contre 44,4 % l'année précédente. Dans ce domaine, qui lui tient particulièrement à cœur, la poursuite du « moins-d'Etat », la droite n'aurait donc pas fait mieux que la gauche.

En juillet 1986, Jacques Chirac avait annoncé que le pourcentage des prélèvements obligatoires serait ramené, « en cinq ou dix ans », à 35 %, soit au chiffre enregistré avant 1974. A en croire le premier ministre, le nouveau gouvernement accomplirait réellement, par un effort patient mais immédiat, ce que les socialistes avaient, en vain, promis de faire.

Prenant de court la classe politique et ses propres partisans, François Mitterrand, rappelons-le, avait, le 15 septembre 1982, repris à son compte ce thème réagissant par excellence. Il était temps, avait-il déclaré ce jour-là à la télévision, « d'amorcer la décade, de renverser la vapeur ». Pour préciser son propos, le président de la République avait, par la même occasion, annoncé que les prélèvements obligatoires devaient diminuer d'un point dans le budget de 1985.

Cet objectif que François Mitterrand devait confirmer quelques mois plus tard, en qualifiant de « priorité politique

majeure » l'allègement promis, n'a encore jamais été réalisé. Pourtant, la droite revenue au pouvoir avait renchéri en s'engageant à abaisser d'un point le pourcentage des prélèvements obligatoires pour chaque nouvel exercice budgétaire.

Jour répondre aux critiques de ses adversaires, le gouvernement Chirac a riposté aux chiffres de l'INSEE en cherchant à déplacer l'objet de la discussion. Il conviendrait, selon lui, de ne plus se contenter du « concept habituel » de prélèvement obligatoire, lequel comprend, comme son nom l'indique, l'ensemble des taxes, impôts et cotisations prélevés par voie d'autorité sur les revenus. L'évolution qu'il importe de suivre serait celle du « prélèvement public total » qu'on obtient en ajoutant au montant précédent celui du déficit public. Or, d'après les chiffres officiels, ce prélèvement total serait en diminution depuis deux ans.

**I**l est du reste difficile de nier que ce gouvernement a continué de procéder avec grande énergie à des économies et qu'il a fait de telle façon que certains processus cumulatifs pourraient se trouver stoppés (en réduisant par exemple l'engagement de nouveaux fonctionnaires). Forcé sans doute pour les besoins de la cause, le nouveau concept, insiste-t-on sur ce point, a le mérite de porter le débat sur son véritable terrain.

En forçant à peine la réalité, on pourrait décrire la suite des déboires essuyés par la France (et quelques autres pays) en matière économique comme la conséquence de tentatives successives visant à traiter un sujet en laissant de côté sa composante principale, son facteur le plus déterminant. C'est ainsi que, aussi longtemps que la collectivité française

## Les prélèvements obligés

cédait au mirage de la planification et de l'indice des prix ils ont feint de croire qu'on pouvait combattre la première en ignorant pratiquement la politique monétaire et la politique du crédit, pour agir directement sur les « coûts de production ». C'est sur une illusion de même nature que repose trop souvent le discours sur les prélèvements obligatoires. On s'imagine qu'il est possible d'établir un diagnostic sur les prélèvements obligatoires en parlant le moins possible des dépenses publiques, qui en sont pourtant à la fois et l'explication et la mesure la plus parfaite. A cela, une cause idéologique et une autre plus banale qui tient au piège du vocabulaire.

C'est ainsi qu'aussi longtemps que nos gouvernants ont confondu l'inflation et l'indice des prix ils ont feint de croire qu'on pouvait combattre la première en ignorant pratiquement la politique monétaire et la politique du crédit, pour agir directement sur les « coûts de production ». C'est sur une illusion de même nature que repose trop souvent le discours sur les prélèvements obligatoires. On s'imagine qu'il est possible d'établir un diagnostic sur les prélèvements obligatoires en parlant le moins possible des dépenses publiques, qui en sont pourtant à la fois et l'explication et la mesure la plus parfaite. A cela, une cause idéologique et une autre plus banale qui tient au piège du vocabulaire.

Passons sur l'idéologie liée au sophisme selon lequel une diminution de la pression fiscale, accompagnée si possible d'une réforme du système des impôts (en effet vétuste dans la plupart des pays), tient pratiquement lieu de politique budgétaire, sinon même de politique économique générale, comme si le déficit n'était pas une cause permanente de désordres internes et d'instabilité externe (taux de change). Une analyse même succincte dressée par le vocabulaire est susceptible d'éclairer un sujet qui a bien besoin de lumière. Deux mots sont ici lourds de connotations possibles, le mot « obligatoire » et le mot « charges ».

Ce qui détermine l'emprise de l'Etat, pour le meilleur et le moins bon, c'est le montant de ses dépenses et rien d'autre. Le véritable prélèvement s'opère à ce

niveau. L'Etat administrateur emploie des fonctionnaires ; l'Etat entrepreneur construit et entretient le réseau des transports ; l'Etat gardien de l'ordre entretient une police et des juges. Toutes ces fonctions et d'autres se traduisent par la mobilisation de ressources dont le volume mesure le train de vie de la puissance publique.

Pour le citoyen, l'impôt qu'il verse représente sa contribution « obligatoire » aux dépenses publiques correspondantes. Mais supposons que l'Etat soit en déficit, ce qui est le cas général aujourd'hui en France et à l'étranger depuis une bonne dizaine d'années, cela signifie que les contributions obligatoires ne suffisent pas à équilibrer le budget. Il n'en résulte nullement que l'Etat soit déchargé de son obligation de payer ses fonctionnaires, de régler ses fournisseurs, de verser des intérêts à ses prêteurs. Les prêteurs sont libres de souscrire ou de ne pas souscrire. C'est pourquoi l'acquéreur de bons du Trésor ou d'obligations d'Etat fera la distinction entre l'impôt, qui constitue pour lui un prélèvement obligatoire, et la souscription à l'emprunt public, à laquelle il consent librement.

**C**ELA n'empêche pas que l'emprunt se traduise temporairement (jusqu'à son remboursement) par une amputation du revenu disponible et que, pour la collectivité, le montant du prélèvement ainsi opéré est déterminé rigoureusement par les besoins de financement du Trésor. Cela devient particulièrement évident si l'on suppose que l'emprunt librement consenti est insuffisant pour boucler le budget et que l'Etat se trouve obligé de procéder à cette forme d'emprunt forcé qui s'appelle l'inflation. Celle-ci n'est pourtant pas

qualifiée de prélèvement obligatoire ; mais il est impossible d'y échapper. Il n'est donc pas excessif de dire que, du point de vue macro-économique, c'est le volume des dépenses de l'Etat qui détermine l'ampleur du prélèvement global opéré par la puissance publique sur l'ensemble des revenus disponibles.

**D**EPUIS plusieurs années, le Conseil des impôts, se livrant à des comparaisons internationales, va répétant que la France est, avec le Suède, le pays où le poids des prélèvements obligatoires est le plus lourd pour les entreprises. Cela tient au fait que, au rendement de l'impôt sur les sociétés (relativement léger du reste en Suède), s'ajoutent les cotisations patronales au titre de la Sécurité sociale.

Cependant, les cotisations patronales, du point de vue économique, ne se distinguent en rien des cotisations ouvrières. Pour calculer le coût de la main-d'œuvre, l'employeur fera le total du salaire direct et des charges sociales, qu'elles soient juridiquement imputées à l'entreprise ou au salarié lui-même. La comparaison avec la Suède devrait, à elle seule, mettre en garde contre des conclusions hasardeuses. Ce pays est une des grandes nations commerçantes du monde (compte tenu de la faiblesse de sa population).

Si demain, le gouvernement français décidait, comme il devrait du reste le faire, que l'ensemble des cotisations sociales soient portées sur la feuille de paie pour que chacun soit bien conscient du coût de la Sécurité sociale, cela ne changerait rien à la charge des entreprises. Le coût total de la main-d'œuvre est plus faible en France qu'il ne l'est, par exemple, en Allemagne. Ce n'est pas en comparant les prélèvements obligatoires les uns aux autres qu'on peut se faire une idée claire de la compétitivité des économies, laquelle dépend entièrement de l'efficacité de leurs méthodes de production.

## LES INDUSTRIES AUTOMOBILES BRITANNIQUES ET ESPAGNOLES

### ROVER : le redressement

(Suite de la page 37.)

La faiblesse d'Austin-Rover est peut-être de s'obstiner à vouloir proposer une gamme complète de voitures de tourisme, des plus modestes aux plus luxueuses, sans avoir désormais la taille qui convient pour une telle ambition. Il avait été question de fermer les chaînes de montage de la Mini, qui a trente ans. Une étude de marché a montré que celle-ci pouvait vivre jusqu'en 1992, les règlements européens anti-pollution rendant alors sa commercialisation impossible. La carrosserie de la Mini appartient quasiment à l'histoire de la civilisation industrielle ; or, il n'y a pas la place nécessaire pour y glisser un dispositif anti-pollution...

De la Mini à la Rover 800 en passant par la « Metro », la Maestro, la Montego et la Rover 200 — dont plusieurs, comme les Rover 200 ou 800, sont des modèles du japonais Honda adaptés et fabriqués sous licence, — Austin-Rover est censée s'adresser à tous les publics. Il n'est pas sûr que, même épaulée par Honda, qui réalise désormais une partie de la recherche et du développement, elle puisse continuer ainsi indéfiniment. M. Graham Day hésite à trancher. Ce serait évidemment l'abandon par Rover de toute prétention à rester aux dimensions des « grands » européens.

#### Avant la privatisation

Land-Rover a créé la surprise, il y a deux ans, en commençant à dégager des bénéfices importants. Le Land-Rover traditionnelle reste une valeur sûre, même si elle a été imitée par les Japonais, qui vendent désormais beaucoup plus de véhicules de ce genre que la vieille firme britannique. Mais l'événement a surtout été l'engagement du public par la Range-Rover.

Aux sociologues d'expliquer pourquoi des jeunes gens qui ont réussi dans la City choisissent ce véhicule tout-terrain mais fort coûteux, alors qu'ils ne l'utiliseront probablement jamais dans les conditions pour lesquelles il a été conçu. Le rêve de l'aventure se paie lorsqu'on passe le plus clair de son temps devant une console d'ordinateur, et le phénomène est à

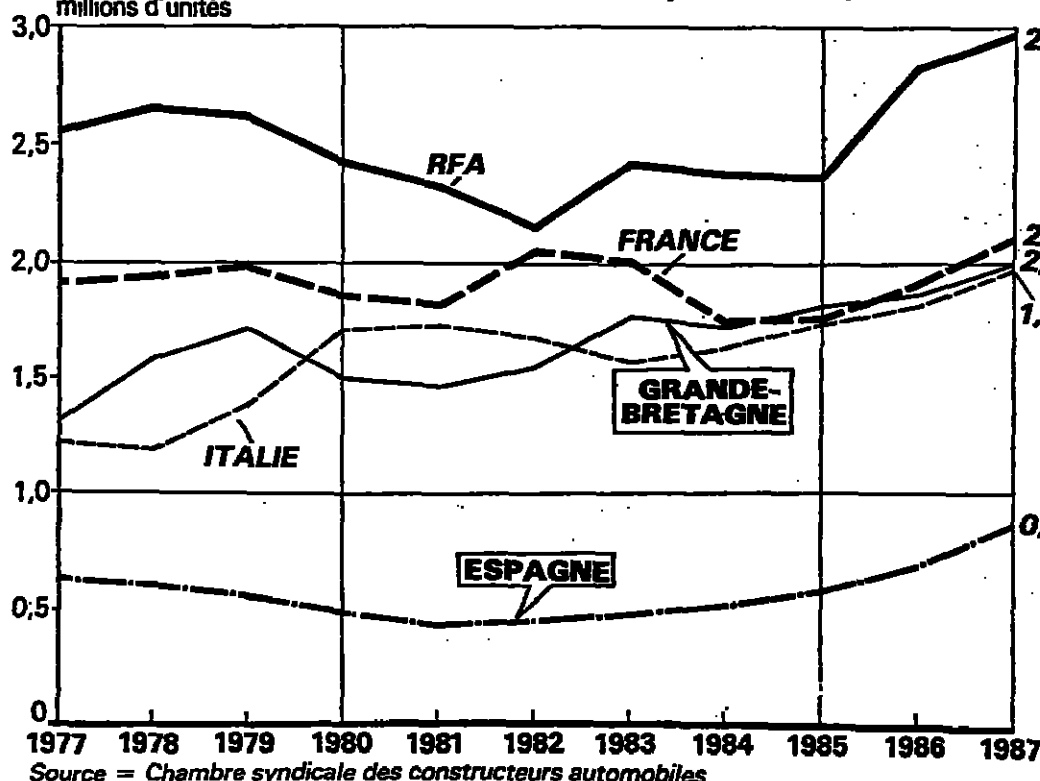
la fois londonien, européen et américain...

Les ouvriers qui montent les Land et les Range-Rover à Solihull, près de Birmingham, se sont également mis à rêver. Après le succès de la courte grève de la mi-février chez Ford, ils ont estimé que leur tour était venu ; ils ont cessé le travail depuis le 22 février, dans l'indifférence générale de l'opinion, pour obtenir une augmentation de salaire comparable à celle obtenue par les 325 000 salariés britanniques de Ford.

Ce siège social est lui aussi un symbole. Il est de taille très réduite dans un des quartiers les plus huppés de Londres. M. Graham Day et son équipe — soixante personnes en tout — ont choisi l'endroit et s'y sont installés en juillet 1986.

Cet état-major restreint n'a qu'une idée en tête : rentabiliser le groupe Rover pour le privatiser le plus tôt possible. La nationalisation de 1975 n'avait pas été totale. Soixante-deux mille petits porteurs l'avaient rejetée et, même s'ils

Les cinq principaux marchés européens en 1987 (immatriculations de voitures particulières)



Au siège londonien de Rover, situé à un jet de pierre des écuries de Buckingham Palace, on affiche la plus grande sérénité. La négociation a lieu à Birmingham, entre les syndicats et le directeur général de Land-Rover, M. Tony Gilroy, vous explique-t-on. M. Graham Day a des occupations plus importantes que de régler un conflit de travail présenté de façon quelque peu contradictoire comme à la fois suicidaire et mineur...

ne détiennent que 0,2 % du capital, ils sont toujours là.

La valeur de leurs actions, toujours cotées en Bourse, n'avait pas varié pendant des années entières, demeurant obstinément à 12 pence (environ 1,20 franc) ; elle est actuellement de 67 pence (6,70 francs), ce qui constitue, à tout le moins, un « frémissement ».

de Londres  
DOMINIQUE D'HOMBRES.

### SEAT : l'intégration

(Suite de la page 37.)

Un premier accord avait été conclu, en septembre 1982, avec la société Volkswagen, prévoyant la fabrication ou le montage d'un certain nombre de ses modèles dans les usines de Seat. La société allemande se chargeait par ailleurs de la commercialisation des véhicules Seat à l'extérieur, et la firme espagnole de celle des voitures VW en Espagne.

Après un essai infructueux de négociations avec Toyota, la

Les négociations n'en durèrent pas moins de deux ans, échouant sur deux points de discord : le niveau de production assigné à Seat (qui détermine, notamment, l'importance de la réduction de main-d'œuvre nécessaire) et, surtout, la répartition du poids de l'assainissement financier de la compagnie. L'accord sera finalement signé le 9 juin 1986 par les présidents des deux sociétés : VW achetait immédiatement 51 % des actions de Seat, s'engageant à en acquérir 75 % avant la fin de l'année, et à atteindre les 100 % en 1990 au plus tard.

Le débours total, pour Volkswagen, s'élevait à 80 milliards de pesetas en cinq ans. En échange, la firme allemande avait obtenu une concession de taille de l'Etat espagnol : celui-ci s'engageait à injecter immédiatement les 186 milliards de pesetas nécessaires pour éponger les dettes accumulées de Seat et « remettre le compteur à zéro ».

Les premiers résultats de cet accord semblent aujourd'hui positifs : la production a augmenté, en 1987, de 20 %, un pourcentage nettement supérieur à la moyenne du secteur (la hausse est de 46 % pour le modèle Ibiza, le « moteur » de la firme). En outre, la société a obtenu, pour la première fois depuis le début de la crise, un « cash-flow » positif, et un ambitieux programme d'investissements, portant sur 450 milliards de pesetas en cinq ans, est à l'étude.

#### La stratégie d'alliances

L'accord avec VW n'en a pas moins été critiqué par certains au sud des Pyrénées : n'était-ce pas là un nouvel exemple de cette méthode de « socialisation des pertes » qui n'a que trop caractérisé l'économie espagnole à l'époque du franquisme ? Les deniers publics n'avaient-ils pas une fois de plus servi à assainir une société offerte sur un plateau au secteur privé ?

« Il n'y avait pas d'autre solution », explique M. Juan Antonio Diaz Alvarez, *L'Industrie auto-*

mobile est entrée dans une phase de compétitivité accélérée, ce qui rend indispensable une stratégie d'alliances. C'est la seule manière de réaliser les économies d'échelle nécessaires et de disposer des ressources suffisantes pour investir dans de nouvelles technologies. Ce n'est d'ailleurs pas seulement un problème de capacité financière, mais aussi de capacité de gestion. Il n'y a plus de place dans ce secteur pour les entreprises isolées : notre société le sait d'autant mieux qu'elle exporte aujourd'hui les deux tiers des véhicules qu'elle produit.

#### Près de la moitié à l'exportation

- Production : 406 000 unités en 1987 (20 % de plus qu'en 1986), dont 165 000 unités pour le modèle Ibiza.
- Ventes totales en 1987 : 339 000 unités, avec la répartition suivante :
  - En Espagne : voitures marque-Seat : 124 000 ; voitures VW : 195 000 ; voitures importées : 20 000.
  - Exportations : 157 000 ; dont Italie : 62 000 ; France : 34 000 ; RFA : 11 000.

Le président de Seat poursuit : « Notre politique est de maintenir une offre différenciée au sein du groupe, mais avec un maximum de composantes communes. Nous allons dans le sens d'une division internationale du travail où chacun aura pour tâche de fabriquer au moins un certain nombre de pièces valables pour tous les modèles du groupe. Il y aura de moins en moins de véhicules entièrement produits dans un seul pays. Et nous sommes bien décidés à nous intégrer dans ce processus ».

C'est le pas de géant entre la Seiscentos et la « multinationnalisation » qu'est ainsi en train de franchir, en quelques années, la Société espagnole d'automobiles de tourisme ?

de Madrid  
THIERRY MALINIAK.

# Le Monde REGIONS

## LES MÉSAVENTURES D'UNE VILLE NOUVELLE

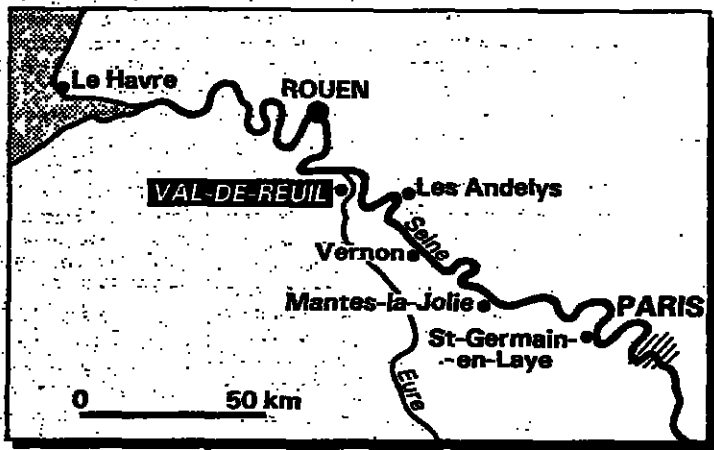
### Le Vaudreuil est mort ! Vive Val-de-Rueil !

**N**ICHÉE dans un méandre de la Seine, à une heure de Paris et à un quart d'heure de Rouen, une ville inconnue lutta pour se faire un nom. Elle dispose pourtant de tout ce qui est nécessaire à une existence normale et même prospère. Conseil municipal, poste de police, caserne de gendarmes, gare SNCF, bibliothèque, cinéma, théâtres, établissements scolaires, transports en commun, centres commerciaux, rien n'y manque. Ses dix mille habitants ont fait de la troisième localité du département de l'Eure. Et elle est par son urbanisme assurément la plus originale. Longues de plusieurs kilomètres, les rues piétonnes tournent la long des maisons à la hauteur du premier étage.

Le travail — c'est important — n'y fait pas défaut. Plus d'une centaine d'entreprises, occupant quatre mille-cinq-cents personnes, sont établies sur le territoire de la commune. Celle-ci présente ainsi l'un des taux de chômage les plus bas de la région.

Mais cette intéressante cité souffre d'un terrible handicap. Son nom — Val-de-Rueil — ne dit rien à l'immense majorité des Français. Il est vrai qu'il est encore tout neuf et que la disparition de l'ancienne appellation — la ville nouvelle du Vaudreuil — a été tenue par beaucoup comme le certificat de décès de la localité, elle-même. Le pouvoir des maires n'empêcherait-il sur la route de la vie ? Les citoyens de Val-de-Rueil, les Rolivalois, sont indignés du mauvais tour que leur a joué la toponymie.

Ce n'était que le dernier de la longue série de mésaventures qui a marqué la naissance de leur petite patrie. Il faudrait



un livre pour conter ce roman burlesque et grandiose. Résumons. Au cours des années 60, devant les effrayantes perspectives de l'hypertrophie parisienne, les aménageurs imaginent un contre-feu : les villes-nouvelles. L'une d'elles, à la demande du député à l'aménagement du territoire de l'époque, est projetée à la périphérie de Rouen. Refus des élus locaux les plus influents. On le plante alors dans les prés d'une boucle de la Seine à 25 kilomètres de là, sur l'admirable site du Vaudreuil. Un établissement public sera le bras séculier de cette politique d'aménagement ultra-volontariste. Objectif assigné aux fonctionnaires et aux architectes : Le Vaudreuil devra recevoir d'ici à l'an 2000 cent vingt mille habitants ainsi que tous les services publics et les entreprises privées nécessaires à leur vie quotidienne.

Les années 70, avec leur crise énergétique et démographique, flanquent par terre ce rêve technocratique. Restent un germe de ville, saturé de logements sociaux construits en usine, et d'immenses zones industrielles qui commencent à se gazer. En 1984, le municipalité de gauche liquide le vocable « de ville nouvelle du Vaudreuil » décrié et trop lourd à porter. En 1987, l'établissement public ferme ses portes. Conclusion inévitable des médias : l'aventure est un échec. Sous le titre « La ville morte-née » un journal local écrit même : « Dans vingt ans, il faudra raser tout cela ».

Les Rolivalois ne l'entendent évidemment pas de cette oreille. S'ils ont choisi de jouer les pionniers en Normandie, s'ils acceptent d'essayer les platras de cette ville dont le plus vieil immeuble n'a pas quinze ans, ce n'est pas pour refaire leurs

valises aujourd'hui. Certains cadres sont tellement attachés aux aménités du lieu que leurs patrons craignent qu'ils ne refusent une nomination dans une autre usine de la société.

#### Trois théâtres et une bibliothèque

Le maire, Bernard Amsalem, pied-noir de trente-six ans, qui fut le premier à débarquer ici, est farouchement décidé à faire vivre Val-de-Rueil. D'abord, il a signé avec l'Etat, une « convention de finition » qui lui assure la construction de trois cents logements par an pendant cinq ans. Au centre-ville, près de six cents appartements sociaux victimes de malfaçons ou désertés par leurs premiers occupants sont vidés ; on les réhabilite pour y attirer de nouveaux locataires. D'autres chantiers vont bon train ; celui de la piscine couverte et de l'église. Bientôt vont commencer ceux du stade, du lycée et de la garderie. La mairie, provisoirement logée dans une HLM, viendra en dernier.

Mais déjà les Rolivalois s'enorgueillissent d'une vie culturelle et associative intense. Trois théâtres pour une ville moyenne, c'est, en effet, une performance. La bibliothèque, qui accueille 80 % des collégiens, s'est adjugé l'an dernier le record de France de la fréquentation. Certains indices ne trompent pas. Les forains du marché hebdomadaire viennent de plus en plus nombreux et le premier foyer de retraités a fait le plein. Un syndicat d'initiative vient même d'ouvrir ses portes, comme dans une station de vacances.

Tout cela ne serait qu'un nouveau rêve, si l'activité des entreprises ne lui donnait une réalité tout à fait tangible. Jacques Pasturel, le directeur de l'usine Pasteur, qui fabrique 65 millions de vaccins par an avec quatre cents employés, est en train d'agrandir son affaire. Jean Arnaud, responsable d'Unieys, succursale d'une multinationale fabriquant des ordinateurs, se félicite du choix de Val-de-Rueil. « Les conditions de travail, dit-il, et la qualité de la vie sont excellentes. J'ai été choqué qu'on parle d'échec pour ce qui est au total une réussite ».

Même son de cloche chez Patrice Canté, le directeur de Matra, firme qui occupe ici deux cent quarante personnes, en majorité des cadres et des techniciens. « Les gens sont heureux de vivre, dit-il, et en plus ils ont la mentalité industrielle ». Ces battants ont créé avec une vingtaine d'autres patrons de pointe une association inter-entreprises et sont enchantés de voir s'établir à côté d'eux de nouvelles firmes comme Janssen, une fabrique de produits pharmaceutiques qui emploiera trois cent cinquante personnes.

La municipalité, pour sa part, a engagé deux « chasseurs d'entreprises » qui ont déjà dans leurs dossiers plusieurs projets d'installations de firmes étrangères qui offriront au total un millier de nouveaux emplois. « En 1992, l'autoroute Calais-Biarritz crociera la Paris-Caen à quinze minutes d'ici, explique Bernard Amsalem. Non seulement Val-de-Rueil ne sombre pas, mais la commune se prépare activement à son entrée dans l'Europe de 1992. Croyez-moi, on reparlera de nous, mais sur un autre ton ».

MARC AMBROISE-RENDU.

#### AQUITAINE

##### Les nouveaux technologues

Neuf PMI bordelaises : I2S, Lectra, Systèmes, Serocavan, Power Compact, Secasi, Racis, Cotec, Digitelec, Cismatic, viennent de créer un club haute technologie qui regroupe des chercheurs, des ingénieurs, des cadres et des créateurs de différents secteurs de pointe. « Bordeaux, constant-il, constitue un pôle de haute technologie avec quarante-quatre mille emplois directs et une trentaine de laboratoires et équipes de recherche en électronique ou dans le domaine des matériaux nouveaux ».

Dans cet environnement favorable, les initiateurs du club souhaitent, pour « consolider et développer la communauté des technologues », créer une lettre d'information, organiser des réunions à thème, des rencontres avec des experts internationaux, des spécialistes de la qualité ou des chasseurs de têtes, instituer une bourse aux thésards permettant de sélectionner des stagiaires, etc.

Pour répondre aux difficultés auxquelles se heurtent souvent les PME high tech à leur naissance, le club imagine de susciter une école et de mettre au point un système de diagnostic des projets accompagné de modalités nouvelles de financements intermédiaires entre les aides de l'Agence nationale pour la valorisation de la recherche et les prêts bancaires classiques. Le club propose aussi de « faciliter l'accès des PMI technologues aux marchés obligataires » pour leur permettre de capter l'épargne de proximité.

\* 12, place de la Bourse, 33070 Bordeaux Cedex. Tél. 56-79-50-00.

#### FRANCHE-COMTÉ

##### Moirans capitale du jouet

Le Jura compte la plus importante densité en France d'entreprises spécialisées dans la fabrication du jouet, dont trois sont cotées au second marché de la Bourse à Lyon.

A l'heure actuelle, Moirans-et-Montagne, au cœur de ce « pays du jouet », prépare la création de la Maison du jouet grâce au soutien de la profession et des pouvoirs publics.

Loin de se limiter à un rôle de musée historique, conservatoire

#### MIDI-PYRÉNÉES

##### La politique à l'IEP

L'Institut d'études politiques de Toulouse a cherché à savoir qui sont politiquement ses 311 étudiants, qui se répartissent ainsi :

189 pour la première année, 186 pour la seconde et 136 pour la troisième. C'est à l'occasion d'un mémoire d'études consacré aux problèmes de sécurité, qu'un sondage a été réalisé sur un échantillon de 287 étudiants.

L'IEP de Toulouse, souvent présenté comme une pépinière de militants d'extrême droite, recuse avec force cette image et avance à l'appui de ses déclarations les résultats de cette enquête : une majorité d'étudiants, qui va croissant plus on avance dans les études, se situe à gauche.

En première année, 43 % des étudiants se disent proches du PC et du PS. Ils sont 39 % à se déclarer proches de l'UDF et du RPR. Le Front national recueille 7 % d'opinions. A la question : « Où vous situez-vous politiquement ? », les réponses sont encore plus nettes : 47,4 % à gauche ou à l'extrême gauche, 40,7 % à droite ou à l'extrême droite, avec cependant une prééminence du centre.

Ces tendances sont très nettement amplifiées chez les étudiants de troisième année (fin du cycle d'études). Ils sont en effet 55,3 %

#### PAYS DE LA LOIRE

##### Un nouveau festival vendéen

Le troisième Festival du film vidéo d'entreprise aura lieu les 24 et 25 janvier prochains à La Roche-sur-Yon. C'est la conclusion pratique que l'organisateur de cette manifestation Louis-Marie Barbrat tire du succès du deuxième Festival, qui, les 26 et 27 janvier, a réuni 2 000 personnes environ autour des films présentés par 200 entreprises, des colloques et des débats montés à cette occasion.

« Notre Festival est désormais bien assis, dit-il, après celui de Biarritz, et nous sommes déjà copiers, preuve de notre réussite ».

Le jury était présidé par Jean-Christophe Averty, qui fait un

#### PROVENCE-ALPES-COTE D'AZUR

##### Montres en bois

Comme le raconte *Entreprendre en Méditerranée*, la revue de la chambre de commerce et d'industrie de Marseille, Jean-Philippe Fevrier vient d'inventer un nouveau métier : menuisier-horloger. Il s'est essayé, voilà huit mois, à tailler un boîtier de montre dans un bloc de bois d'olivier en provenance des Mées, en Haute-Provence, un arbre à l'épreuve du temps et qui a résisté au gel de l'hiver 1956. Tout est en bois : le cadran, le remontoir et jusqu'au bracelet. Le mécanisme à quartz vient quand même de Besançon.

Jean-Philippe Fevrier vient de prendre un congé sans solde pour créer son entreprise en association avec un ami actuellement chômeur : 200 000 francs sont nécessaires pour démarrer l'opération. Ils sont pratiquement réunis. Déjà, un tour vient de prendre place dans la cuisine familiale promue atelier. Production espérée : 400 montres par mois.

#### VINGT ARRONDISSEMENTS SANS TITULAIRE

### On demande sous-préfets...

Il existe près de cinq cents postes de sous-préfet en France métropolitaine et outre-mer. Ces hauts fonctionnaires peuvent occuper des fonctions de secrétaire général de préfecture, directeur de cabinet de préfet, secrétaire général pour les affaires régionales et, pour la majorité d'entre eux, sous-préfet d'arrondissement à Dunkerque, Boulogne-Billancourt, Château-Chinon, Florac, Saint-Nazaire ou ailleurs.

Selon le ministère de l'Intérieur, il existait au 1<sup>er</sup> décembre 1987 vingt arrondissements sans titulaire, mais pour une dizaine, la procédure de nomination d'un ou d'une le métier se termine) responsable était en route.

En revanche, pour dix autres, aucune initiative pour remédier à cette lacune n'était en cours place Beauvau. Il s'agit de Charleville (Saône-et-Loire), Tournon (Ardèche), Muret (Haute-Garonne), Clermont (Oise), Loches (Indre-et-Loire), Sainte-Ménéhould (Marne), Gex (Ain), Gourdon (Lot), Ancenis (Loire-Atlantique) et Nîmes (Lot-et-Garonne). Pour Muret et Loches,

le précédent titulaire est parti il y a déjà plus d'un an.

Le ministère de l'Intérieur explique ces vacances par le fait qu'il ne dispose pas pour le moment de candidatures adaptées à ces postes.

Outre-mer, le seul poste de sous-préfet vacant est celui de Pointe-à-Pitre, dont l'occupant a été nommé préfet, mais le remplacement est pour bientôt. C'est un lieu de travail pour lequel les candidatures ne doivent pas manquer.

#### Mouvements de mécontentement

On notait à la fin de 1987 trois postes de directeur de cabinet de préfet sans titulaire : en Ile-de-France, dans la Vaucluse et dans le Lot.

Ces « trous » dans la carte administrative de la France proviennent ici et là des mouvements de mécontentement des élus et de la population concernés. « Paris regorge de fonctionnaires et la province n'a que les mirifiques. Courroux compréhensible... »

Le ministère de l'Intérieur se veut apaisant. Ce déficit sera résorbé complètement au printemps prochain, et la situation va s'améliorer pour quatre raisons au moins :

— l'arrivée le 1<sup>er</sup> juin des élèves sortant de la prochaine promotion de l'ENA. Le contingent du ministère de l'Intérieur a été fixé à vingt-quatre élèves, dont une quinzaine seront nommés sur des postes budgétaires de sous-préfet ;

— le recrutement de vingt sous-préfets par un concours exceptionnel ;

— la nomination de sept sous-préfets au « tour extérieur » ;

— la nomination de quatre ou cinq officiers en application de la loi de 1970.

Depuis la loi Defferre du 2 mars 1982, le métier de sous-préfet, plus encore que celui de préfet, n'avait plus la cote. Pour eux, la décentralisation signifiait — à tort — la déconsidération. Les plaies, comme l'illustraient les statistiques, sont encore vives.

FRANÇOIS GROSCHARD.

#### BIBLIOGRAPHIE

##### UN LIVRE DE MICHEL GIRAUD

##### Promenade en métropoles

Aussi loin qu'on remonte dans l'Antiquité, les villes — les grandes villes — ont toujours existé. Mais de nos jours le phénomène de l'urbanisme s'étend et s'accroît, dans tous les pays, qu'il s'agisse de la vieille Europe ou du tiers-monde. Il y a dix ans 500 millions de personnes habitaient une métropole. En l'an 2000, les experts estiment qu'on dépassera près de 1 milliard et demi de métropolitains.

Ces géants d'un style nouveau peuvent être la meilleure (puissance, recherche, culture) et la pire des choses (épidémies, pollution, bruit, coût de la vie). Michel

Giraud, président du conseil régional d'Ile-de-France et fondateur de l'association Métropolis, nous promène à travers son livre, écrit en coopération avec Gilles Antier, expert à l'Institut d'aménagement d'Ile-de-France, de Buenos-Aires à Pékin, de Montréal au Caire en passant, bien sûr, par l'Ile-de-France.

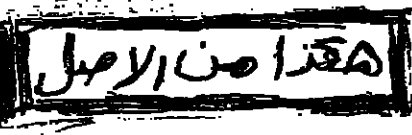
Dans le Monde du 20 octobre il avait livré à nos lecteurs un aperçu de ce qu'allait être son ouvrage. — F. Gr.

\* LE TEMPS DES MÉTROPOLIS, par Michel Giraud, Ed. Carrière, 130 p., 69 F.

Cette page a été réalisée par nos correspondants :

Ginette de Matha, Yves Rochongar, Gérard Vallès.

Coordination Jacques-François Simon.







# Affaires

Capitalisme populaire contre libéralisme sauvage

## Télémechanique, toutes portes ouvertes

(Suite de la première page.)

Par petits groupes d'une cinquantaine de personnes, les visiteurs écoutent les responsables de l'établissement qui leur font les honneurs de la maison.

« Nous sommes inquiètes. Nous avons peur pour notre emploi. Partout où le patron de Schneider est passé, il a licencié. On connaît son passé... et son passé », toutes les employées de l'usine (à 80% des femmes) disent la même chose. Toutes, elles sont actionnaires de leur société. Toutes, elles ont fait grève la semaine dernière, « pour la première fois », assurent-elles l'œil brillant. « Et nous sommes allées manifester à la Bourse et distribuer des tracts », ajoutent-elles, étonnées de leur propre audace.

Framatome ? « C'est un allié, un associé. Il nous fait moins peur que Schneider. Ce n'est pas pareil », assurent-elles, confiantes. « D'ailleurs, il a donné des garanties à M. Yalla. » Vous savez, Télémechanique est un mot magique », renchérit un régulier. « Ici, ça ne se passe pas tout à fait comme dans d'autres usines. D'abord, on ne pointe pas, c'est basé sur la confiance. Et puis, on dialogue plus qu'auparavant. » En arrivant, j'ai été étonné. Je ne pensais pas que ça pouvait exister. Pour une usine, à la limite, c'est sympa », renchérit un autre. « Si c'est Schneider qui gagne, ça craint et ça va craquer encore... »

Si M. Didier Pineau-Valencienne fait monter la mise, ils assurent tous être prêts à refaire la grève. « On pense qu'il perd la tête », rétorque cette employée, « mais depuis mercredi soir, on a repris confiance. On a le sentiment que les pouvoirs publics sont derrière nous. » En tout cas, « il n'est pas question de vendre nos actions à Schneider », assurent, unanimes, les Télémechaniciens. Et à Framatome ? « Oui, si ça peut apporter de l'eau au moulin. »

### Les politiques s'en mêlent

Quant à l'idée de travailler un jour par mois gratuitement pour Framatome, si leur direction le leur demande, ils sont d'accord... Une perspective qui laisse prudent M. Michel Chollat, délégué central Forca ouvrière, membre du bureau de la Fédération des métaux FO. Impossible de lui faire dire ce qu'il répondra mardi, si la question est soulevée lors du comité central d'entreprise. « J'ai un mandat politique. On discutera », répond-il avec un sourire complice. Si c'est Schneider [qui gagne], je ne sais pas où ça ira. Les gens sont déterminés à aller jusqu'au bout. Mais encore ? Je ne sais pas jusqu'où ils vont me pousser... Comment voulez-vous qu'un gouvernement qui prône l'actionnariat popu-

laire ne fasse pas quelque chose. Sinon, l'actionnariat populaire est mort », s'échauffe-t-il.

Une idée reprise par les politiques de la région, qui se sont déplacés : « J'aimerais éviter que le pouvoir politique ne s'en mêle. Mais c'est un problème politique. Il s'agit d'un rejet du système libéral sauvage », explique M. François Loncle, député (PS) de l'Eure. Pour lui, « si les pouvoirs publics ont la volonté d'arrêter ça, ils le peuvent », en intervenant auprès des actionnaires (compagnies d'assurances et banques) de Schneider.

« Cette attaque nous préoccupe beaucoup. Télémechanique est le premier employeur de l'Eure, avec 2 500 salariés », renchérit M. Freddy Deschaux-Beaume, également député socialiste de l'Eure. Car « on prend le risque de voir démanteler une entreprise performante par une opération financière qui aurait plus pour but d'éliminer un concurrent que de réaliser un grand groupe industriel », ajoute-t-il.

Le directeur de la production des usines de l'Eure est hors de lui : « L'attaque de M. Pineau-Valencienne est une humiliation à notre sensibilité de citoyen. Par respect pour notre fondateur, nos dirigeants, nos employés, nous ne nous laisserons pas faire... »

Il est le 17 h 30. L'usine est encore noire de monde. A la cafétéria, les visiteurs se pressent devant les tables et se restaurent... Parlez de nous », lance une Télémechanicienne...  
FRANÇOISE VAYSSE.

# AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

## Crédit Mutuel

une banque à qui parler

CRÉATION DE SICAV

## ÉPARGNE MONDE

Société d'Investissement à Capital Variable

Avec le concours de Caisses Fédérales du Crédit Mutuel et d'experts internationaux, la Caisse Centrale du Crédit Mutuel a créé la Sicav ÉPARGNE MONDE. ÉPARGNE MONDE est une Sicav "Actions internationales diversifiées" dont l'objectif est la recherche de plus-values à long terme.

### CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président  
Monsieur Roger FLAMENT Directeur Général Adjoint  
Caisse Fédérale du Crédit Mutuel de Loire-Atlantique et Centre-Ouest.

### Administrateurs

Caisse Centrale du Crédit Mutuel représentée par M. Jean-Patrice DALEM  
Caisse Fédérale du Crédit Mutuel de Maine-Anjou et Basse-Normandie représentée par M. Raymond PAILLARD  
Caisse Fédérale du Crédit Mutuel de Bourgogne Centre-Est représentée par M. Rémy CARTIER  
Caisse Fédérale du Crédit Mutuel Midi-Atlantique représentée par M. Bernard d'HEILLY  
Caisse Fédérale du Crédit Mutuel d'Ile-de-France représentée par M. Philippe de SAINTE-FOY  
Caisse Centrale du Crédit Mutuel du Centre représentée par M. Alain BONGIORNI  
Caisse Centrale du Crédit Mutuel du Nord représentée par M. Guy COURBOT  
Caisse Fédérale du Crédit Mutuel de Bretagne représentée par M. François BODENES  
Caisse Fédérale du Crédit Mutuel Méditerranéen représentée par M. Justin CERASANI  
Caisse Fédérale du Crédit Mutuel Dauphiné-Vivarois représentée par M. Alain MEUNIER.

### Directeur

Paul de BACKER  
Fondé de Pouvoirs Caisse Centrale du Crédit Mutuel.

### DÉPOSITAIRE:

CAISSE CENTRALE DU CRÉDIT MUTUEL

### COMITÉ DE GESTION

Le Comité de Gestion comprend l'ensemble du conseil d'administration ainsi que les personnes suivantes:

M. Philippe PASTEAU  
SMITH BARNEY  
M. Christian BERGAULT  
YAMAICHI FRANCE  
M. Reinhold ZIEGLER  
DEUTSCHE BANK  
M. Peter FREEMAN  
FINN AND CO  
M. Bernard HEUZE  
Caisse Fédérale du Crédit Mutuel d'Anjou  
M. Michel VOYER  
Caisse Fédérale du Crédit Mutuel du Sud-Ouest  
M. Christian VEVRET  
Caisse Fédérale du Crédit Mutuel de Savoie  
M. Jacques JOAKIMIDES  
Caisse Centrale du Crédit Mutuel  
M. Paul de BACKER  
Caisse Centrale du Crédit Mutuel

La date d'ouverture au public d'ÉPARGNE MONDE a été fixée au:  
**LUNDI 7 MARS 1988**  
La valeur de l'action a été fixée à 1000 F.  
Les souscriptions sont reçues dans toutes les caisses du Crédit Mutuel inscrites sur la liste tenue par la Confédération Nationale du Crédit Mutuel et tous autres établissements financiers.

## CORRESPONDANCE

### Le ministre des transports et Le Point-Mulhouse

M. Jacques Douffrès, ministre délégué chargé des transports, nous écrit à propos des événements qui ont précédé le départ de bilan de l'association de tourisme Le Point Mulhouse :

J'ai lu dans le Monde du 3 mars un article dans lequel vous écrivez que j'aurais « refusé de suivre le tribunal de Mulhouse ».

Permettez-moi de rétablir une simple chronologie. Le tribunal, ayant souhaité être éclairé avant son jugement, m'avait demandé de consulter le Conseil supérieur de l'aviation marchande (CSAM). Je l'ai donc consulté et, disposant de son avis, j'ai fait savoir que je m'y rangeais.

Postérieurement, le tribunal, dûment informé comme il le souhaitait, a rendu son jugement dans un sens contraire à celui du CSAM.

Il ne m'appartient naturellement pas de commenter une décision de justice, mais je voulais rétablir auprès de vous l'exacte chronologie des faits.

[Le CSAM est un organe consultatif dont les membres des transporteurs ne sont pas tenus de suivre les avis. Le tribunal de grande instance est une juridiction de l'ordre judiciaire.]

## REPÈRES

### Fonction publique négociations bloquées en RFA

Les négociations salariales de branche dans la fonction publique ouest-allemande, les transports et le poste, ont échoué cette semaine. Les représentants des employeurs ont fait appel, pour la première fois depuis 1983, à un médiateur, M. Hoerchel, ancien ministre de l'Intérieur. Pendant la durée de la médiation, qui peut durer vingt-neuf jours travaillés, les syndicats ont l'obligation de respecter la paix sociale. Ils avaient lancé la semaine dernière des « grèves d'avertissement » pour appuyer leur revendication sur une « avancée significative » vers la semaine de 35 heures. — (AFP.)

### Réserves monétaires

#### Le Japon champion mondial

Le Japon est devenu en 1987 le pays déposant des plus importantes réserves de change au monde, avec un total de 81,1 milliards de dollars (463 milliards de francs), soit 32 mil-

liards de plus qu'en 1986, indique un rapport du Fonds monétaire international. Les Japonais dépassent ainsi les Allemands, bien que ces derniers aient vu leurs propres réserves progresser de 18,7 milliards de dollars pour représenter 78,8 milliards. Les Etats-Unis passent pour leur part de la troisième à la cinquième place avec un total de 34,8 milliards de dollars (207,7 milliards de francs). La Grande-Bretagne (41,7 milliards). Le FMI note par ailleurs que le Japon dépasse également la FA pour ses réserves en or qui s'élevaient à la fin de 1987 à 61,5 milliards d'onces (contre 35,4 milliards en 1986) alors que le stock d'or allemand se montait à 59,2 milliards d'onces (contre 45,6 milliards en 1986).

### Interventions monétaires

#### La Fed a acheté 4,1 milliards de dollars en trois mois

La Réserve fédérale américaine a acheté 4,1 milliards de dollars (23,38 milliards de francs) de novembre à janvier, annonce l'institut d'émission. Au lendemain du krach boursier d'octobre, les banques centrales étaient massivement intervenues sur le marché des changes pour soutenir le billet vert, fortement attaqué. En vendant l'équivalent de 2,39 milliards de marks et de 1,75 milliard de yens, la Fed a contribué au redressement du dollar qui, durant ces trois mois, s'était déprécié de 7,5 % par rapport au yen et de 3 à 4 % par rapport aux monnaies européennes et au dollar canadien. Ce volume d'interventions est le plus élevé depuis les achats de 4,2 milliards de dollars réalisés par la Fed durant la période d'août à octobre 1979.

### Sécurité routière

#### Janvier meurtrier

Le mois de janvier 1988 marque une brutale et sévère détérioration de la sécurité sur les routes de France. Le nombre des accidents corporels, relevé au cours de ce mois, s'élève à 14 308 contre 11 248 en janvier 1987 (+ 27,2 %) et celui des morts à 849 contre 654 (+ 29,8 %). Cette augmentation met fin à une période relativement favorable, puisque en 1987 les accidents corporels ont reculé de 7,4 % et que le nombre des tués est tombé, pour la première fois depuis 1981, au-dessous de 10 000, soit très exactement 9 855 (- 1 106 tués et - 10,1 % par rapport à 1986). Il faudra connaître le bilan des prochains mois pour savoir si janvier 1988 était atypique ou, au contraire, s'il annonce un renversement de tendance dans le sens d'une aggravation de l'hécatombe routière.

### Le Monde PUBLICITÉ FINANCIÈRE

Renseignements : 45-55-91-82, poste 4330

### Lyonnaise des eaux

AVIS AUX ACTIONNAIRES

L'Assemblée générale extraordinaire prévue pour le mercredi 9 mars 1988 ne pourra délibérer, faute de réunir le quorum prévu par la loi.

En conséquence, messieurs les actionnaires de la Lyonnaise des Eaux sont convoqués en Assemblée générale extraordinaire, qui se tiendra, le mercredi 16 mars 1988, à 11 heures, au siège social de la société, 52, r. de Lisbonne, Paris-8.

## MARS 1988

# CAR

### Caisse autonome de refinancement

## LA CAR, ÉMETTEUR DE PREMIÈRE CATÉGORIE LANCE DEUX EMPRUNTS OBLIGATAIRES A TAUX FIXE

<b>1.100.000.000 F</b> CAR 8,80 % MARS 1996 Durée: 7 ans et 349 jours Taux nominal: 8,80 % Taux actuariel: 9,18 % Nominal: 5 000 F Prix d'émission: 4 895 F Amortissement normal: au pair en totalité le 5 mars 1996	<b>1.060.000.000 F</b> CAR 9 % MARS 2000 Durée: 11 ans et 349 jours Taux nominal: 9 % Taux actuariel: 9,38 % Nominal: 5 000 F Prix d'émission: 4 869 F Amortissement normal: au pair en totalité le 5 mars 2000
---	--

Jouissance et règlement le 21 mars 1988  
Lieux de souscription: Banques, Caisses d'Épargne Écureuil, Poste et Trésor Public.

Une note d'information MSA COB n° 88-66 du 02.03.88 peut être obtenue sans frais sur demande. BALO du 07.03.88.

LA QUALITÉ D'UNE GRANDE SIGNATURE

## MBA University

### L'excellence Franco-Américaine

- Programme 3<sup>ème</sup> cycle créé en 1986 et développé par l'Institut Franco-Américain de Management (IFAM) en association avec PACE UNIVERSITY (New York).
- 11 mois d'études (7 à Paris, 4 à New York) Octobre à Août
- Deux diplômes: Master of Business Administration (M.B.A.) de Pace University, Certificat IFAM, 5<sup>ème</sup> cycle
- Admission: Diplômes de l'enseignement supérieur et/ou expérience professionnelle.

### Réunions d'information

LILLE	Mardi 15 Mars à 18 h 30. Hôtel Carlton, 3, rue de Paris
TOULOUSE	Mercredi 16 Mars à 18 h 30. Hôtel Alton Wilson, 7, rue Labadie
BRUXELLES	Lundi 21 Mars à 18 h 30. Hôtel Métropole, Place de Brocquière 31
PARIS	Jeudi 24 Mars à 18 h 30. IFAM, 16, bd Garibaldi (15 <sup>ème</sup> )
GENÈVE	Lundi 28 Mars à 18 h 30. Noga-Hilton, 18, quai du Mont-Blanc
LYON	Mardi 29 Mars à 18 h 30. Hôtel Sofitel, 20, quai Gaietton

Renseignements: MBA UNIVERSITY IFAM, 16, rue Copré 75015 Paris (France) tél.: 42 73 26 53

قرا من اول



مقالات من الامم المتحدة

# Social

## Un an de traitement social

### Les effets de la politique de l'emploi évitent du chômage, mais augmentent la précarité

Les effectifs salariés auraient augmenté de 0,1 % au cours du quatrième trimestre et de 0,1 %, également, pour l'ensemble de l'année 1987, selon les premières estimations de l'INSEE et du Service des études et de la statistique du ministre des affaires sociales. Encore provisoires, les données définitives étant attendues pour le mois de juin, ces résultats chiffrés de l'évolution de l'emploi vont inévitablement se retrouver au cœur des débats à venir.

Raison de plus pour tenter de faire le point, une fois rappelées les limites de l'exercice. Fondées sur des enquêtes, — et non sur le nombre des cotisants, comme c'est le cas pour l'UNEDIC, — les indications fournies comportent une marge d'erreur. Les variations observées sont d'autant plus sensibles qu'elles frôlent le point de retournement d'une tendance entre le pôle négatif et le pôle positif, alors que les calculs portent sur 13 499 600 personnes. Réalisé sur 75 % de la population salariée, celle des secteurs marchands non agricoles, le décompte ne dit rien de la situation des activités non marchandes ou agricoles. De même, il ne peut préjuger du mouvement général de l'emploi total — salarié et non salarié — dont les quelques indices ten-

draient à confirmer la stabilité de 1986. Enfin, et pour ajouter au caractère relatif des renseignements, il faut savoir que ceux-ci intègrent les stagiaires SIVP (stage d'initiation à la vie professionnelle) parmi les salariés, tout comme l'emploi total comprend les TUC (travaux d'utilité collective). Or ces jeunes sont embauchés pour une période de trois à six mois et, selon leur âge, touchent un complément de 17 % à 27 % par leurs employeurs, en plus de la rémunération qui leur est garantie par l'Etat.

#### Des embauches temporaires

Malgré ces réserves, les déplacements en cours ont une grande signification. L'industrie a encore perdu 2,1 % de sa main-d'œuvre salariée en 1987, après une diminution de 0,5 % en 1986. Par ailleurs, il se confirme que le bâtiment et les travaux publics, ainsi que les services du tertiaire marchands continuent de créer de l'emploi. Le premier a augmenté ses effectifs de 0,9 % en 1987, après + 0,1 % en 1986. Le second a progressé de 1,3 % en 1987, après + 0,4 % en 1986.

Dans les deux cas, le recours massif aux formules de formation en

alternance, dont les SIVP, n'a fait qu'amplifier la croissance du nombre de postes de travail qui se serait de toutes manières manifestée.

Conduite à partir des déclarations d'entreprises de plus de cinquante salariés — soit 12,7 millions de personnes, — une étude du ministère des affaires sociales (février 1988) permet de mesurer les changements en train de s'opérer, sachant que le taux de rotation serait plus élevé encore si les établissements de petite ou moyenne taille avaient pu être inclus.

Quoi qu'il en soit, 8,6 salariés en moyenne sont entrés dans une entreprise au cours du troisième trimestre, pour cent présents en début de période. Dans le même temps, 9,8 salariés sont sortis ; ce qui représente une diminution de 0,5 % des effectifs, comme au deuxième trimestre. Quatre recrutements ont été effectués avec un contrat à durée déterminée, à 70 % pour des jeunes de moins de vingt-cinq ans, pour une embauche à durée indéterminée, accentuant ainsi la précarité. Désormais, les emplois temporaires, hors intérim rassemblent 6,4 % du personnel, contre 6 % un an plus tôt.

Ces mêmes contrats à durée déterminée totalisent les deux tiers des départs de l'entreprise et concernent à 73 % des jeunes. Ils figurent largement en tête dans les motifs de sortie, loin devant les démissions, les

licenciements économiques et même les départs à la retraite, respectivement quatre, dix et trente fois moins nombreux.

Une telle accélération des mouvements de main-d'œuvre correspond bien à une forme de mobilité, plus subtile que voulue. Elle entraîne, d'ailleurs, et à son tour, une brutale hausse des flux d'inscription à l'ANPE, parallèle à une augmentation du nombre de sorties des listes produites pour partie, par la reprise d'un emploi précaire. Les chiffres de janvier sont éloquentes à cet égard. En un mois, 393 100 nouvelles demandes d'emploi ont été reçues, en données corrigées des variations saisonnières, et 398 600 ont été placées ou annulées. Jamais ces aller et retour entre le chômage et l'emploi n'avaient atteint semblable niveau historique. C'est donc à une progressive recomposition du marché du travail à laquelle nous assistons actuellement, et qui nous éloigne toujours plus du modèle de l'emploi salarié actuel.

#### L'évolution spontanée

Ce faisant, pareil bouleversement a été facilité ou accompagné par les politiques en vigueur dont la direction de la prévision, du ministère des finances, a pu établir qu'elles avaient évité 243 000 chômeurs supplémentaires en 1987 (le Monde du 19 février).

Pour parvenir à cette conclusion, les experts se sont livrés à un chiffrage détaillé repris dans un document en date du 1<sup>er</sup> février, puis ont mesuré l'effet des dispositions prises par les pouvoirs publics.

Normalement, l'évolution « spontanée » du chômage aurait dû être de 231 000 demandeurs d'emplois supplémentaires (247 000 en 1986), compte tenu de deux facteurs : d'une part, l'évolution démographique augmentait de 163 000 le nombre des actifs disponibles pour travailler, en recul de 40 000 sur les prévisions, « largement imputable au plan Catala » de maintien dans le système scolaire ; d'autre part, la

chute du volume des emplois naturellement offerts était évaluée à 68 000 en fonction de la tendance de l'économie.

Or, et d'après les opérations de « bouclage » officieusement retenues, l'emploi total, pour 21 229 000 actifs occupés, se serait accru de 7 600 unités au cours de l'année, le nombre de demandeurs d'emploi aurait diminué de 12 000 et la population active « constatée », baissée de 4 400.

Comment expliquer les différences ? Selon la direction de la prévision, plusieurs phénomènes ont joué qui tiennent, soit à l'effet des mesures sur l'emploi (75 400 créations nettes subventionnées en glissement sur un an), soit aux conséquences des retraits d'activité (168 200), momentanés ou définitifs, dont les nettoyages de fichiers de l'ANPE (20 000) ; ce qui, au total, correspond à l'évaluation de 243 000 chômeurs évités.

Dans le premier groupe, on retrouve diverses formules, coûteuses pour le budget, à l'instar de la formation en alternance, pour un montant de 9 puis de 6 milliards de francs en année pleine. Fortant, dans ce cas, sur 1,6 million de moins de vingt-cinq ans, elles ont finalement permis de dégager un solde net de 28 000 SIVP, de 10 000 contrats d'adaptation et de qualification ou, encore, de 16 000 TUC. On y comptabilise également les dispositifs pour les adultes, chômeurs de lon-

gue durée, dont 11 000 « services aux ménages », 4 000 associations intermédiaires, autant de PIL (programme d'insertion locale, l'équivalent des TUC pour les adultes, et 1 000 PLIF pour les femmes).

Dans le deuxième groupe, celui des retraits d'activité, il y a les différents stages lancés depuis le printemps dernier pour les jeunes et les chômeurs de longue durée. Ils sont créés de 77 000 chômeurs de moins. Viennent ensuite les dispositifs de reclassement, comme les conventions de conversion, les congés du même nom ou les contrats de la sidérurgie, pour 13 200. Enfin, apparaissent les retraits définitifs du marché du travail, avec 38 000 chômeurs de moins, qui comprennent les préretraités FIS et les contrats de solidarité pris, surtout, les dépenses de recherche d'emploi des chômeurs âgés de cinquante-sept ans et six mois ou de plus de cinquante-cinq ans, selon les cas.

An total, ainsi que l'observe la direction de la prévision, « les effets de la politique de l'emploi sur l'évolution du chômage se sont donc nettement accrus en 1987 par rapport à l'année précédente » (106 000). Mais cela revient aussi à constater que le rôle du traitement social du chômage est devenu déterminant. Notamment puisqu'il interfère avec le niveau « constaté » de l'emploi, difficilement dissociable de l'impact des politiques menées par le gouvernement.

ALAIN LEBEAUCHE

**LES 15-25 ANS**  
portrait de groupe d'une génération

Santé des jeunes, comportements à risques, choix professionnels et familiaux face à la crise, comportements dans la famille : statisticiens, sociologues, médecins, chercheurs mais aussi professionnels de l'accueil des jeunes apportant leurs analyses et leurs témoignages dans un numéro hors série de la

**REVUE FRANÇAISE DES AFFAIRES SOCIALES**

Prix du numéro : 60F. Abonnements et vente par correspondance : SPPF - B.P. 22 - 41353 VINEUIL - Téléphone : 54.78.77.41

Principaux points de vente à Paris : MASSON SERVICE, 64, bd St-Germain. FNAC, Montparnasse et Forum. GIBERT, 26, bd St-Michel. PUF, 49, bd Saint-Michel. Sciences Politiques, 30, rue St-Guilhem. DUNOD, 30, rue Saint-Sulpice. LGDJ, 20, rue Soufflot. DALLOZ, 11, rue Soufflot.

● Manifestation de commerçants et artisans à Montpellier. — Un millier de personnes venues de l'Hérault, du Gard, de l'Aude et des Pyrénées-Orientales ont manifesté le vendredi 4 mars à Montpellier, à l'appel du CDCA (Comité de défense des commerçants et artisans). La manifestation était destinée à protester contre le fonctionnement des caisses de retraite des artisans et commerçants et contre les poursuites engagées contre certains d'entre eux pour non-paiement de cotisations. Le CDCA, qui revendique soixante mille adhérents, avait déjà manifesté à plusieurs reprises en France, et notamment à Montpellier, en mettant à sac les locaux de certaines caisses de retraite et en brûlant des centaines de dossiers.

(Publicité)

Un signe de langage

**différent.**

A l'Ecole Américaine au Tassin ou en Angleterre.

● Suisse ● Quatre semaines de cours intensifs en anglais, français, allemand ou italien. Pour les jeunes entre 12 et 18 ans. En juillet et en août.

● Château des Enfants pour les plus jeunes de 6 à 12 ans. Colonie de vacances internationale pour les enfants. Quatre semaines de cours pour les enfants en anglais ou français. En juillet ou en août. Demander prospectus gratuits à :

USA, Vacances-cours de langues, Box 19 014-0221 Montpelier-Lesons, Suisse Tél. (091) 94 94 71, tél. 79 217

USA England Box 19, Colchester Lane - The Green, Essex, UK. Tél. (0203) 6222, tél. 52972

**The American School in Switzerland**

*Dites-moi Mr. Financement...*



**892<sup>F</sup> par mois**  
**pour la Renault 21<sup>TL</sup>**

*ça m'intéresse*

Ca vous intéresse ? Eh bien, c'est une L.O.A. sur 60 mois. Moyennant un versement initial de 28.400 F (dont 17.750 F de 1<sup>er</sup> loyer majoré et 10.650 F de dépôt de garantie égal à l'option d'achat finale) et 59 loyers de 892 F. Coût total en cas d'acquisition : 38.028 F. Offre valable jusqu'au 30/04/88 sur toute la gamme Renault 21 VP. Sous réserve d'acceptation du dossier par la DIAC, SA au capital de F. 321.490.700, 27-33 Quai de Gallo, 92512 Boulogne Cedex. RCS Nanterre B 702 002 221. Renault 21 TL Prix TTC : 71.000 F au 08/02/88. Monsieur Financement chez votre concessionnaire ou au

**05.25.25.25**

**RENAULT**  
DES VOITURES  
A VIVRE

**Mr. FINANCEMENT, LE 1<sup>er</sup> SERVICE RENAULT**

à nouve  
conomi  
elon Ba

expans

## Social

### La CFDT juge « dangereuses » les orientations salariales du gouvernement et du CNPF

La CFDT vient d'exprimer son désaccord, « profond » avec les orientations salariales « dangereuses » et « régressives » du gouvernement et du CNPF. Pour M. Jean Kaspar, secrétaire national de la CFDT, qui s'exprimait le 1<sup>er</sup> mars devant la presse, « à un moment où les gains de productivité sont incontestables et où le coût salarial moyen français se situe dans la moyenne européenne, il est indispensable de s'opposer avec force aux orientations du gouvernement et du CNPF, ne garantissant pas le maintien du pouvoir d'achat.

Les critiques de M. Kaspar portent tant sur le secteur public que sur le secteur privé. Dans le secteur public, en l'absence de recommandations du premier ministre, « des directives salariales continuent à être dictées par le ministre des finances », le glissement vieillesse technique (GVT, mesurant l'ancienneté et les promotions) étant toujours intégré dans la masse salariale, ce qui « pénalise les entreprises qui font des efforts de modernisation ».

La CFDT qui revendique un SMIC mensuel de 5 300 F brut au 1<sup>er</sup> avril 1988, s'opposera à toute modification de la loi de 1970 sur le salaire minimum.

M. Kaspar a présenté les propositions salariales de la CFDT au niveau des branches professionnelles, en affirmant qu'« assurer le lien avec notre priorité emploi, c'est d'abord exiger le maintien du pouvoir d'achat », sans intégrer les promotions individuelles et l'ancienneté dans la masse salariale, « par la référence à l'évolution du coût de la vie » et « indépendamment de la situation économique des entreprises ». La CFDT demande aussi de « mettre en débat la possibilité de progression du pouvoir d'achat en lien avec la situation économique des entreprises » et que tous les revenus puissent « contribuer au financement de la protection sociale ».

La CFDT ne porte pas un jugement négatif sur l'intéresse-

ment (1), considéré comme « une possibilité de faire bénéficier les salariés des résultats de leur travail ». Mais elle met en garde contre « les effets négatifs qui pourraient résulter d'un développement de l'intéressement au détriment des accords d'augmentations générales ». Pour M. Kaspar, malgré la circulaire de M. Séguin en date du 29 janvier rappelant que « les sommes versées au titre de l'intéressement ne peuvent se substituer à aucun des éléments de salaires (...), les employeurs peuvent être fortement tentés de se saisir de cette possibilité pour reporter les éventuelles évolutions de salaires sur cette forme de rémunération qui peut

aller jusqu'à 20% du total des salaires bruts versés aux personnels concernés ».

M. Kaspar s'est également inquiété d'un développement de l'individualisation des salaires dans les entreprises (2). Il a précisé, là aussi, les positions adoptées par la CFDT : « refuser les augmentations individuelles de gré à gré ; refuser toute individualisation pour le maintien du pouvoir d'achat ; négocier le seuil d'équilibre entre augmentations générales et augmentations individuelles ; développer la prise en compte de la qualification réelle et la possibilité de développement de carrière ».

### Accord pour la formation professionnelle d'enfants de harkis

MM. Jean-Louis Giral, président de la Fédération nationale des travaux publics (FNTF), et Camille Cabana, ministre chargé des rapatriés et de la réforme administrative, ont signé, jeudi 3 mars, une convention au terme de laquelle une trentaine de jeunes gens, enfants de Français rapatriés d'origine musulmane (c'est-à-dire harkis) seront accueillis dans des centres de formation professionnelle. Il s'agit de centres de Mallemort (Bouches-du-Rhône) et de Sacuny (Rhône). A l'issue d'une formation de six mois à des métiers des travaux publics, par exemple conducteurs d'engin, complétée par un stage en entreprise, ces jeunes seront assurés de trouver une embauche.

Selon MM. Cabana et Giral, l'expérience commencera dans les prochaines semaines. Elle a pour le moment une dimension modeste, mais devrait, en cas de succès, être étendue rapidement à d'autres régions que Provence-Alpes-Côte d'Azur et Rhône-Alpes. D'autres professions que les travaux publics ont ou seront approchées pour prendre des initiatives comparables : la grande distribution, les grands organismes sociaux, l'administration.

M. Cabana a souligné qu'un devoir de solidarité s'imposait en faveur de la communauté française d'origine algérienne, car elle compte en moyenne huit enfants par famille et un pourcentage important de chômeurs sans ressources et d'enfants qui ont une scolarité difficile.

### L'usine EURODIF du Tricastin (Drôme) portera le nom de Georges Besse

PIERRELATTE  
de notre envoyée spéciale

« On peut mettre fin à la vie d'un homme. On ne peut pas tuer son âme. Celle de Georges Besse reste présente ici pour rappeler à la jeunesse de France que l'avenir lui appartient pourvu qu'elle ait la volonté de réussir », a déclaré M. André Girard, ministre de la défense, qui a donné, samedi 5 mars, à l'usine d'enrichissement de l'uranium EURODIF du Tricastin (Drôme), le nom de Georges Besse, ancien président de la COGEMA, de Péchiney, de Renault, assassiné le 17 novembre 1986.

Ami personnel du défunt, le ministre, très ému, a rappelé

l'ampleur des difficultés politiques, financières et techniques rencontrées pour lancer, de 1969 à 1973, puis réaliser, de 1974 à 1979, ce projet stratégique dont Georges Besse fut le maître d'œuvre et qui alimente aujourd'hui en combustible 90 centrales nucléaires européennes.

« Aucun coup-bas ne nous fut épargné », a assuré M. Girard, rappelant qu'à l'époque, l'initiative française à laquelle s'étaient associés les Italiens, les Belges et les Espagnols, se heurtait à l'hostilité non seulement des Américains, seuls producteurs au monde d'uranium enrichi, mais aussi à celle des Britanniques, des Allemands et des Hollandais associés au sein d'un projet concurrent.

« Quand l'usine EURODIF a été décidée elle était, pour la France et pour ses partenaires européens, un moyen de garantir leur approvisionnement et d'assurer leur indépendance », a également souligné le président de la République, M. François Mitterrand, dans un message personnel lu au cours de la cérémonie.

M. Mitterrand, comme M. Girard et M. Madelin, ministre de l'Industrie, des PTT et du tourisme, a rendu un hommage chaleureux à la mémoire de M. Besse : « Un homme exceptionnel (...), un grand serviteur de l'Etat, un bâtisseur d'abord, puis un chef d'entreprise remarquable. »

V. M.

## PR PATRIMOINE-RETRAITE

Société pour la gestion de l'épargne en vue de la retraite

Le conseil d'administration qui s'est réuni le 3 février 1988 a arrêté les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 1987. Les revenus distribuables permettent de proposer à l'assemblée générale ordinaire des actionnaires qui se réunira sur première convocation le 24 mars 1988, de fixer le dividende de l'exercice 1987 à 24,74 F par action assorti d'un crédit d'impôt de 2,75 F.

Ce dividende sera détaché le 19 avril 1988 et mis en paiement le 20 avril 1988. L'abatement prévu par la loi du 17 juin 1987 pour les revenus d'actions et d'obligations françaises est de 8 000 francs pour les contribuables célibataires, veufs ou divorcés et de 16 000 francs pour les couples mariés soumis à une imposition commune.

Le conseil d'administration rappelle que la SICAV est éligible au Plan d'Epargne Retraite depuis le 1<sup>er</sup> janvier 1988.

PATRIMOINE-RETRAITE  
Société d'investissement à capital variable

Siège social : 5, avenue de l'Opéra 75001 PARIS - Tél : (1) 42.96.16.24

SOCIÉTÉ FINANCIÈRE DES SOCIÉTÉS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

## FINANS DER

Créée à l'initiative des SDR pour assurer leur refinancement, FINANS DER émet aujourd'hui pour le réseau son 5<sup>ème</sup> emprunt.

### EMPRUNT MARS 1988

Garanti par l'Etat

EMPRUNT 9% DE 500 MILLIONS DE FRANCS

Prix d'émission : 4936 francs

Date de jouissance et de règlement : 21 Mars 1988

Taux nominal : 9%

Taux de rendement actuariel : 9,20%

Durée : 10 ans

Amortissement : In Fine

Une note d'information ayant reçu le VISA COB n° 88-64 en date du 1<sup>er</sup> Mars 1988 est tenue sans frais à la disposition du public auprès de FINANS DER, 29, avenue de Friedland - 75008 Paris - Tél. : 43.59.56.31 (Balo du 7 Mars 1988).



LE RÉSEAU SDR :  
LE FINANCEMENT DES ENTREPRISES  
DE VOS RÉGIONS

## La nouvelle économie selon Barre.

Entretien exclusif avec Jean Boissonnat.

## L'Expansion EN VENTE ACTUELLEMENT



CENTRE DE PERFECTIONNEMENT AUX AFFAIRES

DANS LE CADRE DE SON DÉVELOPPEMENT le CPA-PARIS (cycle annuel à temps partiel) propose aux directeurs (33-43 ans) ce fort potentiel

UNE FORMULE NOUVELLE « DÉBUT DE SEMAINE »  
Lundis : 17 h 30/22 h 30 - Mardis : 13 h 30/22 h 30

identique à

LA FORMULE ACTUELLE « FIN DE SEMAINE »  
Vendredis : 13 h 30/22 h 30 - Samedis : 8 h 30/13 h 30

Sessions 89, renseignements et inscriptions : CPA-PARIS, 108, bd Maiesherbes, 75017 Paris - Tél. : 47-54-85-84 (Mme Sancevoir)



CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

## POUR PASSER A L'OFFENSIVE O.P.A.V.A.L

F.C.P.

La baisse généralisée des bourses à la suite du krach du 19 octobre a créé de nouvelles opportunités en développant un vaste mouvement sur le capital des sociétés cotées. Pour vous permettre de prendre part aux grandes manœuvres financières qui s'amorcent, la BRED et sa filiale INTEREPARGNE ont créé le fonds commun de placement O.P.A.V.A.L.

Spéculatif et donc risqué, le marché des valeurs dites « opéables » présente en contrepartie de sérieuses possibilités de gains en capital.

Pour toutes informations : BRED, Service Relations, 9, rue d'Argenson 75008 PARIS, Tél. : 42 65 59 10

Etre bien informé, c'est mieux choisir.



مقتدا من الامير





# Marchés financiers

## BOURSE DU 4 MARS

Cours relevés à 17 h 30

Règlement mensuel																	
Comptant	VALEURS	Cours	Précédent	Dernier	%	Comptant	VALEURS	Cours	Précédent	Dernier	%	Comptant	VALEURS	Cours	Précédent	Dernier	%
1801	A.S. 1973	1800	1800	1800	0	133	Chem. Marit.	147 50	147 50	147 50	0	133	Chem. Marit.	147 50	147 50	147 50	0
1802	A.S. 1974	1800	1800	1800	0	1400	De Beers	53 40	54 80	54 80	+ 2 61	1400	De Beers	53 40	54 80	54 80	0
1803	A.S. 1975	1800	1800	1800	0	1400	Deutsche Bank	1480	1428	1428	- 1 52	1400	Deutsche Bank	1480	1428	1428	- 1 52
1804	A.S. 1976	1800	1800	1800	0	1400	Diakonisk Bank	628	628	628	0	1400	Diakonisk Bank	628	628	628	0
1805	A.S. 1977	1800	1800	1800	0	1400	Diakonisk Ctd	84 20	83 10	84 20	+ 0 80	1400	Diakonisk Ctd	84 20	83 10	84 20	+ 0 80
1806	A.S. 1978	1800	1800	1800	0	1400	Du Pont-Nem.	488	502	502	+ 1 57	1400	Du Pont-Nem.	488	502	502	+ 1 57
1807	A.S. 1979	1800	1800	1800	0	1400	East Rand	31 20	32	31 20	- 0 48	1400	East Rand	31 20	32	31 20	- 0 48
1808	A.S. 1980	1800	1800	1800	0	1400	Esso	220 50	222 20	220 50	- 0 25	1400	Esso	220 50	222 20	220 50	- 0 25
1809	A.S. 1981	1800	1800	1800	0	1400	Esso Corp.	244 50	242 10	242 10	- 0 98	1400	Esso Corp.	244 50	242 10	242 10	- 0 98
1810	A.S. 1982	1800	1800	1800	0	1400	Esso Ind.	281	281	282	+ 0 38	1400	Esso Ind.	281	281	282	+ 0 38
1811	A.S. 1983	1800	1800	1800	0	1400	Esso Ind. Int.	61 80	61 80	61 80	0	1400	Esso Ind. Int.	61 80	61 80	61 80	0
1812	A.S. 1984	1800	1800	1800	0	1400	Esso Ind. Int.	37 50	37 50	38	+ 1 71	1400	Esso Ind. Int.	37 50	37 50	38	+ 1 71
1813	A.S. 1985	1800	1800	1800	0	1400	Esso Ind. Int.	257	256 50	256 50	- 0 07	1400	Esso Ind. Int.	257	256 50	256 50	- 0 07
1814	A.S. 1986	1800	1800	1800	0	1400	Esso Ind. Int.	1280	1285	1280	- 0 39	1400	Esso Ind. Int.	1280	1285	1280	- 0 39
1815	A.S. 1987	1800	1800	1800	0	1400	Esso Ind. Int.	414	410	410	- 0 97	1400	Esso Ind. Int.	414	410	410	- 0 97
1816	A.S. 1988	1800	1800	1800	0	1400	Esso Ind. Int.	82	82	82	0	1400	Esso Ind. Int.	82	82	82	0
1817	A.S. 1989	1800	1800	1800	0	1400	Esso Ind. Int.	50	50	50	0	1400	Esso Ind. Int.	50	50	50	0
1818	A.S. 1990	1800	1800	1800	0	1400	Esso Ind. Int.	48 20	48 30	48 40	+ 1 03	1400	Esso Ind. Int.	48 20	48 30	48 40	+ 1 03
1819	A.S. 1991	1800	1800	1800	0	1400	Esso Ind. Int.	69	69	69	0	1400	Esso Ind. Int.	69	69	69	0
1820	A.S. 1992	1800	1800	1800	0	1400	Esso Ind. Int.	848	848	848	0	1400	Esso Ind. Int.	848	848	848	0
1821	A.S. 1993	1800	1800	1800	0	1400	Esso Ind. Int.	113 20	113 20	113 20	0	1400	Esso Ind. Int.	113 20	113 20	113 20	0
1822	A.S. 1994	1800	1800	1800	0	1400	Esso Ind. Int.	671	688	683	- 1 18	1400	Esso Ind. Int.	671	688	683	- 1 18
1823	A.S. 1995	1800	1800	1800	0	1400	Esso Ind. Int.	280	276 20	276 20	- 1 36	1400	Esso Ind. Int.	280	276 20	276 20	- 1 36
1824	A.S. 1996	1800	1800	1800	0	1400	Esso Ind. Int.	161 20	163	163	+ 0 99	1400	Esso Ind. Int.	161 20	163	163	+ 0 99
1825	A.S. 1997	1800	1800	1800	0	1400	Esso Ind. Int.	107	106 50	106 50	- 0 14	1400	Esso Ind. Int.	107	106 50	106 50	- 0 14
1826	A.S. 1998	1800	1800	1800	0	1400	Esso Ind. Int.	347	340	340	- 2 02	1400	Esso Ind. Int.	347	340	340	- 2 02
1827	A.S. 1999	1800	1800	1800	0	1400	Esso Ind. Int.	252	251 50	251 50	- 0 20	1400	Esso Ind. Int.	252	251 50	251 50	- 0 20
1828	A.S. 2000	1800	1800	1800	0	1400	Esso Ind. Int.	213	210	210	- 1 41	1400	Esso Ind. Int.	213	210	210	- 1 41
1829	A.S. 2001	1800	1800	1800	0	1400	Esso Ind. Int.	35900	35750	35750	- 0 40	1400	Esso Ind. Int.	35900	35750	35750	- 0 40
1830	A.S. 2002	1800	1800	1800	0	1400	Esso Ind. Int.	157 20	157 20	157 20	0	1400	Esso Ind. Int.	157 20	157 20	157 20	0
1831	A.S. 2003	1800	1800	1800	0	1400	Esso Ind. Int.	150 50	152	152	+ 0 75	1400	Esso Ind. Int.	150 50	152	152	+ 0 75
1832	A.S. 2004	1800	1800	1800	0	1400	Esso Ind. Int.	1745	1770	1782	+ 2 69	1400	Esso Ind. Int.	1745	1770	1782	+ 2 69
1833	A.S. 2005	1800	1800	1800	0	1400	Esso Ind. Int.	641	637	636	- 0 32	1400	Esso Ind. Int.	641	637	636	- 0 32
1834	A.S. 2006	1800	1800	1800	0	1400	Esso Ind. Int.	62	61 50	62	+ 0 82	1400	Esso Ind. Int.	62	61 50	62	+ 0 82
1835	A.S. 2007	1800	1800	1800	0	1400	Esso Ind. Int.	340	348	350	+ 2 34	1400	Esso Ind. Int.	340	348	350	+ 2 34
1836	A.S. 2008	1800	1800	1800	0	1400	Esso Ind. Int.	445	448	447	+ 0 45	1400	Esso Ind. Int.	445	448	447	+ 0 45
1837	A.S. 2009	1800	1800	1800	0	1400	Esso Ind. Int.	647	647	647	0	1400	Esso Ind. Int.	647	647	647	0
1838	A.S. 2010	1800	1800	1800	0	1400	Esso Ind. Int.	37	37	37 50	+ 4 17	1400	Esso Ind. Int.	37	37	37 50	+ 4 17
1839	A.S. 2011	1800	1800	1800	0	1400	Esso Ind. Int.	48 20	48 20	48 20	0	1400	Esso Ind. Int.	48 20	48 20	48 20	0
1840	A.S. 2012	1800	1800	1800	0	1400	Esso Ind. Int.	132 50	135	135	+ 2 24	1400	Esso Ind. Int.	132 50	135	135	+ 2 24
1841	A.S. 2013	1800	1800	1800	0	1400	Esso Ind. Int.	102 20	102 20	102 20	0	1400	Esso Ind. Int.	102 20	102 20	102 20	0
1842	A.S. 2014	1800	1800	1800	0	1400	Esso Ind. Int.	1288	1270	1270	- 1 24	1400	Esso Ind. Int.	1288	1270	1270	- 1 24
1843	A.S. 2015	1800	1800	1800	0	1400	Esso Ind. Int.	225	223 20	229	+ 4 17	1400	Esso Ind. Int.	225	223 20	229	+ 4 17
1844	A.S. 2016	1800	1800	1800	0	1400	Esso Ind. Int.	202	202	205	+ 1 49	1400	Esso Ind. Int.	202	202	205	+ 1 49
1845	A.S. 2017	1800	1800	1800	0	1400	Esso Ind. Int.	34	34	34 10	+ 0 24	1400	Esso Ind. Int.	34	34	34 10	+ 0 24
1846	A.S. 2018	1800	1800	1800	0	1400	Esso Ind. Int.	348	344 10	344 10	- 1 12	1400	Esso Ind. Int.	348	344 10	344 10	- 1 12
1847	A.S. 2019	1800	1800	1800	0	1400	Esso Ind. Int.	230	230	231	+ 0 39	1400	Esso Ind. Int.	230	230	231	+ 0 39
1848	A.S. 2020	1800	1800	1800	0	1400	Esso Ind. Int.	514	513	518	+ 0 39	1400	Esso Ind. Int.	514	513	518	+ 0 39
1849	A.S. 2021	1800	1800	1800	0	1400	Esso Ind. Int.	322 50	322 50	322 50	0	1400	Esso Ind. Int.	322 50	322 50	322 50	0
1850	A.S. 2022	1800	1800	1800	0	1400	Esso Ind. Int.	228	228	228 50	+ 0 24	1400	Esso Ind. Int.	228	228	228 50	+ 0 24
1851	A.S. 2023	1800	1800	1800	0	1400	Esso Ind. Int.	356	348 40	346	- 2 81	1400	Esso Ind. Int.	356	348 40	346	- 2 81
1852	A.S. 2024	1800	1800	1800	0	1400	Esso Ind. Int.	1 38	1 38	1 38	0	1400	Esso Ind. Int.	1 38	1 38	1 38	0

### Comptant (selection)

### SICAV (selection)

4/3

VALEURS	%	% de	VALEURS	Cours	Dernier	VALEURS	Cours	Dernier	VALEURS	Emis.	Rachet	VALEURS	Emis.	Rachet	VALEURS	Emis.	Rachet
Obligations			Chem. Marit.	147 50	147 50	De Beers	53 40	54 80	A.A.A.	722 82	705 19	Esso Ind. Int.	1320 25	1320 25	Paribas Prévision	488 57	478 24
Esso Ind. Int.	1320 25	1320 25	Esso Ind. Int.	1320 25	1320 25	Esso Ind. Int.	1320 25	1320 25	Esso Ind. Int.	1320 25	1320 25	Esso Ind. Int.	1320 25	1320 25	Esso Ind. Int.	1320 25	1320 25
Esso Ind. Int.	1320 25	1320 25	Esso Ind. Int.	1320 25	1320 25	Esso Ind. Int.	1320 25	1320 25	Esso Ind. Int.	1320 25	1320 25	Esso Ind. Int.	1320 25	1320 25	Esso Ind. Int.	1320 25	1320 25
Esso Ind. Int.	1320 25	1320 25	Esso Ind. Int.	1320 25	1320 25	Esso Ind. Int.	1320 25	1320 25	Esso Ind. Int.	1320 25	1320 25	Esso Ind. Int.	1320 25	1320 25	Esso Ind. Int.	1320 25	1320 25
Esso Ind. Int.	1320 25	1320 25	Esso Ind. Int.	1320 25	1320 25	Esso Ind. Int.	1320 25	1320 25	Esso Ind. Int.	1320 25	1320 25	Esso Ind. Int.	1320 25	1320 25	Esso Ind. Int.	1320 25	1320 25
Esso Ind. Int.	1320 25	1320 25	Esso Ind. Int.	1320 25	1320 25	Esso Ind. Int.	1320 25	1320 25	Esso Ind. Int.	1320 25	1320 25	Esso Ind. Int.	1320 25	1320 25	Esso Ind. Int.	1320 25	1320 25
Esso Ind. Int.	1320 25	1320 25	Esso Ind. Int.	1320 25	1320 25	Esso Ind. Int.	1320 25	1320 25	Esso Ind. Int.	1320 25	1320 25	Esso Ind. Int.	1320 25	1320 25	Esso Ind. Int.	1320 25	1320 25
Esso Ind. Int.	1320 25	1320 25	Esso Ind. Int.	1320 25	1320 25	Esso Ind. Int.	1320 25	1320 25	Esso Ind. Int.	1320 25	1320 25	Esso Ind. Int.	1320 25	1320 25	Esso Ind. Int.	1320 25	1320 25
Esso Ind. Int.	1320 25	1320 25	Esso Ind. Int.	1320 25	1320 2												



مقدون الاصل

# Le Monde

ÉTRANGER	POLITIQUE	SOCIÉTÉ	CULTURE	ÉCONOMIE	SERVICES	MINITEL
3 La révolte se durcit en Cisjordanie et à Gaza. 8 Chine : nouvelle flambée de nationalisme tibétain. 10 Sénégal : M. Wade serait traduit devant la Cour de sûreté de l'État.	11 La campagne de M. Chirac prend un ton plus vif. 12 Les propositions de M. Barre sur l'éducation. 13 Trois élections cantonales.	14 Les suites de l'affaire des écoutes du CSM : deux anciens gendarmes inculpés et écroués à propos d'un trafic de drogue. - Un texte sur les comas dépassés est à l'étude. 21 Huit mille jeunes catholiques à Versailles.	17 Salomé, à Amsterdam. 18 Janacek et Martinu par le Philharmonique tchèque. - Le Cinéma du réel à Beau-bourg. - Communication : un nouveau quotidien en Grèce.	42 Signature d'un protocole financier de 1,3 milliard de francs entre Paris et Pékin. - La Corée du Sud saisie par la fièvre chinoise. 44 Un an de traitement social du chômage. 46-47 ManJés financiers.	Abonnements ..... 8 Annonces classées ..... 22 à 36 Carnet ..... 36 Loto ..... 36 Météorologie ..... 20 Mots croisés ..... 20 Radio-télévision ..... 20 Spectacles ..... 19	● 10 h 30, chaque jour, le mini-journal JOUR ● 16 heures Bourse : la cote en direct. BOURSE ● Jouez avec le Monde. JEUX Actualité, International, Sports, Campus, F.M.A.B., Télématex 3615 Taper LEMONDE

## Pirelli tente de racheter Firestone avec l'aide de Michelin

Le français Michelin a décidé d'appuyer l'italien Pirelli dans sa tentative de rachat de Firestone, numéro deux américain des pneumatiques. Il s'agit d'un double coup de théâtre. D'abord de la part de Pirelli qui a annoncé à New-York, le dimanche 6 mars au soir, le lancement d'une offre publique d'achat sur la totalité du capital de Firestone au prix de 58 dollars l'action (contre un cours de clôture de 49,62 dollars vendredi), soit un investissement total de près de 2 milliards de dollars.

Absent du marché nord-américain - le premier du monde avec un chiffre d'affaires de 12 milliards de dollars - le manufacturier italien Pirelli était en négociation avec l'américain Firestone pour lui racheter ses activités, lorsqu'une lettre d'intention, signée entre le japonais Bridgestone et Firestone à la mi-février (Le Monde du 18 février), lui avait coupé l'herbe sous le pied. L'italien, qui dispose d'une implantation européenne correcte, savait ne pouvoir assurer son avenir qu'en ayant accès au marché d'outre-Atlantique. D'où sa décision de lancer une OPA pour contrer le japonais, qui aspirait à devenir le numéro trois mondial du secteur, derrière l'américain Goodyear et le français Michelin.

propriétaires, les activités pneumatiques de Firestone au Brésil et le réseau spécialisé Master Care aux Etats-Unis » (1 500 points de vente pneus et centres auto). Cette acquisition se ferait au prix de 650 millions de dollars, précise Michelin. Celui-ci, qui dispose déjà de deux usines de pneus poids lourds au Brésil, dont il a prévu de doubler la production annuelle (actuellement 500 000 pneus) dans les trois ans, voulait accroître son implantation. Ce qui lui permettrait l'achat des activités de Firestone qui représente un tiers du marché brésilien dans le poids lourds et le tourisme.

En outre, Michelin a pris une option sur 50 % des activités non pneumatiques de Firestone (soit 30 % de son chiffre d'affaires), essentiellement la fabrication de caoutchouc synthétique, pour le prix global de 150 millions de dollars. L'accord signé avec Pirelli s'inscrit dans le développement de Michelin. Aux Etats-Unis, le français occupe 11 % de la première monte, 10 % du remplacement en tourisme et 20 % du marché poids lourds, avec un chiffre d'affaires estimé à 1,5 milliard de dollars en 1987.

CLAIRE BLANDIN.

Mais l'italien avait besoin d'un partenaire pour mener à bien son offensive. C'est là qu'intervient le second coup de théâtre avec l'accord passé avec Michelin. Lundi, à Paris, la Compagnie financière Michelin confirmait « avoir pris l'engagement d'acheter aux côtés de Pirelli, dans le cas où celle-ci en deviendrait

## Les Français et la protection sociale selon IPSOS

La protection sociale est un dossier important de l'élection présidentielle, estiment 94 % des personnes interrogées, selon le sondage réalisé par IPSOS et publié, le 6 mars, dans le Journal du dimanche (1). La meilleure politique en la matière est proposée, selon 37 % des interviewés, par M. François Mitterrand, qui devance MM. Raymond Barre et Jacques Chirac, crédités de 28 % des avis favorables. Néanmoins, les Français demeurent pessimistes puisque 47 % d'entre eux pensent que d'ici dix ans les problèmes liés à la protection sociale seront « plus graves » qu'aujourd'hui, 35 % les estimant « ni plus ni moins graves ». Seuls 8 % des sondés voient une amélioration de la situation dans la décennie à venir.

Contrairement aux affirmations gouvernementales, 66 % des personnes interrogées croient qu'en 1987 les comptes de la Sécurité sociale sont en déficit, tandis que 15 % les pensent en équilibre. 63 % des consultés estiment que cet organisme est d'ailleurs mal géré, 32 % affirmant le contraire. Pour combler le déficit de la Sécurité sociale, 62 % des Français seraient favorables à l'instauration d'une « taxe sur les revenus du capital (Bourse, immobilier...) ».

Enfin, 54 % des personnes interrogées font davantage confiance à des initiatives privées telles que celle des Restaurants du cœur pour remédier à la grande pauvreté, 32 % leur préférant l'action de l'Etat et des bureaux d'aide sociale.

Tout en qualifiant de « fausses » les révélations de l'hebdomadaire, le porte-parole du département militaire helvétique a néanmoins reconnu que M. Stoll avait effectivement rencontré un fonctionnaire israélien en mars 1986 à Zurich. Mais cet entretien concernait, précise-t-on à Berne, un ressortissant suisse appelé par ses affaires en Israël et pouvant avoir accès à des informations confidentielles.

JEAN-CLAUDE BUHRER.

## Selon un journal de Zurich

### Les services secrets suisses auraient facilité des tractations entre Israël et l'Iran

BERNE de notre correspondant

Selon l'hebdomadaire zurichois *Sonntagsblick*, les services secrets suisses auraient servi d'intermédiaire dans les transactions entre Israël et l'Iran, qui ont abouti au scandale de l'« Irangate ». Directement mis en cause, le département militaire fédéral a aussitôt catégoriquement démenti ces informations.

Le magazine allemand affirme dans son édition du 6 mars qu'un haut fonctionnaire du département militaire fédéral, M. Bernhard Stoll, chef de la section maintien du secret, aurait facilité une rencontre entre le premier ministre israélien de l'époque, M. Shimon Pérès, et le ministre iranien chargé des achats d'armes, M. Hamid Nagashian. L'entrevue se serait déroulée le 14 mars 1986 dans le salon d'honneur de l'aéroport de Zurich-Kloten. M. Pérès était alors en route pour Stockholm, où il devait assister aux obsèques d'Olof Palme.

Toujours selon *Sonntagsblick*, la transaction aurait porté sur la livraison à l'Iran de trois mille missiles anti chars de fabrication américaine TOW. En échange, les Iraniens auraient payé 36,25 millions de dollars et se seraient engagés à libérer deux soldats israéliens et cinq civils américains détenus en otage.

## Les Etats-Unis proposent à l'Europe de coproduire un avion de combat

Une délégation du Pentagone, conduite par M. Dennis Kloske, secrétaire adjoint américain à la défense, est arrivée, lundi 7 mars, à Bonn, pour proposer à plusieurs pays européens de coproduire, avec les Etats-Unis, un avion de combat pour la prochaine décennie. Cette offre sera adressée, en priorité, à l'Allemagne fédérale associée à la Grande-Bretagne, à l'Italie et à l'Espagne, pour le projet European fighter aircraft (EFA) d'un avion de combat, qui remplacerait le Phantom. Mais cette même proposition de coopération transatlantique pourrait aussi être adressée à la France, pour le programme Rafale. Accompagné de représentants de McDonnell-Douglas, de General Electric et de Hughes, M. Kloske affirme que les Etats-Unis sont prêts à développer, avec des partenaires alliés, un avion de combat commun qui pourrait s'inspirer du projet Hornet-200, un avion dérivé du F-18 de McDonnell-Douglas. En cas d'accord, 60 % des travaux seraient effectués en Europe et les industriels européens auraient accès au marché américain, évalué à cinq cents exemplaires. Cette proposition américaine, qui n'est pas nouvelle en réalité et mais qui devrait être officiellement formalisée avec la tournée européenne de M. Kloske, intervient une semaine après que le ministre ouest-allemand de la

## Un attentat évité de justesse

### Trois membres de l'IRA tués à Gibraltar

L'IRA (Armée républicaine irlandaise) a confirmé lundi 7 mars, à Belfast, que trois de ses membres avaient été tués dimanche à Gibraltar au cours d'une fusillade avec les forces de l'ordre.

L'IRA a précisé que les trois personnes, deux hommes et une femme originaires de Belfast, étaient d'importants responsables du mouvement.

Une voiture piégée a été retrouvée au moment de la fusillade, non loin de la résidence du gouverneur. L'IRA n'a pas précisé quel était l'objectif visé par ses militants mais, selon la télévision britannique, il pourrait s'agir d'un régiment britannique auparavant basé en Ulster qui effectue un paradé mardi devant le palais du gouverneur de Gibraltar.

La voiture piégée, qui portait des plaques d'immatriculation espagnole, contenait 200 kilos d'explosif de type Goma-2, selon la radio privée espagnole Ser. Ce type d'explosif a été souvent employé ces derniers années par l'organisation indépendantiste basque ETA-

## Sur le vif

### Veuve CDS

Ca les rend fous de rage, la victoire de la mère Deffosse à la cantonale de Lille, les pots au petit Léo. Moi, je me marre. Non, c'est vrai, qu'est-ce qu'ils ont contre la veuve et l'orphelin, ces nullards de politiciens, on peut savoir ? Quand ça les arrange, rien. Quand un DVD - cherchez pas, ça veut dire Divers droite - succède à son papa, bien sûr, hier encore dans le Cartel, ils moultent pas. Ils trouvent ça normal, forcément ils ont personne en face. Alors qu'à Lille, pardon, un ministre, un Descamps, vous savez les marchands de draps, un officiel quoi, on se demande vraiment où elle avait la tête, le Jeanne ? Elle aurait dû s'écrouler pas. Ils trouvent ça normal, forcément ils ont personne en face. Alors qu'à Lille, pardon, un ministre, un Descamps, vous savez les marchands de draps, un officiel quoi, on se demande vraiment où elle avait la tête, le Jeanne ? Elle aurait dû s'écrouler pas. Ils trouvent ça normal, forcément ils ont personne en face. Alors qu'à Lille, pardon, un ministre, un Descamps, vous savez les marchands de draps, un officiel quoi, on se demande vraiment où elle avait la tête, le Jeanne ? Elle aurait dû s'écrouler pas.

## EN BREF

● HONGRIE : réunion du Forum démocratique de l'opposition. - Quelques 700 membres des principaux groupes de l'opposition hongroise se sont réunis au sein du Forum démocratique, dimanche 6 mars, à Budapest. Ils ont adopté une « recommandation » en quatre points, demandant notamment des mesures de solidarité du gouvernement hongrois avec les minorités hongroises vivant à l'étranger, sur tout celle de Roumanie (environ deux millions de personnes), et l'ajout d'un texte à cet effet à la Constitution. - (AFP.)

● NICARAGUA : heurts entre sandinistes et opposants. - Plusieurs personnes ont été blessées, dimanche 6 mars, dans la localité de Masaya (à 25 kilomètres au sud de Managua), lorsque des partisans du gouvernement sandiniste et des opposants se sont livrés à une véritable bataille rangée à coups de pierres et de bâtons. - (AFP.)

● SALVADOR : des affrontements font onze morts. - Quatre membres des forces gouvernementales et sept guérilleros du Front

LE BON CÔTÉ DE LA DÉCORATION CHEZ RODIN LES PRIX 36, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS



## Dans « le Monde diplomatique » du mois de mars

### Des nazis parlent

« Des nazis parlent » : c'est le titre d'une enquête exceptionnelle que publie le *Monde diplomatique* dans son numéro de mars. Alexandre Sornbetti a en effet retrouvé de hauts responsables nazis et d'anciens bureaux des camps de concentration de la seconde guerre mondiale. Ils se sont exprimés devant lui, avec une mémoire sans défaillance - et un cruel cynisme - sur le génocide des juifs et la réalité des chambres à gaz.

Alexandre Sornbetti a aussi rencontré des magistrats allemands ayant instruit les procès, ainsi que des hommes courageux qui refusèrent, au péril de leur vie, de participer au génocide. Ce document paraît au moment où l'Autriche, en pleine affaire Waldheim, commémore le cinquantième de son rattachement au III<sup>e</sup> Reich : ancien résistant, Georges Scheuer revient sur cette page d'histoire qui rappelle à tous comment l'Europe a reculé devant Hitler.

Evocant le rôle de la France dans le monde, Claude Julien

## BOURSE DE PARIS

### Matinée du 7 mars

**Légère baisse**

Le marché était en légère baisse lundi matin. L'indicateur de tendance après avoir affiché - 0,30 % à l'ouverture descendait jusqu'à 0,51 % en séance. En hausse figuraient EuroMarché (+ 0,5 %), Presses de la Cité (+ 4,5 %), Luchaire (+ 4,3 %), Penroy, (+ 4,2 %), UCB (+ 2,4 %), Sidr-Rossignol (+ 2,2 %) et Air Liquide (+ 2,1 %). En baisse on notait Essilor ADP (- 5,4 %), Eurocom (- 4,3 %), Alpi (- 4,2 %), TRT (- 3,9 %), Auxiliaires d'entreprises (- 3,5 %), SOGA (- 3,4 %) et Sagem (- 3,2 %).

Le numéro du « Monde » daté 6-7 mars 1988 a été tiré à 586 982 exemplaires.

MONTRE-TELEPHONE CASIO. laissez-la faire son Numéro!



Étonnante CASIO - elle garde en mémoire vos 50 numéros de téléphone les plus courants - elle les affiche à la demande - mais surtout, elle les compose pour vous. 699 F. Compatible avec tous les téléphones à résonance - 3/3 du parc français.

CASIO LE TEMPS MODERNE

Stages de Lecture Rapide

Nous nous engageons à vous former en trois jours, à toutes les techniques de lecture rapide et efficace. Possibilités de stages en entreprise, Paris et Province, en Français et Anglais.

GEICA FORMATION : 42 96 41 12 + 56 bis, rue du Louvre - 75002 Paris

TABLE RONDE « LES PARTIS POLITIQUES FACE À LA COMMUNAUTÉ »

RADIO COMMUNAUTÉ JUDAÏQUE.F.M.

MARDI 8 MARS 1988 à 20 h 30

Avec : Philip HERZOG (PC), Charles MILLON (UDF), François DOUEN (MRG), Jean-Jacques QUÉVÉDOUR (PS), Patrick DEVEDJIAN (PS)

À la CENTRE RACH 36, bd de Port-Royal, 75003 PARIS

A. B. C. D. E. F. G.